

บริษัท แปนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน)



รายงานประจำปี 2553


สารบัญ

| | |
|---|----|
| จุดเด่นทางการเงิน | 1 |
| สารจากประธานกรรมการ | 3 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 4 |
| การตลาดและภาวะการแข่งขัน | 10 |
| การจัดหาผลิตภัณฑ์ | 14 |
| การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม | 17 |
| ปัจจัยความเสี่ยง | 20 |
| ข้อพิพาททางกฎหมาย | 24 |
| การกำกับดูแลกิจการ | 25 |
| โครงสร้างรายได้ | 38 |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 41 |
| การจัดการ | 42 |
| รายงานคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน | 49 |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ | 50 |
| รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี | 51 |
| คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน | 52 |
| โครงสร้างกลุ่มบริษัท | 57 |
| รายการระหว่างกัน | 61 |
| รายการที่เกี่ยวข้องกัน | 72 |
| ข้อมูลอื่น ๆ | 77 |
| บุคคลอ้างอิง | 79 |
| คณะกรรมการบริษัท | 80 |
| ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร | 81 |
| งบการเงิน | |
| หมายเหตุประกอบงบการเงิน | |

จุดเด่นทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

| ฐานะทางการเงิน | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|--|--------------|-----------|-----------|----------------------|-----------|-----------|
| | ปี 2553 | ปี 2552 | ปี 2551 | ปี 2553 | ปี 2552 | ปี 2551 |
| รายได้รวม | 3,566,305 | 5,503,279 | 7,182,077 | 1,905,059 | 2,833,375 | 3,709,855 |
| ค่าใช้จ่ายรวม | 4,319,990 | 5,901,737 | 7,088,393 | 2,636,985 | 3,214,096 | 3,561,916 |
| รายได้จากการขาย | 3,050,617 | 5,274,950 | 7,021,621 | 1,474,486 | 2,597,762 | 3,459,444 |
| ต้นทุนขาย | 3,522,639 | 4,779,938 | 6,107,218 | 1,789,373 | 2,439,370 | 3,318,906 |
| กำไร ขั้นต้น | (472,022) | 495,012 | 914,403 | (314,887) | 158,391 | 140,538 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | (600,864) | (303,792) | (37,889) | (731,926) | (380,721) | 79,683 |
| สินทรัพย์รวม | 3,577,963 | 3,876,781 | 4,889,451 | 3,520,630 | 3,762,021 | 4,494,010 |
| หนี้สินรวม | 3,083,187 | 2,654,957 | 3,177,810 | 1,939,931 | 1,439,383 | 1,700,151 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 494,776 | 1,221,824 | 1,711,641 | 1,580,699 | 2,322,638 | 2,793,859 |
| กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | (796,213) | 113,195 | 452,804 | (673,181) | 176,365 | 101,501 |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | 343,307 | 36,871 | (71,943) | 299,658 | (30,216) | (19,663) |
| กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | 355,654 | (194,048) | (339,976) | 288,359 | (59,216) | (100,670) |

 อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

| อัตราส่วน | หน่วย | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|--|-------|--------------|---------|--------|----------------------|---------|-------|
| | | 2553 | 2552 | 2551 | 2553 | 2552 | 2551 |
| 1. อัตราส่วนสภาพคล่อง | | | | | | | |
| (LIQUIDITY RATIO) | | | | | | | |
| ❖ อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 0.65 | 0.74 | 0.80 | 0.68 | 0.86 | 0.78 |
| ❖ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | เท่า | 0.24 | 0.33 | 0.35 | 0.24 | 0.42 | 0.31 |
| ❖ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | 50 | 36 | 36 | 45 | 28 | 26 |
| ❖ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | วัน | 19 | 17 | 14 | 10 | 7 | 7 |
| ❖ ระยะเวลาชำระหนี้ | วัน | 39 | 33 | 31 | 36 | 26 | 23 |
| 2. อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร | | | | | | | |
| (PROFITABILITY RATIO) | | | | | | | |
|  อัตรากำไรขั้นต้น | % | (15.47) | 9.48 | 13.02 | (21.36) | 5.16 | 4.06 |
|  อัตรากำไรจากการดำเนินงาน | % | (20.45) | (5.53) | 1.33 | (45.65) | (13.16) | 4.28 |
|  อัตรากำไรสุทธิ | % | (16.85) | (5.53) | (0.96) | (38.42) | (13.44) | 2.15 |
| 3. ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน | | | | | | | |
| (EFFICIENCY RATIO) | | | | | | | |
| * อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | % | (18.17) | (3.06) | 8.22 | (8.48) | (26.35) | 11.54 |
| * อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม | % | (16.12) | (6.93) | (1.33) | (20.10) | (9.22) | 1.79 |
| * อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | % | (70.01) | (20.71) | (3.93) | (37.50) | (14.88) | 2.89 |
| 4. อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน | | | | | | | |
| (FINANCIAL RATIO) | | | | | | | |
|  อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 6.23 | 2.17 | 1.86 | 1.23 | 0.62 | 0.61 |
|  อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | เท่า | (5.32) | 2.02 | 4.61 | (10.45) | 5.17 | 3.86 |
| 5. มูลค่าตลาด | | | | | | | |
| (MARKET VALUE) | | | | | | | |
|  กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น | บาท | (1.91) | (0.99) | (0.12) | (1.36) | (0.71) | 0.15 |
|  ราคาตามบัญชีต่อหุ้น | บาท | 2.93 | 4.34 | 5.07 | 2.93 | 4.30 | 5.17 |
|  อัตราการจ่ายเงินปันผล | % | - | - | - | - | - | - |

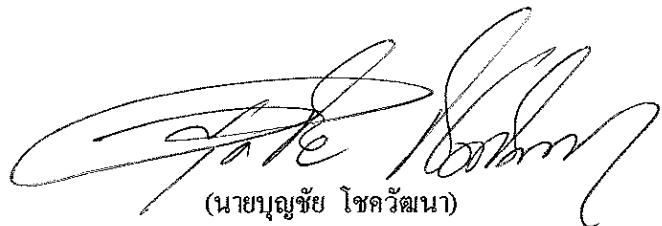
สารจากประธานกรรมการ

ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2553 ยังคงขยายตัวได้ประมาทร้อยละ 8 จากการส่งออกและบริการ แม้ว่า จะเผชิญกับปัจจัยลบหลายด้านตลอดทั้งปี ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ปัญหาการเมืองภายในประเทศ ความผันผวนของค่าเงินบาท และเงินลงทุนเคลื่อนย้ายรวมทั้งภัยธรรมชาติต่างๆ ในขณะที่อุปสงค์ภายในประเทศ ที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง และมีบทบาทในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจชัดเจนในช่วงครึ่งปีหลัง ประกอบกับพื้นฐานทาง เศรษฐกิจที่เข้มแข็ง รวมทั้งการดำเนินนโยบายการเงินและการคลังช่วยทำให้เศรษฐกิจขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

ภาพรวมการส่งออกรองเท้าของประเทศไทยในปี 2553 มีมูลค่ารวม 1,643 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นจำนวน 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือร้อยละ 3.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็น รองเท้าหนัง, รองเท้าอื่นๆ , รองเท้าและชิ้นส่วน, รองเท้าแตะและส่วนประกอบของรองเท้า เพิ่มขึ้น 134, 38, 27, 10 และ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ส่วนรองเท้ากีฬาตกลง 156 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับตลาดการส่งออก 4 อันดับแรกของไทย มีอัตราการขยายตัวลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน สำหรับ ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกาและ สหภาพยุโรป ลดลงร้อยละ 18.8, 6.3 และ 3.7 ตามลำดับ ในขณะที่อาเซียนมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 12.0 มูลค่าการส่งออกรองเท้าของประเทศไทยมีมูลค่าลดลงจาก 54,236 ล้านบาท จากปีก่อนเป็น 51,938 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงของรองเท้ากีฬาคิดเป็นมูลค่า 5,725 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจาก ภาวะเศรษฐกิจโลก ที่ชะลอตัวลงและภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นทั่วภูมิภาคของโลก

กลุ่มแพนดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและส่งออกรองเท้ากีฬา BRAND NAME ของโลกเช่น K-SWISS, HUMMEL, FITFLOP, MARKS & SPENCER, LESCON, SAUCONY และ PAYLESS เป็นต้น มายาวนานกว่า 30 ปี มีประสบการณ์และความชำนาญในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสมกับความต้องการของ ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องต่อสภาพเศรษฐกิจใน ปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายการหา ORDER รองเท้าหลากหลาย BRAND พร้อมทั้งขยายกำลังการผลิตสินค้า ประเภท NON-FOOTWEAR (เสื้อผ้า, กระเป๋า เป็นต้น) เพื่อขยายตลาดและโอกาสทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอย่าง ต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะการทำงานแบบ MULTI-SKILLS ก่อให้เกิดการพัฒนา กระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันต่างๆ รวมทั้งพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านที่ได้ให้การ สนับสนุนและร่วมมือด้วยดีมาตลอด



(นายบุญชัย โชควัฒนา)

ประธานกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

ดร. เทียม โชควัฒนา ผู้ก่อตั้งสหกรู๊ป เป็นผู้ริเริ่มธุรกิจของบริษัท โดยในระยะแรกผลิตรองเท้าจำหน่ายควบคู่ไปกับสินค้าอุปโภคบริโภคที่สหพัฒน์ผลิต โดยเป็นหน่วยงานหนึ่งในบริษัทไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด ในปี 2517 ได้แยกออกมาตั้งบริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด ผลิตรองเท้านักเรียน รองเท้ากีฬา และชุดกีฬา ภายใต้เครื่องหมาย “แพน”

บริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด ได้ขยายงานเพิ่มโดยตั้งบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด ขึ้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ อำเภอดุสิต จังหวัดชลบุรี จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาทโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายรองเท้าทั้งในและต่างประเทศ ในระยะแรกบริษัทเริ่มทำการผลิตรองเท้า NIKE เพื่อส่งออกไปจำหน่ายในทวีปอเมริกาและยุโรป และผลิตรองเท้ากีฬา “แพน” เพื่อจำหน่ายในประเทศ

การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ปี 2523 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตรองเท้าไนกี้เพื่อส่งออกไปให้กับบริษัท NIKE IHM INC. ประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นรายแรกในประเทศไทย และเป็นผลิตภัณฑ์แรกของบริษัทที่มีการส่งออกโดยมียอดผลิตในระยะแรกประมาณเดือนละ 40,000 คู่

ปี 2537 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2537 ตามทะเบียนเลขที่ บมจ. 397 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2537 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2537 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้ว 600 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2537 และเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2544 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2545 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 800 ล้านบาท เป็น 1,800 ล้านบาท โดยเรียกชำระเป็น 2 งวดแรกจำนวน 400 ล้านบาท และงวดที่สองจำนวน 600 ล้านบาทและที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,800 ล้านบาท เป็น 2,700 ล้านบาท

ปี 2540 บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย สำหรับอุตสาหกรรมประเภทรองเท้าที่ได้รับใบรับรองการบริหารระบบคุณภาพ ISO 9002 : 1994 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2540 และเป็นอันดับ 6 ของทวีปเอเชีย เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพได้มาตรฐานตามข้อตกลงและความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมทั้งให้มีการชำระรักษา และปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 9001 : 2000 มาพัฒนาใช้และได้รับการรับรองจาก BUREAU VERITAS QUALITY INTERNATIONAL เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2547 อีกทั้งยังได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 1996 จาก SGS YARSLY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES LIMITED เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2547

ปี 2545 บริษัทฯ นำระบบการบริหารงานแบบ TAC (TOTAL ACTUAL COST), TPM (TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE), MOPP (MISSION OBJECTIVE POLICY & PROJECT) และ DPL (DEVELOPMENT PER-PRODUCTION & LOGISTIC) มาเป็นเครื่องมือสร้างความสำเร็จในการผลิตและการดำเนินงาน เพื่อลดต้นทุนในการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพ

ปี 2546 บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิตโดยเริ่มนำเอาระบบ TMS (TOYOTA MANUFACTURING SYSTEM) มาประยุกต์ใช้ในการผลิตร่วมกับระบบ NOS ของลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงการผลิต การทำงานให้กระชับ รวดเร็ว ยืดหยุ่น มีคุณภาพและลดต้นทุน

ปี 2548 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีผล (TPM) ซึ่งเป็นระบบที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาคน เครื่องจักร ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้งาน การพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีผลอย่างต่อเนื่อง จะก่อให้เกิดผลต่อการผลิต พร้อมพัฒนาบริษัทฯ ให้มีการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งต่อไป อีกทั้งยังได้มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า โดยพัฒนาและปรับปรุงระบบความชำนาญในการผลิต (CRAFTSMANSHIP) เพื่อสนองตอบความต้องการและความพึงพอใจให้กับลูกค้า

ปี 2549 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาระบบการบริหารงานหลักของบริษัท ได้แก่ ELO, MOPP, TAC, TPM และ NOS ให้ดำเนินการต่อไป ตลอดจนพัฒนาระบบดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจให้กับลูกค้า

ปี 2550 บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะรักษาและพัฒนาระบบการบริหารงานหลักของบริษัท ได้แก่ ELO, MOPP, TAC, TPM และ NOS ให้ดำเนินการต่อไป และได้นำระบบ MATRIX ORGANIZATION เข้ามาใช้เพื่อพัฒนาและสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าและผู้ลงทุน

ปี 2551 บริษัทฯ ยังคงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานและการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดยังคงมีระบบการบริหารงานหลักของบริษัท ได้แก่ ELO, MOPP, TAC, TPM, TMS และ MATRIX TEAM ซึ่งในปีนี้นี้บริษัทฯ ใช้การติดตามระบบบริหารจัดการแบบ VISUAL MANAGEMENT มีการผลิตเป็น LOT เล็กๆ เพื่อลดการสูญเสียและควบคุม WORK IN PROCESS ทำให้กระบวนการผลิตมีคุณภาพ ประสิทธิภาพอย่างสูงสุด อีกทั้งต้นทุนต่ำอีกด้วย ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้ลงทุน

ปี 2552 กระบวนการบริหารที่บริษัทฯ ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และลดต้นทุน ยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องต่อสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายในการรับ ORDER รองเท้าหลากหลาย BRAND พร้อมทั้งขยายกำลังการผลิตสินค้าประเภท NON – FOOTWEAR (เข็มขัด, เสื้อผ้า, กระเป๋า และถุงมือกอล์ฟ เป็นต้น)

เพื่อขยายตลาดและโอกาสทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะการทำงานแบบ MULTI SKILL ก่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปี 2553 บริษัทฯ มีระบบการจัดการทางด้านการผลิต โดยพัฒนาระบบการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น สามารถรองรับ ORDER รองเท้าหลากหลาย BRAND, ลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์กระเป๋า ปัจจุบันบริษัทสามารถผลิตรองเท้าได้หลากหลายแบบ และผลิตกระเป๋าภายใต้ BRAND JANSPOUT, KIPLING, EASTPAK

การประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตและส่งออกรองเท้ากีฬา, รองเท้าหนัง, รองเท้ากอล์ฟ และรองเท้าลำลอง ภายใต้เครื่องหมายการค้าชั้นนำของโลก ดังนี้

| <u>ผลิตภัณฑ์</u> | <u>ลูกค้ารายใหญ่ (ผู้ว่าจ้าง)</u> |
|------------------|---|
| MARKS & SPENCER | PETER BLACK FOOTWEAR & ACCESSORIES (KEIGHLEY) LIMITED. |
| TIMBERLAND | TIMBERLAND SWITZERLAND GMBH |
| K-SWISS | K-SWISS INTERNATIONAL LIMITED |
| HUMMEL | HUMMEL INTERNATIONAL SPORT LEISURE A/S |
| PAYLESS, SAUCONY | COLLECTIVE BRANDS LOGISTICS, LIMITED |
| GEOX | GEOX SPA |
| PAN | BANGKOK ATHLETIC LIMITED |
| LESCON | ERBAY MAGAZACILIC VE TIC A.S |
| SLAM | SLAM S.P.A |
| JANSPOUT | VF INC. |

กลุ่มธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้า

เป็นผู้รับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อจากลูกค้า(OEM) ORIGINAL EQUIPMENT MANUFACTURING

กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า

เป็นผู้ผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลาง (MID SOLE) และพื้นรองเท้าชั้นนอก (OUT SOLE) เพื่อประกอบเป็นพื้นรองเท้าสำเร็จรูป (UNIT SOLE) ให้กลุ่มผู้ผลิตและส่งออกรองเท้า

กลุ่มธุรกิจผลิตหน้าฝ้ายรองเท้า

เป็นผู้ผลิตหน้าฝ้ายรองเท้า (UPPER) ให้กลุ่มผู้ผลิตและส่งออกรองเท้า

กลุ่มสนับสนุนการผลิต/ธุรกิจการตลาด

เป็นหน่วยงานที่สนับสนุนการผลิต การบริการและการวิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีในการออกแบบรองเท้า โดยใช้คอมพิวเตอร์จัดทำรองเท้าต้นแบบ ผลิตแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรองเท้า และชิ้นส่วนประกอบรองเท้า (COMPONENT) ให้กลุ่มผู้ผลิตและส่งออกรองเท้า

การดำเนินธุรกิจจะดำเนินการในรูปแบบของกลุ่มบริษัท ที่ให้ความช่วยเหลือสนับสนุนซึ่งกันและกัน (SUPPORT INDUSTRY)

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด การส่งมอบให้ลูกค้าได้ทันกำหนดและราคาเหมาะสม โดยการช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนี้

กลุ่มธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้า

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่เป็นผู้รับ ORDER จากลูกค้าโดยจะมี ORDER รองเท้าและกระเป๋า และมีการจัดสรร ORDER ให้กับสาขาทั้ง 2 แห่งของบริษัทฯ ได้แก่ สาขา 1 เลขที่ 507/2 ม.11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี และ สาขา 2 เลขที่ 620/5 ม.11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ซึ่ง 2 สาขา ดังกล่าวมีศักยภาพเพียงพอในการรองรับ ORDER ดังกล่าว และบริษัทฯ ยังมีบริษัทที่ SUPPORT อีก 1 แห่ง คือ บริษัท กบินทร์บุรีแพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตหน้าฝ้ายและประกอบเป็นรองเท้าสำเร็จรูป

ผลิตภัณฑ์ “MARKS & SPENCER” สาขา 1 เป็นผู้รับ ORDER เป็นผู้ผลิตหน้าฝ้ายและประกอบเป็นรองเท้าสำเร็จรูปแบ่งตามประเภทของรองเท้า

ผลิตภัณฑ์ “K - SWISS” บริษัทฯ เป็นผู้รับ ORDER เป็นผู้ผลิตหน้าฝ้ายและประกอบเป็นรองเท้าสำเร็จรูปแบ่งตามประเภทของรองเท้า

ผลิตภัณฑ์ “FITFLOP” บริษัทฯ เป็นผู้รับ ORDER เป็นผู้ผลิตหน้าฝ้ายและประกอบเป็นรองเท้าสำเร็จรูปแบ่งตามประเภทของรองเท้า

ผลิตภัณฑ์ “HUMMEL” บริษัทฯ เป็นผู้รับ ORDER เป็นผู้ผลิตหน้าฝ้ายและประกอบเป็นรองเท้าสำเร็จรูปแบ่งตามประเภทของรองเท้า และซื้อสินค้าสำเร็จรูปจากบริษัท กบินทร์บุรีแพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด แล้วส่งออกในนามบริษัทฯ

กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า

บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยซังชินนิวมัททีเรียล จำกัด บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเน้นท์ จำกัด บริษัท ชัยนาทรับเบอร์ จำกัด และบริษัท พิมาย ฟุตแวร์ จำกัด จะเป็นผู้สนับสนุนหลักในการผลิตพื้นรองเท้าเพื่อส่งมอบให้บริษัทฯ บริษัท กบินทร์บุรีแพน เอเชียฟุตแวร์ จำกัด และบริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด(มหาชน)

บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตทั้งหน้าผ้าและพื้นรองเท้าส่งให้บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน) เพื่อประกอบเป็นรองเท้าสำเร็จรูป

กลุ่มธุรกิจผลิตหน้าผ้ารองเท้า

บริษัท แพนระยอง จำกัด บริษัท แพนคอมโพเน้นท์ จำกัด บริษัท แพนอัปเปอร์ จำกัด และ บริษัท หันคาบบางกอกรับเบอร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตหน้าผ้ารองเท้าส่งให้บริษัทฯ บริษัท กบินทร์บุรีแพนเอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด และบริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด(มหาชน) เพื่อประกอบเป็นรองเท้าสำเร็จรูป

กลุ่มสนับสนุนการผลิต/ธุรกิจการตลาด

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน) ทำการวิจัยและพัฒนาการทำรองเท้าต้นแบบ รองเท้า ตัวอย่างให้มีคุณภาพ โดยนำเอาคอมพิวเตอร์ ระบบ CAD-CAM มาใช้ในการออกแบบและควบคุมการผลิต รองเท้า ซึ่งจะช่วยให้การออกแบบรองเท้าเป็นไปอย่างรวดเร็ว และช่วยให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ในการ ออกแบบรองเท้าได้แปลกใหม่ออกไป

บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรองเท้าที่เป็น PLASTIC ให้แก่บริษัท ในกลุ่มแพน ประมาณ 87%

บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด เป็นผู้ผลิตแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรองเท้าให้แก่ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นส่วนใหญ่

บริษัท พี แอล จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด ประกอบธุรกิจย้อมผ้าและเชือกให้แก่กลุ่มธุรกิจผลิตและ ส่งออกรองเท้าเป็นหลัก

บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ประกอบธุรกิจการลงทุน ธุรกิจบริการ อสังหาริมทรัพย์และร้าน สะดวกซื้อ สนับสนุนบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทในด้านบริการและโครงสร้างพื้นฐานในการผลิต (INFRASTRUCTURE)

บริษัท แพนเอเชียไบโอเทคโนโลยี จำกัด เป็นผู้ผลิตยางแท่ง ยางชั้น เพื่อนำไปผลิตเป็นพื้น รองเท้าให้แก่ บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รับเบอร์ จำกัด และ บริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ประมาณ 24%

บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เป็นผู้ผลิตเชือก เขียง ตาไก่และสกรีน ให้แก่บริษัทในกลุ่มแพน ประมาณ 49%

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

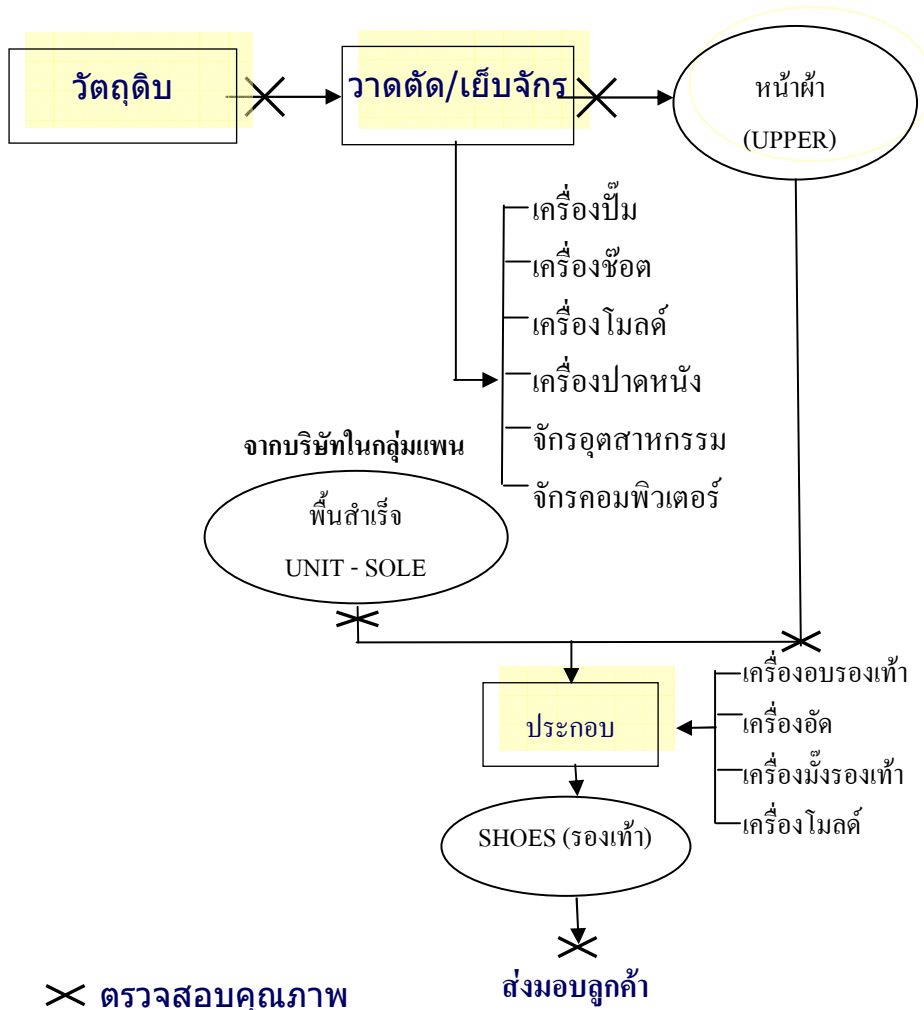
ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ และกลุ่มธุรกิจเป็นผู้ผลิตรองเท้าเพื่อการส่งออกภายใต้เครื่องหมายการค้า ดังนี้

ประเภทของผลิตภัณฑ์

- รองเท้า “MARKS & SPENCER”
- รองเท้า “GEOX”
- รองเท้า “LESCON”
- รองเท้า “FITFLOP”
- รองเท้า “HUMMEL”
- รองเท้า “K-SWISS”
- รองเท้า “PAYLESS”
- รองเท้า “SAUCONY”

ขั้นตอนการผลิตของบริษัทฯ โดยย่อ



การตลาดและภาวะการแข่งขัน

นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้ากีฬา, หนังสื, ล้อรองเท้า, แฟชั่นแบบต่างๆ รวมทั้งกระเป๋า ซึ่งเป็นที่นิยมทั่วโลก โดยคุณภาพของรองเท้าและกระเป๋าเป็นที่ยอมรับตลอดจนรูปแบบที่ทันสมัย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ซึ่งรวมถึงเครื่องจักร ระบบงาน ขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในราคาที่เหมาะสม และได้รับความไว้วางใจของลูกค้าโดยทั่วไป

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มการขายรองเท้า ที่เป็นเครื่องหมายการค้าของตนเอง โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบต่างๆ นำเสนอกับลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้น รวมทั้งวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ของตนเองนำเสนอกับลูกค้า

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (QUICK RESPONSE) เป็นหลัก ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและการจัดการระบบข้อมูลในการสื่อสารให้ชัดเจน

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เป็นกลุ่มธุรกิจรองเท้าครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตรองเท้า เทคโนโลยีการผลิตและการขาย จึงสามารถควบคุมทุกกระบวนการได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ยังคงเน้นการทำธุรกิจให้มีคุณภาพดีแต่มีต้นทุนต่ำ โดยจะพิจารณานโยบายต้นทุนทั้งด้าน PRODUCTION และ LOGISTICS โดยการจัดระบบให้เหมาะสม และคำนึงถึงระบบ SUPPLY CHAIN คือการจัดการระบบตั้งแต่ SUPPLIERS จนถึง CUSTOMERS อย่างเหมาะสม

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าต่างประเทศ

ลูกค้าที่มีเครื่องหมายการค้าของตนเอง และเป็นรายใหญ่ๆ จะกำหนดรูปแบบรองเท้าโดยการออกแบบ บริษัทฯ จะทำการพัฒนารูปแบบดังกล่าวออกมาเป็นรองเท้าตัวอย่าง โดยอาจพิจารณาเสนอแนะปรับเปลี่ยนการใช้วัสดุและเทคโนโลยีทางการผลิตให้เหมาะสม เมื่อมีการสรุปรูปแบบดังกล่าว บริษัทฯ จะได้รับใบสั่งซื้อล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนการส่งมอบ รองเท้าที่ผลิตและขายส่วนใหญ่จะเป็นรองเท้ากีฬา, หนังสื, ล้อรองเท้า, แฟชั่นและรองเท้าแตะในรูปแบบที่หลากหลายตามแฟชั่นรวมทั้งกระเป๋า

บริษัทฯ ผลิตรองเท้ากีฬา, หนังสื, ถ้ำลอง, และแพชั่นตามคำสั่งของลูกค้า ซึ่งมีหลากหลาย BRAND และเป็นลูกค้ารายใหม่ของบริษัทฯ ขณะเดียวกันบริษัทฯ และกลุ่มผู้ผลิตรองเท้ายังสามารถปรับกระบวนการผลิตเพื่อผลิตสินค้าประเภทอื่นๆ เพื่อการส่งออกด้วย

🌐 ลูก้าภายในประเทศ

หลักเกณฑ์คล้ายคลึงกับลูก้าต่างประเทศ รูปแบบรองเท้าที่ผลิตและขายเป็นรองเท้า ถ้ำลองแบบต่างๆ รวมถึงรองเท้ากีฬา

นอกจากนั้นบริษัทฯ มีการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์นำเสนอกับลูก้า เมื่อลูก้า พอใจก็สามารถผลิตและส่งมอบ และใส่เครื่องหมายการค้าของลูก้าตามที่ลูก้าต้องการ รูปแบบที่ผลิตและขาย ในปัจจุบันเป็นรองเท้าถ้ำลองแบบต่างๆ รวมถึงรองเท้ากีฬา ส่วนใหญ่ผลิตตาม ORDER บริษัท บางกอก แอธเลติก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ

✳️ การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

✳️ การจำหน่ายในต่างประเทศ

บริษัทฯ และกลุ่มผู้ผลิตและส่งออกรองเท้ามีมูลค่าจำหน่ายรองเท้าในต่างประเทศ คิดเป็น 93 % ของยอดขายต่างประเทศทั้งหมด รองเท้าที่ส่งออกภายใต้เครื่องหมายการค้า GEOX, HUMMEL, FITFLOP, MARKS & SPENCER, K-SWISS และ TIMBERLAND โดยส่งออกไปจำหน่ายที่ ประเทศ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น สหภาพยุโรปและประเทศอื่น ๆ

✳️ การจำหน่ายในประเทศ

บริษัทฯ มียอดขายตามคำสั่งผลิตของลูกค้า ในประเทศประมาณ 7% ของยอดขาย ทั้งหมด โดยส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ของ บริษัท บางกอกแอธเลติก จำกัด

นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังผลิตรองเท้าภายใต้ BRAND ของบริษัทฯ คือ “TRIPPER” จำหน่ายให้แก่ผู้อุปโภคภายในประเทศ

🏆 ภาวะการแข่งขัน

🏆 คู่แข่งขันสำคัญของไทยในการส่งออกรองเท้าระดับล่าง

จีนเป็นผู้ส่งออกรองเท้าและชิ้นส่วนรายใหญ่ที่สุดในโลก โดยเป็นคู่แข่งสำคัญของไทย เนื่องจากจีนมีความได้เปรียบด้านการมีแหล่งวัตถุดิบเป็นของตนเอง และมีแรงงานที่มีอัตราค่าจ้างที่ต่ำ รวมทั้งมี SUPPLY CHAIN ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตรองเท้าที่ครบวงจร ปัจจุบันผู้ประกอบการผลิตรองเท้าของไทยกำลัง

เผชิญกับการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรงจากรองเท้าจีน ทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก เนื่องจากตลาดส่งออกหลักเป็นตลาดเดียวกับไทยได้แก่ สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรปและญี่ปุ่น

ในช่วงปี 2553 ที่ผ่านมา เมืองเฉียนโจวของจีนมีการส่งออกรองเท้า 605 ล้านคู่ คิดเป็นมูลค่าประมาณ 2.93 พันล้านเหรียญสหรัฐ ปัจจุบันเมืองเฉียนโจวมีธุรกิจรองเท้าประมาณ 2,000 แห่ง ทั้งยังเป็นฐานการผลิตรองเท้ากีฬาระดับโลกอีกด้วย สำหรับราคาการส่งออกรองเท้าของเมืองเฉียนโจวเฉลี่ยอยู่ที่ 4.84 เหรียญสหรัฐ / คู่ ทั้งนี้การที่จีนสามารถผลิตรองเท้าให้ราคาถูกได้ทำให้ฐานการผลิตรองเท้าอื่นในโลก ซึ่งรวมทั้งประเทศไทยต้องเผชิญกับการแข่งขันอย่างมาก

เวียดนามเป็นคู่แข่งสำคัญของไทยในการส่งออกสินค้ารองเท้า โดยสินค้าประเภทรองเท้า เป็นสินค้าส่งออกลำดับต้นๆ ของเวียดนาม เวียดนามตั้งเป้าการส่งออกรองเท้าไว้ที่ 4.5-5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งหมายถึงการขยายตัวร้อยละ 10-15 จากปี 2552 โดยมีสหภาพยุโรปและสหรัฐฯ เป็นตลาดหลัก ปัจจุบันมีผู้ผลิตรองเท้าในประเทศเวียดนาม 500 ราย มีแรงงานในอุตสาหกรรมนี้กว่า 10,000 คน การที่ประเทศเวียดนามประกาศลดค่าเงินดอง อีก 8.5% หลักจากปรับลดค่าเงินหลายครั้งทำให้มีผลต่อการส่งออกสินค้าของไทย เนื่องจากตลาดส่งออกหลักของเวียดนามได้แก่ สหรัฐอเมริกา, ยุโรปและญี่ปุ่น ซึ่งเป็นตลาดเดียวกับไทย และมีผลกระทบต่อไทยโดยตรง กลุ่มสินค้าที่เวียดนามมีขีดความสามารถในการส่งออก อาทิ สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม (เป็นสินค้าส่งออกอันดับหนึ่ง มีสัดส่วนการส่งออกประมาณ 15.80% ของมูลค่าการส่งออกของเวียดนามทั้งหมด) อาหารทะเล, ไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ สินค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่เวียดนามได้เปรียบจากความสามารถของทรัพยากรในประเทศ และการลดค่าเงินดองยังเอื้อให้เวียดนามได้เปรียบเรื่องราคาอีกด้วย ส่วนแรงงานที่มีจำนวนมากและต้นทุนแรงงานที่ค่อนข้างต่ำกว่าไทย ซึ่งค่าแรงของเวียดนามอยู่ที่ 60 บาท/วัน ขณะที่ไทยมีค่าแรง 204 บาท/วัน แต่สินค้าไทยได้เปรียบเชิงผลิตภัณฑ์ด้านคุณภาพ, การออกแบบ, เทคโนโลยีการแปรรูปสินค้าทำให้รักษาตลาดการส่งออกไว้ได้

🏆 คู่แข่งขันในตลาดระดับบน

อิตาลี เป็นผู้ผลิตและส่งออกรองเท้ารายสำคัญของโลก โดยเฉพาะรองเท้าหนัง ส่วนใหญ่เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าที่มีชื่อเสียง เป็นที่รู้จักกันทั่วโลก ที่อิตาลีสามารถรองความเป็นผู้นำตลาดทั้งด้านรูปแบบและ คุณภาพ เนื่องจากอิตาลีมีฝีมือที่ปราณีตในการตัดเย็บและการออกแบบเป็นที่ยอมรับในตลาดโลก ซึ่ง BRAND ที่จำหน่ายในอิตาลีเป็นที่ยอมรับ และได้รับความเชื่อมั่นจากผู้บริโภคทั่วโลก ช่องทางการจัดจำหน่ายในอิตาลี มี 5 ช่องทาง ได้แก่ ร้านค้าย่อย, ห้างสรรพสินค้า, OUTLET, INTERNET และ ตลาดนัดแผงลอย ซึ่งร้านค้าย่อยถือว่าเป็นช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่สำคัญอันดับหนึ่งของอิตาลี

🏭 ศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัทในกลุ่มแพน เป็นอุตสาหกรรมที่ผลิตรองเท้าที่หลากหลาย เช่น รองเท้ากีฬา รองเท้าแฟชั่น รองเท้ากอล์ฟและรองเท้าลำลองและเป็น OEM (ORIGINAL EQUIPMENT MANUFACTURING) ของ

BRAND ดังชั้นนำของโลก เช่น K-SWISS, GEOX, MARKS & SPENCER, HUMMEL, FITFLOP และ TIMBERLAND เป็นต้น ทำให้มีความหลากหลายในเรื่องของ ORDER ที่ได้รับ

บริษัทในกลุ่มแพนมีประสบการณ์ ในการผลิตรองเท้าอันยาวนานกว่า 31 ปี และนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ราคาและคุณภาพของสินค้าได้มาตรฐานเป็นสิ่งที่ลูกค้าได้มอบความไว้วางใจให้กับกลุ่มแพนด้วยดีตลอดมา

ความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าของบริษัทฯ และการร่วมมือที่เป็นมิตรภาพต่อกันอันยาวนาน ส่งผลให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการให้ ORDER แก่บริษัทฯ มาก

บริษัทในกลุ่มแพนมีกิจการที่สนับสนุนการผลิตรองเท้าแบบครบวงจร (SUPPORT INDUSTRY) และมีเทคโนโลยีในการวิจัยและพัฒนาการผลิต ประกอบกับมีทีมงานพัฒนารูปแบบรองเท้าต้นแบบโดยใช้ COMPUTER ที่ทันสมัยในการออกแบบ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โดยไม่ขัดต่อสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน และให้ความใส่ใจกับการดำเนินธุรกิจที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเวลานาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ลูกค้าชั้นนำของโลกให้ความไว้วางใจกับบริษัทในการผลิตสินค้า

การจัดการผลิตภัณฑ์

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

ก) กำลังการผลิต และปริมาณการผลิต (รองเท้า) ของบริษัทฯ

| | ปี 2553 | ปี 2552 | ปี 2551 |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| | จำนวนคู่ | จำนวนคู่ | จำนวนคู่ |
| กำลังการผลิต | 4,800,000 | 3,414,296 | 3,415,680 |
| ปริมาณการผลิตจริง | 3,713,205 | 2,859,694 | 2,841,969 |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต | 77.36% | 84% | 83% |
| อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต | 853,511 | 17,725 | 18,406 |
| จำนวนกะที่ผลิตต่อวัน | 1 | 1 | 1 |

กลุ่มบริษัทผู้ผลิตและส่งออกรองเท้ามีกำลังการผลิตจำนวน 8.82 ล้านคู่ต่อปี โดยมีปริมาณการผลิตจริง 6.05 ล้านคู่ต่อปี คิดเป็นอัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย 69 เฉพาะบริษัทฯ มีอัตราการใช้กำลังการผลิต 77.% เมื่อเทียบกับปีก่อนมีอัตราการใช้กำลังการผลิต 84%

ข) กำลังการผลิต และปริมาณการผลิต (กระเป๋า) ของบริษัทฯ

| | ปี 2553 | ปี 2552 | ปี 2551 |
|----------------------------------|---------|---------|---------|
| | จำนวนใบ | จำนวนใบ | จำนวนใบ |
| กำลังการผลิต | 560,000 | - | - |
| ปริมาณการผลิตจริง | 309,717 | - | - |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต | 55.31% | - | - |
| อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต | 309,717 | - | - |
| จำนวนกะที่ผลิตต่อวัน | 1 | - | - |

ปี 2553 บริษัทฯ ขยายกำลังการผลิตกระเป๋าเป็นปีแรก โดยมีกำลังการผลิตกระเป๋าจำนวน 5.60 แสนใบต่อปี โดยมีปริมาณการผลิตจริง 3.10 แสนใบต่อปี คิดเป็นอัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย 55%

ค) นโยบายการผลิต

บริษัทฯ จะเน้นการทำงานในระบบ TMS เพื่อลดระยะเวลาในกระบวนการผลิตให้รวดเร็ว การส่งมอบที่ทันเวลา สร้างมาตรฐานและเพิ่มนวัตกรรมในระบบควบคุมคุณภาพด้วยตนเอง (SELF INSPECTION) และความชำนาญในการผลิตสินค้า (CRAFTSMANSHIP) อย่างต่อเนื่อง

(๒) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ผลิตรองเท้าและชิ้นส่วน ประกอบด้วยวัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนบนของรองเท้า (UPPER) และพื้นรองเท้า (SOLE) รวมทั้งกระเปาะ เช่น หนังแท้ หนังเทียม ยางสังเคราะห์และพลาสติก ผ้าและวัสดุประกอบ อาทิ กาว ด้ายและเคมีภัณฑ์ ในปี 2553 บริษัทมีมูลค่าการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ ส่วนวัตถุดิบบางชนิดที่ผลิตได้ในประเทศ เช่น ยางสังเคราะห์ หนังเทียม และหุ่นรองเท้า มีปริมาณไม่เพียงพอกับความต้องการ ความหลากหลายน้อยและคุณภาพต่ำ ยังต้องพึ่งพาวัตถุดิบนำเข้าจาก จีน ไต้หวัน เกาหลีใต้ และเวียดนาม เป็นสำคัญ

**** สรุปการสั่งซื้อวัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ****

| ประเภทวัตถุดิบ | ชื่อผู้จัดจำหน่าย (SUPPLIER) | ประเทศที่ผลิต | อัตราส่วนการสั่งซื้อ |
|----------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|
| พื้นรองเท้า | EXCELLENT RUBBER CO.,LTD | ไทย | 9.5 |
| หนังเทียม | SAN FANG CHEMICAL INDUSTRY | จีน, ไต้หวัน | 3 |
| | ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ | เกาหลี, จีน | 1 |
| หนังแท้ | PRIME ASIA LEATHER CO., LTD | จีน, เวียดนาม | 15 |
| | SADESA CORPORATION | ไทย | 6.8 |
| | PAN ASIA LEATHER CO., LTD | ไทย | 4.6 |
| | WAITAI CO., LTD | เวียดนาม | 2 |
| | CPL GROUP | ไทย | 1.2 |
| | ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ | เกาหลี,จีน | 2.4 |
| ผ้า | CVS DISTRIBUTY CO., LTD | ไทย | 5 |
| | YEE CHAIN CO., LTD | ไต้หวัน | 2 |
| | KEYSTONE CO., LTD | ไต้หวัน | 1.4 |
| | ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ | ไทย | 1.5 |
| | ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ | จีน, เกาหลี | 1.3 |
| กล่อง | GUAXING CO., LTD | เวียดนาม | 2.8 |
| CARTON | RUNGCHAROEN LTD. | ไทย | 1 |
| ด้าย | COAT THREAD (THAILAND) LTD. | จีน | 1.3 |
| | ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ | ไทย | 1 |
| วัตถุดิบตกแต่ง,อื่นๆ | ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ | ไทย | 27.7 |
| | ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ | ไต้หวัน, จีน, เกาหลี | 9.5 |

** สั่งซื้อวัตถุดิบจากในประเทศ 58.30 % และต่างประเทศ 41.70 %

กลุ่มธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้ามีการสั่งซื้อพื้นรองเท้า และส่วนประกอบพื้นรองเท้า จากบริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเนนท์ บริษัท เอ็กซ์เซลเลนท์รีบบเบอร์ จำกัด และบริษัท ไทยซังชินนิวมัททีเรียล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่สนับสนุนการผลิตให้แก่กลุ่มผู้ผลิตและส่งออกรองเท้าโดยตรง การพึ่งพิงวัตถุดิบจากบริษัทดังกล่าวเนื่องจากบริษัทดังกล่าวสามารถควบคุมคุณภาพ การจัดการกำลังผลิต และกำลังคนให้เหมาะสม การจัดสรรอุปกรณ์การผลิตและระบบบริหารงานที่ดี ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถนำพื้นรองเท้ามาประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปได้อย่างเหมาะสม บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทผู้ส่งออกรองเท้าไม่มีความเสี่ยงในการสั่งซื้อพื้นรองเท้า เพราะกำลังการผลิตของบริษัทที่สนับสนุนดังกล่าวยังมีเพียงพอ ส่วนวัตถุดิบประเภทหนังสั่งซื้อจาก SADESA CORPORATION และ บริษัท ซี. พี. แอล. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ส่วนกลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า มีการสั่งซื้อ FOOTBED EVA และ COMPOUND จากบริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเนนท์ และบริษัท เอ็กซ์เซลเลนท์รีบบเบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มที่สนับสนุนการผลิตให้กับกลุ่มบริษัทโดยตรงและจากบริษัท FORMOSA PLASTIC CORPORATION ซึ่งเป็น VENDOR จากต่างประเทศที่ติดต่อกันมายาวนาน

บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด มีการสั่งซื้อเม็ดพลาสติก จากบริษัท BEYER MATERIALSCIENCE LTD ส่วนบริษัท เพคอินคัสทริส จำกัด สั่งซื้อเม็ดพลาสติกจากบริษัท เอช เอ็ม ซี โพลีเมอร์ จำกัด ประเทศไทย ซึ่งบริษัทดังกล่าวเป็น SUPPLIER ที่ติดต่อกันมายาวนาน

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์ทรัพยากรและสภาพแวดล้อมโดยรอบของโรงงาน จึงได้มุ่งเน้นการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งชุมชนและต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 : 1996 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2542 และได้พัฒนาระบบเป็น VERSION ใหม่ คือ ISO14001 : 2004 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2542 โดยปัจจุบันได้รับการรับรองระบบจาก CERTIFIED บริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด

นโยบายสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตรองเท้าภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีชื่อเสียงชั้นนำของโลก และบริษัทฯ ขอให้คำมั่นที่จะดำเนินกิจการด้วยความสำนึก และห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย รวมทั้งมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ซึ่งมีแนวนโยบายของบริษัทดังนี้

1. ให้การอบรมและปลูกจิตสำนึกในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย แก่พนักงานในการปฏิบัติงาน
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อกำหนดทางด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย และข้อกำหนดอื่นที่บริษัทฯ มีข้อผูกพัน
3. มีความตั้งใจที่จะลดความเสี่ยงในการใช้งานและปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานเกี่ยวกับวัตถุอันตราย
4. ลดและควบคุมกากของเสียที่เกิดจากการดำเนินการของบริษัทฯ
5. ควบคุมอันตรายจากความเสี่ยงอันอาจนำมาซึ่งอุบัติเหตุและโรคจากการทำงานเพื่อสุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน
6. ปรับปรุงสภาพพื้นที่ในการปฏิบัติงานตลอดจนวิธีการทำงานให้มีความปลอดภัย
7. พิจารณาทางเลือกในการเปลี่ยนมาใช้วัตถุที่มีอันตรายน้อยแทนวัตถุที่มีอยู่เดิม
8. อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน โดยการใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. สร้างเสริมความเข้าใจในการรักษาสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและเจตนารมณ์ของบริษัทฯ กับลูกค้า ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา รวมถึงจะเปิดเผยนโยบายต่อสาธารณะชน

ค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อควบคุมสิ่งแวดล้อมในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน อาทิ เช่น ค่าที่ปรึกษา ค่ารับรองและตรวจติดตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 ค่าตรวจวัดสภาพแวดล้อมเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย เช่น การตรวจวัดความเข้มข้นสารเคมี แสงสว่าง ความร้อน ฝุ่นละออง การตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งและน้ำดื่ม ค่ากำจัดวัสดุที่เหลือใช้จากการผลิต โดยมีทั้งระยะทั่วไป ระยะอันตรายและระยะติดเชื่อมค่าใช้จ่ายประมาณ 3 ล้านบาท

ผลกระทบจากระบวนการผลิตและวัสดุเหลือใช้

ธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการดำเนินการจัดการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยควบคุมการใช้วัตถุดิบและสารเคมีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีการจัดการเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการผลิตให้เกิดคุณค่าสูงสุดโดยนำไป REUSE: นำกลับมาใช้ซ้ำ, RECYCLE : ขายเป็นไปแปรรูปเป็นวัตถุดิบอื่น เพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่า

การควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาล

บริษัทฯ มีการรายงานปริมาณการใช้และการครอบครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย, รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน, รายงานการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี, รายงานปริมาณขยะและการขออนุญาตนำขยะออกนอกโรงงานทั้งขยะทั่วไปและขยะอันตราย ทั้งนี้บริษัทที่รับกำจัดขยะต้องได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร

การดำเนินการของบริษัทเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการนำแผนการจัดการสิ่งแวดล้อมมาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านต่างๆ อันได้แก่

1. แผนการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าขององค์กร ตามโครงการอนุรักษ์พลังงาน
2. แผนการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานประจำปี เพื่อใช้เป็นกลไกการควบคุมมลภาวะที่มีต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร ซึ่งได้แก่ การตรวจวัดระดับความดังของเสียง ปริมาณความเข้มข้นของสารเคมีและฝุ่นในบรรยากาศ ความเข้มข้นของแสงสว่าง ความร้อนจากการทำงาน รวมทั้งการตรวจติดตามคุณภาพน้ำทิ้งเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย ซึ่งเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กรด้วย
3. แผนการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรและสังคม
4. แผนการคัดแยกขยะในกระบวนการผลิต ระหว่างขยะ RECYCLE แล NON-RECYCLE อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
5. แผนการเผยแพร่ข่าวสารด้านสิ่งแวดล้อมในวารสารขององค์กร เพื่อเป็นการให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกทางด้านสิ่งแวดล้อม
6. แผนการใช้วัตถุดิบและสารเคมีอย่างมีประสิทธิภาพ คือ ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เหลือทิ้งน้อยที่สุด

ผลการปฏิบัติงานจริงเปรียบเทียบกับอัตราสูงสุดตามกฎหมาย

❖ ตรวจวัดปริมาณความเข้มข้นสารเคมี ฝุ่น เสียง แสงสว่าง ในพื้นที่การทำงานเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการตรวจวัดไม่เกินค่ามาตรฐานที่กำหนด

❖ ตรวจวัดคุณภาพน้ำดื่ม ค่าน้ำทิ้ง ซึ่งผลการตรวจวัดไม่เกินค่ามาตรฐานที่กำหนด

ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและแนวทางแก้ไข

ไม่มี

ปัจจัยความเสี่ยง

☛ ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

❖ ความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (OEM) ปัจจุบันลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ มีหลาย BRAND อาทิเช่น K-SWISS , HUMMEL , FITFLOP , MARKS & SPENCER , LESCON , SAUCONY และ PAYLESS เป็นต้น ส่วนใหญ่เป็นรองเท้ากีฬา, รองเท้าหนัง, รองเท้าลำลอง, รองเท้าแฟชั่นและรองเท้าแตะ ซึ่ง BRAND รองเท้าเหล่านี้กำลังขยายตัวทางธุรกิจไปทั่วโลก และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า เนื่องจากราคาต่ำกว่าคู่แข่งในประเทศในปัจจุบัน บริษัทฯ มีคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์กระเป๋ากายใช้ BRAND JANSPOUT , KIPLING และ EASTPAK ซึ่งเป็น BRAND ที่ได้รับความนิยมและขยายตัวทางธุรกิจไปทั่วโลกเช่นกัน

มาตรการในการป้องกัน

- ➔ พัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
- ➔ ปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตเพื่อลดต้นทุน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านระดับราคาและคุณภาพของสินค้า
- ➔ รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพอใจกับลูกค้าพร้อมให้บริการที่ดี
- ➔ การทำ SOURCING ทางด้าน RAW MATERIAL รายใหม่เพื่อลดต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ แต่คุณภาพยังตรงตาม SPEC ของลูกค้าเพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุด

❖ ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน

ปัจจุบัน ตลาดผู้ผลิตรองเท้ากีฬา, รองเท้าหนัง, รองเท้าลำลอง, รองเท้าแฟชั่น, รองเท้าแตะและกระเป๋า ที่เป็นคู่แข่งของบริษัทฯ เฉพาะในประเทศไทยมีผู้ผลิตรายใหญ่ 1 ราย ส่วนคู่แข่งต่างประเทศคือ จีน เวียดนามและอินโดนีเซีย ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ต่างๆที่ใช้ในการแข่งขัน มีการพัฒนางานด้านต่างๆของบริษัทฯ ให้ก้าวล้ำนำหน้าคู่แข่งและทิ้งห่างคู่แข่งเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ ดังนั้นการแข่งขันถือเป็นเครื่องเสริมสร้างศักยภาพของบริษัทฯ ถึงแม้บริษัทฯ จะเป็นผู้นำแนวหน้ารายหนึ่งในการประกอบธุรกิจประเภทผู้ผลิตรองเท้ากีฬา, รองเท้าหนัง, รองเท้าลำลอง, รองเท้าแฟชั่น, รองเท้าแตะและกระเป๋าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและอยู่ในธุรกิจนี้มานานกว่า 31 ปีก็ตาม

มาตรการในการป้องกัน

- บริษัทฯ มีศูนย์วิจัยและพัฒนารองเท้าต้นแบบ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมทั้งพัฒนาสินค้าเคมีให้ดีขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ผู้บริหารและพนักงานมีการพัฒนาเรียนรู้ ความสามารถในการจัดการและการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าพอใจในผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัทฯ
- ขยายฐานลูกค้าใหม่ที่เป็นลูกค้าต่างประเทศเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มสัดส่วนในส่วนแบ่งตลาดของรองเท้า และกระเป๋า
- พัฒนาเครื่องมือเครื่องจักรเพื่อเพิ่มผลผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต

☞ ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

☛ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้สกุลเงินตราต่างประเทศ แต่มีการซื้อสินค้าและส่งออกสินค้าในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งเป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน แต่อย่างไรก็ตามสำหรับในส่วนของวัตถุดิบ บริษัทฯ จะซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก โดยสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 40 ของวัตถุดิบทั้งหมด และในส่วนของการส่งออกคิดเป็นร้อยละ 92 ของรายได้รวมในปี 2553

มาตรการในการป้องกัน

- มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FORWARD CONTRACT) ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์แต่ละขณะ
- มีสำนักการเงินเป็นคณะทำงานดูแลและบริหารอัตราแลกเปลี่ยน ฝ้าติดตามและมีมาตรการจัดการกับรายรับและรายจ่ายในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกับตลาดเงินอยู่ตลอดเวลา เพื่อบริหารเงินและลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

☛ ความเสี่ยงจากการสนับสนุนทางการเงินให้แก่บริษัทในเครือ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนบริษัทในเครือที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ซึ่งเป็นส่วนเสริมธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อให้โครงสร้างทางการเงินของบริษัทดังกล่าวมีสภาพคล่อง โดยมีทั้งการให้กู้ยืมเงินเพื่อนำเงินดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ รวมถึงอาจต้องเข้าไปมีส่วนร่วมในการสนับสนุนทางการเงินในรูปของการค้ำประกันเงินกู้ให้แก่บริษัทในเครือ ณ วันสิ้นปี บริษัทฯ มีภาระการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 15 แห่ง ซึ่งเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.5

มาตรการในการป้องกัน

- บริษัทฯ ให้อำนาจผู้บริหารจัดการ
- บริษัทฯ ให้อำนาจผู้บริหารจัดการ

❖ ความเสี่ยงด้านเงินกู้ยืม

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 13/2552 ที่ประชุมมีมติให้ขอความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 130 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่คิดพร้อมสวนยาง โดยบริษัทฯ ได้โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินและสวนยาง ซึ่งมีราคาตามบัญชี จำนวน 196.97 ล้านบาท ไว้เป็นหลักประกัน และจะต้องซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวคืนภายใน 3 ปี และตลอดระยะเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ยังคงมีสิทธิ์ในน้ำยาที่ได้จากสวนยาง โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 0.27 ล้านบาท

สิทธิในการซื้อคืนที่ดินสวนยางดังกล่าว มีราคาที่แตกต่างกันในแต่ละปี ดังนี้

สิ้นปีที่ 1 จำนวน 133.90 ล้านบาท

สิ้นปีที่ 2 จำนวน 137.92 ล้านบาท

สิ้นปีที่ 3 จำนวน 142.05 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้บันทึกเงินช่วยเหลือดังกล่าวไว้เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และคำนวณดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.51 ต่อเดือน อัตราดอกเบี้ยประมาณการโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในระยะเวลา 3 ปี ซึ่งประกอบด้วย ค่าเช่า ในแต่ละเดือน ค่าซื้อคืนสินทรัพย์ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากนายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 50 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและอาคารบางส่วน ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตรดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี

บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทในเครือ จำนวน 15 ล้านบาท ค้ำประกันโดยตัวสัญญาใช้เงิน ชำระเป็นรายเดือน ในอัตรดอกเบี้ยร้อยละ 5.75 – 7.50 ต่อปี

☞ ปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในกิจการของบริษัทในเครือหลายบริษัท มีการกระจายการลงทุนไปหลายประเภทธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ แต่บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทที่ลงทุน โดยอำนาจในการบริหารและการตัดสินใจต่างๆ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของแต่ละบริษัท

บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปแบบของเงินปันผล ถ้าหากบริษัทที่ลงทุน
แห่งใดขาดทุน บริษัทฯ จะมีการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบัญชีกำไรขาดทุนของบริษัทฯ
ดังนั้น โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว จึงไม่มีผลกระทบในอันที่จะทำให้การรับรู้ส่วนแบ่งรายได้ของบริษัทฯ ต่าง
จากที่รับรู้ในงบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

๕ ปัจจัยความเสี่ยงด้านกฎหมาย

บริษัทฯ ถูกฟ้องโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจากการค้าประกันสินเชื่อ ให้แก่บริษัท บ้าน
แพน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งผิดนัดชำระหนี้จำนวน 399 ล้านบาท ศาลมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 4
ธันวาคม 2546 ให้บริษัทฯ ร่วมรับผิดชอบกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งชำระหนี้ดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยในอัตรา
ร้อยละ 14.5 ต่อปีของต้นเงิน 288 ล้านบาท นับจากวันที่ฟ้อง จนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ปัจจุบันคดีอยู่
ระหว่างการพิพากษาของศาลฎีกา ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกเป็นประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน ณ 31
ธันวาคม 2552 และเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้กับ บริษัทบริหาร
สินทรัพย์ไทย ซึ่งบริษัทฯ จะต้องชำระหนี้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 360 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินต้น 288 ล้าน
บาท และดอกเบี้ยจำนวน 72 ล้านบาท และหากบริษัทฯ มีกระแสเงินสดมากกว่าประมาณการทางการเงินที่ได้
ทำการประมาณการไว้ (ไม่รวมกระแสเงินสดที่เกิดจากการขายที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ หุ้่น เงินลงทุน และเงินปัน
ผล) บริษัทฯ ยินยอมชำระหนี้เพิ่มเติม ทั้งนี้เมื่อรวมจำนวนเงินชำระหนี้ทั้งหมด (ยกเว้นดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นใหม่)
ไม่เกินกว่าจำนวน 540 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทได้ชำระหนี้แล้วเป็นจำนวน 90 ล้านบาท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

๑ คดีที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์มากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น มีอยู่ 1 คดี ดังนี้

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ผู้สวมสิทธิแทนที่ โจทก์ ฟ้องบริษัทฯ ในฐานะผู้ค้ำประกันเป็นจำเลยที่ 3 เพื่อให้ร่วมรับผิดชอบ บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด จำเลยที่ 1 โดยศาลอุทธรณ์พิพากษาขึ้นตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นให้บริษัทฯ ร่วมรับผิดชอบกับบริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด ชำระหนี้ไม่เกิน 399.38 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 14.5 ต่อปีของต้นเงิน 288.41 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น โดยในทางคดีบริษัทฯ ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา และนอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้ ต่อ บสท. โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทฯ ผ่อนชำระหนี้เป็นระยะเวลา 3 ปี จำนวน 360 ล้านบาท แบ่งชำระเป็นรายไตรมาส ไตรมาสละ 10 ล้านบาท ส่วนที่เหลือชำระงวดสุดท้ายทั้งจำนวน หากชำระหนี้เสร็จสิ้น จะไม่เรียกร้องกับบริษัทฯ อีก

๒ ความเห็นของผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ ขอแจ้งให้ทราบว่า ขณะนี้บริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างการผ่อนผันชำระหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ในปีที่ 1 เมื่อบริษัทฯ ชำระหนี้ตามแผนครบ 3 ปี แล้ว บริษัทฯ ก็ไม่มีภาระหนี้ค้างกับ บสท. อีกต่อไป

การกำกับดูแลกิจการ

หมวดที่ 1 เรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น

1. นโยบายของคณะกรรมการเกี่ยวกับการดูแลผู้ถือหุ้น

- ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้นรวมตลอดจนถึงสิทธิของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกันแต่ละราย และปฏิบัติต่อบุคคลเหล่านั้นด้วยความเท่าเทียมกัน
- ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง สิ่งแวดล้อม และสังคมโดยรวม

2. การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้แจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นให้ได้ทราบล่วงหน้ามากกว่า 5 สัปดาห์ ก่อนวันประชุม คือ ในวันที่ 16 มีนาคม 2553 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุม และในวันที่ 22 มีนาคม 2553 ได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าว โดยบริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็น นายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน รวมทั้งได้ลงประกาศโฆษณา หนังสือพิมพ์เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วันคือในวันที่ 19-21 เมษายน 2553 ซึ่งในแต่ละวาระมีข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้ง ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ประกอบ พร้อมเอกสารประกอบ การประชุม เช่น รายงานประจำปี หนังสือมอบ ฉันทะแบบ ก. และ แบบ ข. ประวัติของบุคคลที่เสนอชื่อ ให้เลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ แผนที่ของสถานที่จัดประชุม คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ การประชุม ผู้ถือหุ้น และ ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม

3. การส่งเสริมสิทธิผู้ถือหุ้น

สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.pan-ptr.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และ ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุทธรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32 ในวันศุกร์ที่ 30 เมษายน 2553 ซึ่งบริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยวัน เวลา และสถานที่ประชุม ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมงแต่ยังคงให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณาและให้นับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอในการลงทะเบียนเข้าประชุมและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส

กรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน

4. การป้องกันกรณีลิดรอนสิทธิ

บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุม ไม่เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

หมวดที่ 2 เรื่อง การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. วิธีปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วมในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน ในกิจการต่างๆ ของบริษัทตามระเบียบวาระการประชุม หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทนเพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ที่อยู่ และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ข้อมูลดังกล่าว ในกรณีที่ประสงค์จะเลือกกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบฉันทะหรือสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 คน ได้ในรายงานประจำปีที่ได้ส่งไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ แนบไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งมีทั้งเป็น แบบ ก. และแบบ ข. โดยแบบ ข. นั้นเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำ และปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมี 3 แบบ คือแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (แบบ ค. ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้กิสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง นอกจากนั้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมประจำปีเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ซึ่งในปี 2553 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32 ในวันศุกร์ที่ 30 เมษายน 2553

หากเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุม บริษัทฯ มีการแปลเป็นภาษาอังกฤษและจัดส่งไปพร้อมกับชุดภาษาไทยหรือสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและอังกฤษ

2. การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยให้สามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการนั้น บริษัทฯ จะนำเรื่องดังกล่าวมาใช้ในโอกาสต่อไป

3. มาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive Self-Dealing)

บริษัทฯ กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตัว หรือทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน หน้า 47

หมวดที่ 3 เรื่อง บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย มุ่งมั่นในการพัฒนากิจการของบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้า มั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตน จึงมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และได้กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่คณะกรรมการให้ความสำคัญ

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมายข้อบังคับและจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและผลตอบแทนที่เหมาะสม การรับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับ และห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และ

ผู้ปฏิบัติงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนเผยแพร่งบการเงินแก่สาธารณชน ซึ่งได้ระบุแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณพนักงาน

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ เน้นการให้บริการที่ประทับใจ โดยการสร้างความพึงพอใจในสินค้าโดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า และให้บริการที่เชื่อถือได้ด้วยราคายุติธรรม เพื่อลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา รวมทั้งดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และมีน้ำใจ ตลอดจนรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า

คู่ค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าตามกรอบกติกาการแข่งขัน ที่สุจริตและเป็นธรรม รักษาความมั่นใจไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยคู่ค้าจะได้รับการชำระเงิน/รับสินค้าตามข้อตกลงตรงตามกำหนดเวลาและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกราย รวมทั้งการเสริมสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

พนักงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพ ต่อดังศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน โดยสร้างสภาพและสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพและทรัพย์สินของพนักงาน

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระดอกเบี้ยและคืนเงินต้นตรงตามกำหนดเวลากับเจ้าหนี้มาโดยตลอด

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อชุมชนและสังคม ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม โดยส่วนรวม ซึ่งในทุกๆปี บริษัทฯ ได้ร่วมกับโรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา จัดการรับบริจาคโลหิต

สิ่งแวดล้อม

นโยบายสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อให้บุคลากรทุกระดับยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จะนำมาตรการในการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และการผิดจรรยาบรรณต่อคณะกรรมการ อีกทั้งกลไกคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสมาใช้ในโอกาสต่อไป

หมวดที่ 4 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. ประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของการเป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทางการเงินอย่างถูกต้อง ทันเวลาตามมาตรฐานการบัญชีและหลักบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินด้วยความโปร่งใสและทั่วถึง โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ตลอดจนสาธารณชน โดยทั่วไปมีความมั่นใจว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่บริษัทถือปฏิบัติอยู่นั้น มีความทันสมัยและทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถรับทราบข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจ ผ่านช่องทางที่บริษัทได้เปิดเผยไว้ เช่น ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 ตลอดจนการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท www.pan-ptr.com

2. การทำหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อ ประวัติ บทบาทหน้าที่ และวาระการดำรงตำแหน่ง ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ หน้า 42

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แต่อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าตอบแทนได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32 ประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2553 ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรวมไม่เกิน 8 ล้านบาทต่อปี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำไปจัดสรรเอง

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน เงินช่วยเหลือค่าครองชีพพิเศษค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนอื่นๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

| กรรมการและผู้บริหาร | ปี 2553 | | ปี 2552 | |
|--|----------|------------------------|----------|------------------------|
| | จำนวนราย | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | จำนวนราย | จำนวนเงิน (ล้านบาท) |
| กรรมการ | 16 | 5.03 | 14 | 5.23 |
| กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารสี่รายแรก | 8 | 11.71 | 8 | 12.30 |

ผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- นายณรงค์ โชควัฒนา #
- พลเอกเชษฐชัย ธิติกุศลโท
- นายพนนต์ พันธุ์ศรี
- นายสมมาตร ขุนเศรษฐ์
- นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์
- นายกิตตินันท์ พานิชไกร
- นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล
- นางจินดาวัฒน์ แสนเสนาะ
- # ออกระหว่างปี

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ไม่มี

3. คุณภาพของรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานทางการเงิน โดยมีผู้สอบบัญชีรับรองอย่างถูกต้อง ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อคำอธิบาย และการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หน้า 52

4. งานผู้ลงทุนสัมพันธ์





ในการนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป สามารถซักถามข้อสงสัยต่างๆ ผ่านช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ซึ่งได้มอบหมายให้นายสมมาต ขุนเศรษฐ เป็นผู้พร้อมที่จะให้ข้อมูลและข่าวสารตามที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องที่สนใจ โดยสามารถติดต่อสอบถามได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 038-480713-4 ต่อ 113, 150 โทรสาร 038-763323 E-Mail : sommat.k@pan-group.com เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายอย่างเท่าเทียมกัน และหลากหลายช่องทางมากขึ้น ทุกครั้งที่บริษัทมีนโยบายเข้าทำรายการที่อาจเข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็น กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้นๆ เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง เมื่อมีข้อสรุปบริษัทได้แจ้งและเปิดเผยมติที่ประชุมโดยระบุ มุลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็น และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการทำรายการดังกล่าว อย่างถูกต้องครบถ้วนทันเวลาตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ยังได้จัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

หมวดที่ 5 เรื่อง ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

| | |
|--|--------|
|  ประธานกรรมการบริษัท | 1 ท่าน |
|  กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 7 ท่าน |
|  กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | 4 ท่าน |
|  กรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระ | 3 ท่าน |

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) แต่คณะกรรมการก็ดำเนินการพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถจากหลากหลายวิชาชีพ มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุดไว้อย่างชัดเจน และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะหัวหน้าคณะฝ่ายจัดการ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้มีหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจบริหารกิจการงานของบริษัท และการปฏิบัติงานของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

🌸 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก

🌸 คุณสมบัติกรรมการอิสระ

นิยาม " กรรมการอิสระ" หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และก.ล.ด. กำหนด

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วม ในการบริหารงานในบริษัท ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงานหรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งยกเว้นคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้น จะไม่มีผลกระทบต่อการทำงานที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
4. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ได้อย่างอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

❁ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายสมมาต ขุนเศรษฐ กรรมการและกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ดีและประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นผู้รับผิดชอบทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้น แก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของกสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท

บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

❖ ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน (ตาม พรบ. มหาชน) คุณสมบัติของกรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

1. บรรลุนิติภาวะ
2. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
3. ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุด ให้จำคุกในคดีเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริตไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัท ไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ กำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น มีการบริหารงานโดยการกำหนดภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยนำหลักบรรษัทภิบาลมาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้ รายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท

❖ ภาวะผู้นำ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการติดตามภาระหนี้สิน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหาร ซึ่งเป็นฝ่ายจัดการเป็นผู้ดูแล และปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนด พร้อมกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด ซึ่งมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่าง คณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน เพื่อดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของ บริษัทฯ

❖ การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการ ซึ่งมีความเป็นอิสระมิได้เป็นผู้บริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการบริหารงาน มีความอิสระจากกัน และถ่วงดุลซึ่งกันและกัน สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ ดูแล การดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานหรือธุรกิจประจำของฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ยังกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะและของฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนสามารถตรวจสอบได้ เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

❖ ระบบการควบคุมตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติงาน และการกำกับดูแล โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าว รวมถึงระบบงานคอมพิวเตอร์ตลอดจนให้คำแนะนำเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการ ตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมและถือเป็นหน้าที่ เพื่อรับทราบ และร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท ได้กำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยจัดขึ้นทุกเดือน เลขานุการคณะกรรมการจะส่งจดหมายเชิญประชุม พร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุม รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่อง เพื่อพิจารณาล่วงหน้าตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการบริษัทสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมในวาระการประชุมและสามารถอภิปรายให้ความเห็นได้โดยเปิดเผย เลขานุการคณะกรรมการจะจัดทำรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2553 ที่ผ่านมามีการประชุมคณะกรรมการตามวาระปกติจำนวน 12 ครั้ง และประชุมตามวาระพิเศษจำนวน 3 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | วาระการดำรงตำแหน่ง | การประชุม/การเข้าร่วมประชุมทั้งหมด (ครั้ง) | | |
|-----------------------------------|--------------------|--|-----------|-------|
| | | วาระปกติ | วาระพิเศษ | รวม |
| 1. นายณรงค์ โชควัฒนา # | 3 ปี | 10/12 | 1/3 | 11/15 |
| 2. พลเอกเชษฐาชัย พินิจสุทธาโกชน์ | 3 ปี | 12/12 | 3/3 | 15/15 |
| 3. นายพยนต์ พันธุ์ศรี | 3 ปี | 12/12 | 3/3 | 15/15 |
| 4. ดร.วุฒิชัย นิรนาทวงศ์ | 3 ปี | 12/12 | 3/3 | 15/15 |
| 5. พลเอกวิชิต บุญยะวัฒน์ # | 3 ปี | 8/12 | 1/3 | 9/15 |
| 6. พลเรือเอกอนุชิต เกกะนั้นันท์ | 3 ปี | 12/12 | 0/3 | 12/15 |
| 7. นายประเสริฐ จุลธีระ | 3 ปี | 11/12 | 1/3 | 12/15 |
| 8. นายกิตตินันท์ พานิชไกร | 3 ปี | 11/12 | 2/3 | 13/15 |
| 9. นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์ | 3 ปี | 10/12 | 3/3 | 13/15 |
| 10. นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล | 3 ปี | 10/12 | 1/3 | 11/15 |
| 11. นายสมมาต ขุนเศรษฐ์ | 3 ปี | 12/12 | 2/3 | 14/15 |
| 12. นางจินดาวัณย์ แสนเสนาะ | 3 ปี | 12/12 | 3/3 | 15/15 |
| 13. น.อ.(พิเศษ) พินัย आयुตตะกะ | 3 ปี | 12/12 | 3/3 | 15/15 |
| 14. นายรัตน์ทิพย์ กุญชร ณ อยุธา*# | 3 ปี | 10/12 | 0/3 | 10/15 |
| 15. พ.ต.อ. ณรงค์รัชต์ คำจำ* | 3 ปี | 6/12 | 0/3 | 6/15 |











* เข้าระหว่างปี

ออกระหว่างปี

ทั้งนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ดังนี้

-  จงรักภักดีต่อบริษัทประหนึ่งเป็นครอบครัวของข้าพเจ้าเอง
-  ดำรงชีวิตอย่างมีศีลธรรม เรียบง่าย และประหยัด
-  รับผิดชอบต่อตนเอง ครอบครัว บริษัท และสังคม
-  ยอมรับนับถือผู้มีคุณธรรม ความรู้ ความสามารถ และไม่ดูหมิ่นผู้อื่น
-  เสียสละประโยชน์ส่วนตนเพื่อประโยชน์ของหมู่คณะ
-  ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และวินัยของบริษัท โดยเคร่งครัด
-  รับผิดชอบต่อแทนจากผลงานที่สุจริตเท่านั้น
-  สร้างเสริมความรัก ความเข้าใจ และความสามัคคีอันดีในบริษัท
-  รักษาผลประโยชน์และความลับของบริษัท โดยเคร่งครัด
-  ซื่อสัตย์ ขยัน อดทน พัฒนาตนเองและบริษัทให้เจริญรุ่งเรืองสืบไป

โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เกิดจากการผลิตและส่งออกรองเท้า ส่วนรายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ ค่าเช่ารับ ค่าบริการรับ ค่าการจัดการทางธุรกิจ ค่าที่ปรึกษาทางธุรกิจ กำไรจากการปริวรรตเงินตรา การรับจ้างผลิต และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจากการลงทุน

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

| ยอดขายแยกตามตลาด | ปี 2553 | | ปี 2552 | | ปี 2551 | |
|-------------------------------------|-----------|---------|----------|---------|----------|-------|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| มูลค่าจำหน่าย – ในประเทศ | 109.39 | 7.49 | 96.80 | 3.8 | 30.37 | 0.9 |
| – ต่างประเทศ | 1,346.59 | 92.51 | 2,474.37 | 96.2 | 3,429.07 | 99.1 |
| รายได้หลักของบริษัทฯ | 1,455.98 | 100.0 | 2,571.18 | 100.0 | 3,459.44 | 100.0 |
| อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย | (1,115.2) | (43.37) | (888.26) | (25.68) | 744.17 | 27.17 |

| ยอดขายแยกตามผลิตภัณฑ์ | ปี 2553 | | ปี 2552 | | ปี 2551 | |
|-----------------------|---------|-------|----------|---------|----------|---------|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | ล้านบาท | % | ล้านบาท |
| มูลค่าจำหน่าย – NIKE | 47.05 | 3.23 | 1,884.42 | 73.3 | 2,645.90 | 91.4 |
| – MARKS & SPENCER | 105.76 | 7.26 | - | - | - | - |
| – TIMBERLAND | 19.51 | 1.34 | 528.78 | 20.6 | 511.67 | 6.9 |
| – K - SWISS | 172.79 | 11.87 | 2.51 | 0.1 | 187.90 | 1.7 |
| – PAYLESS | 218.56 | 15.01 | - | - | 7.39 | - |
| – GEOX | 78.99 | 5.43 | 40.92 | 1.6 | 86.27 | - |
| – PAN | 39.84 | 2.74 | 37.68 | 1.5 | 9.19 | - |
| – SLAM | 6.03 | 0.41 | 4.58 | 0.2 | - | - |
| – LESCON | 72.97 | 5.01 | 20.43 | 0.8 | - | - |
| – OUTSOLE | 16.23 | 1.11 | 50.29 | 2.0 | - | - |

| ยอดขายแยกตามผลิตภัณฑ์ | ปี 2553 | | ปี 2552 | | ปี 2551 | |
|----------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| - PATAGONIA | 7.25 | 0.50 | - | - | - | - |
| - CHAMPION | 5.81 | 0.40 | - | - | - | - |
| - SAUCONY | 241.33 | 16.58 | - | - | - | - |
| - TOMMY | 5.84 | 0.40 | - | - | - | - |
| - FITFLOP | 58.54 | 4.02 | - | - | - | - |
| - HUMMEL | 118.68 | 8.15 | - | - | - | - |
| - ALDI | 80.80 | 5.55 | - | - | - | - |
| - DIADORA | 23.64 | 1.62 | - | - | - | - |
| - KAPPA | 9.20 | 0.63 | - | - | - | - |
| - ELLESSE | 19.67 | 1.35 | - | - | - | - |
| - กระเป๋า | 87.60 | 6.02 | - | - | - | - |
| - อื่นๆ | 19.91 | 1.37 | 1.57 | 0.1 | 11.12 | 0.3 |
| รวมมูลค่าการจำหน่าย | 1,456.00 | 100.0 | 2,571.18 | 100.0 | 3,459.46 | 100.0 |

รายได้กลุ่มบริษัท

| สาย ผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ | ชื่อย่อ บริษัท | %การถือหุ้น ของบริษัทฯ | ปี 2553 | | ปี 2552 | | ปี 2551 | |
|---|-------------------|---------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
| | | | รายได้* | % | รายได้* | % | รายได้* | % |
| ผลิตและส่งออกรองเท้า | PAF | - | 1,835.75 | 61.52 | 2,692.82 | 48.9 | 3,506.35 | 48.8 |
| | FTC | 100.00 | 56.41 | 1.89 | 477.51 | 8.7 | 685.67 | 9.5 |
| | ICF | 100.00 | 56.25 | 1.89 | 178.21 | 3.2 | 147.68 | 2.1 |
| | KPF | 100.00 | 230.25 | 7.72 | 780.52 | 14.2 | 1,197.02 | 16.7 |
| | INN | 96.07 | 7.38 | 0.25 | 2.94 | 0.1 | 24.51 | 0.3 |
| รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจ ผลิตและส่งออกรองเท้า | | | 2,186.04 | 61.3 | 4,132.00 | 75.1 | 5,561.23 | 77.4 |

| | | | | | | |
|--|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจ ผลิตพื้นรองเท้า | 739.32 | 20.7 | 822.91 | 15.0 | 952.35 | 13.3 |
|--|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|

| | | | | | | |
|---|---------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจ ผลิตหน้าผ้ารองเท้า | 113.79 | 3.2 | 85.48 | 1.6 | 79.96 | 1.1 |
|---|---------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|

| | | | | | | |
|--|---------------|-------------|---------------|------------|---------------|------------|
| รวมรายได้จากกลุ่มสนับสนุน การผลิต/ธุรกิจการตลาด | 527.15 | 14.8 | 462.88 | 8.4 | 588.54 | 8.2 |
|--|---------------|-------------|---------------|------------|---------------|------------|

| | | | | | | |
|--------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|---------------|-----------------|--------------|
| รวมรายได้ของกลุ่มบริษัท | 3,566.30 | 100.0 | 5,503.27 | 100.0 | 7,182.08 | 100.0 |
| อัตราเพิ่ม (ลด) ของรายได้กลุ่มบริษัท | (1,936.97) | (35.20) | (1,678.81) | (23.4) | 146.17 | 2.1 |

* รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจากการลงทุนด้วย

| | | | | | | | | |
|--|---|------------|-------------------|----------------|-------------------|---------------|-----------------|--------------|
| ยอดขาย | - | ในประเทศ | 1,491.12 | 49.97 | 1,346.33 | 25.7 | 1,373.32 | 19.6 |
| | - | ต่างประเทศ | 1,492.86 | 50.03 | 3,892.72 | 74.3 | 5,648.30 | 80.4 |
| รวมรายได้จากการจำหน่าย | | | 2,983.98 | 100.0 | 5,239.05 | 100.0 | 7,021.62 | 100.0 |
| อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด | | | (2,255.07) | (43.04) | (1,782.57) | (25.4) | 167.50 | 2.4 |

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุด 10 รายแรก

ณ วันที่ 1 เมษายน 2553 มีดังนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อยละ)* |
|----------|---|---------------------|------------------------------------|
| 1. | บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด | 102,112,778 | 18.91 |
| 2. | บริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด (มหาชน) | 92,656,300 | 17.16 |
| 3. | บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลควิตี้ฟุตแวร์ จำกัด | 44,841,750 | 8.30 |
| 4. | บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด | 34,339,500 | 6.36 |
| 5. | บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) | 30,516,108 | 5.65 |
| 6. | นายณรงค์ โชควัฒนา | 26,669,277 | 4.94 |
| 7. | บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด | 17,487,260 | 3.24 |
| 8. | บริษัท แพน เทค อาร์ แอนด์ ดี จำกัด | 15,070,000 | 2.79 |
| 9. | บริษัท กบินทร์ แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด | 10,000,000 | 1.85 |
| 10. | นายไพโรจน์ โฉมิตสกุล | 8,431,300 | 1.56 |

* จำนวนจากหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 540 ล้านหุ้น

ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด(มหาชน) ได้ซื้อหุ้นจากบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด จำนวน 102,112,778 หุ้น หรือร้อยละ 18.91 และ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้นจากบริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด(มหาชน) จำนวน 92,656,300 หุ้น ทำให้จำนวนหุ้นรวมที่บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด(มหาชน) ถือ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน) จำนวน 97,813,300 หุ้น หรือร้อยละ 18.12

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

| ลำดับที่ | บริษัท | ประกอบธุรกิจประเภท | สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ) |
|----------|--|----------------------------------|---------------------------|
| 1. | บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) | ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค | 18.91 |
| 2. | บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) | ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค | 18.12 |

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 ราย ดังกล่าวเป็นการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นระหว่างบริษัทในเครือสหพัฒน์ด้วยกัน จึงไม่มีผลต่อนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพียงแต่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งสองรายอาจได้สิทธิเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท

การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการและการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด ดังนี้

- ☑ คณะกรรมการบริษัท
- ☑ คณะกรรมการบริหาร
- ☑ คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

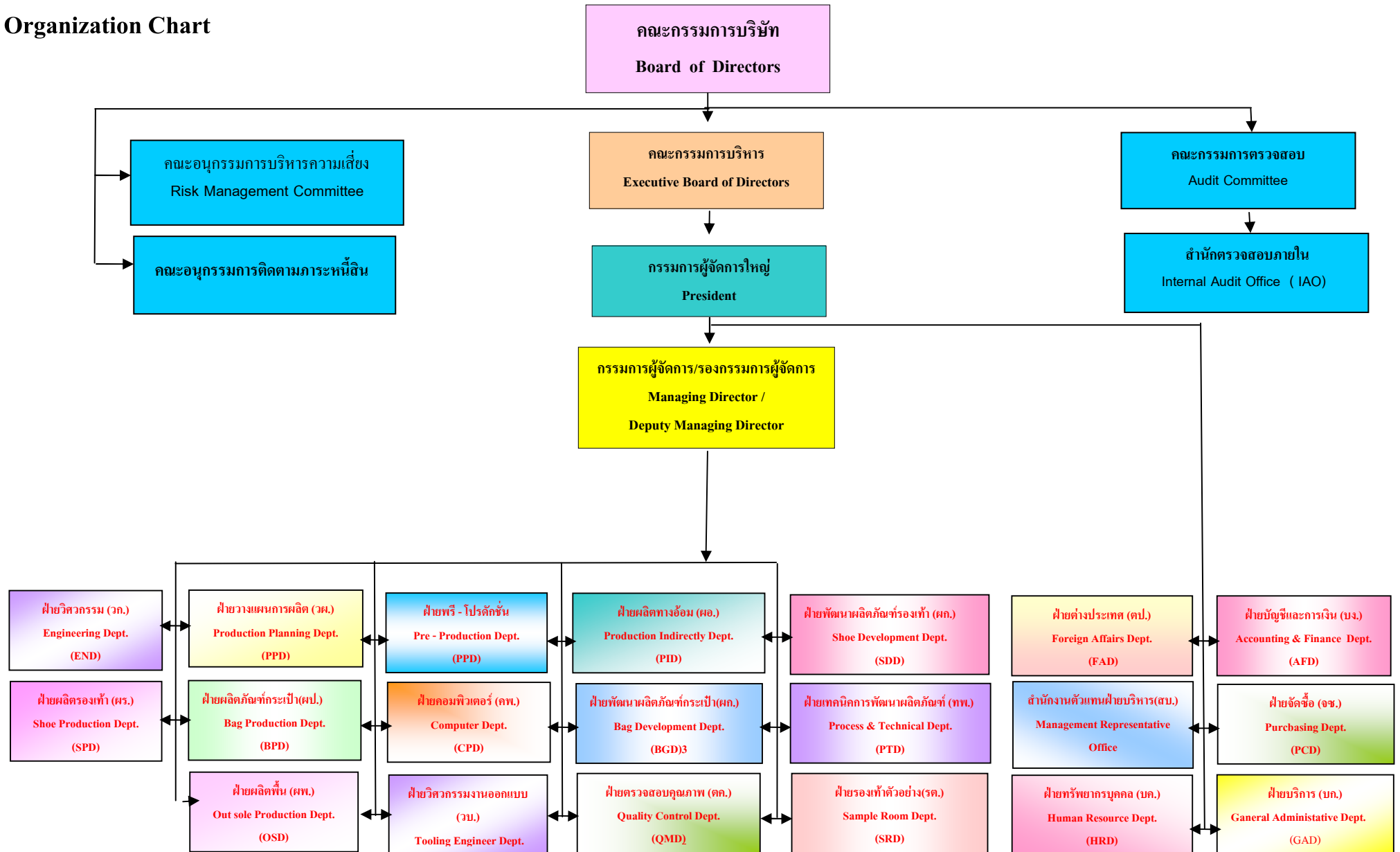
คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่องู้อถือหุ้นและมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ
2. พิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนที่ปรึกษาคณะกรรมการหรืออนุกรรมการ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นเฉพาะเรื่อง
3. กำกับดูแลกิจการ ทบทวน และให้ความเห็นชอบ กำนนโยบาย กลยุทธ์ที่สำคัญ แผนงาน และงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เสนอ
4. กำกับ ดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะให้มื่ออย่างเพียงพอ
5. กำกับ ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหาร กรรมการและกู้อถือหุ้น รวมทั้งการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ในทางมิชอบ
6. อนุมัติธุรกรรมต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ในส่วนที่เกินอำนาจของฝ่ายบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
7. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากฝ่ายบริหาร
8. เสนอกู้อถือหุ้น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ต้องได้มติที่ประชุมกู้อถือหุ้นก่อนดำเนินการ

โครงสร้างองค์กร

Organization Chart

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC CO.,LTD.



👉 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่ามีการดำเนินงานที่โปร่งใส มีผู้
ถ่วงถ่วง สอบทานและให้คำแนะนำอย่างรอบคอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว และรายงาน
ผลต่อคณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการติดตามภาระหนี้สิน โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และ
ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นอิสระกัน เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

😊 คณะกรรมการบริหาร

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2551 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2551 ได้มีมติ
เปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

| | | |
|------------------|----------------|---------------------------|
| 1. นายพนงค์ | พันธ์ศรี | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายกิตตินันท์ | พานิชไกร | กรรมการบริหาร |
| 3. นายวีระวุฒิ | เดชอภิรัตน์กุล | กรรมการบริหาร |
| 4. นายวิจิต | ประยูรวิวัฒน์ | กรรมการบริหาร |
| 5. นายสมมาต | ขุนเศรษฐ์ | กรรมการบริหารและเลขานุการ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- พิจารณากำหนดนโยบายสำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดวัตถุประสงค์ ภารกิจ แนวทาง
ตลอดจนการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- จัดทำแผนธุรกิจ ตลอดจนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ
- ดำเนินกิจการและบริหารจัดการตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
และผู้ถือหุ้น
- จัดโครงสร้างและบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแนวทางที่คณะกรรมการ
บริษัทฯ กำหนด
- เสนอรายงานการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

☆ คณะกรรมการตรวจสอบ

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 15/2553 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | | |
|------------------------|------------|----------------------|
| 1. ดร.วุฒิชัย | นิรนาทวงศ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. น.อ. (พิเศษ) พันชัย | อายุตตะกะ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. พ.ต.อ. ณรงค์รัชต์ | คำจำ | กรรมการตรวจสอบ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)

6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2553 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2550 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2551 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2551 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยบุคคล ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | | |
|------------------|--------------|-------------------------|
| 1. นายกิตตินันท์ | พานิชไกร | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นางวีระอร | บุญประสิทธิ์ | อนุกรรมการ |
| 3. นายพงษ์พันธ์ | ไทยกล้า | อนุกรรมการ |
| 4. นางจินดาวิทย์ | แสนเสนาะ | อนุกรรมการและเลขานุการฯ |

คณะอนุกรรมการติดตามภาระหนี้สิน

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2550 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2550 มีหน้าที่รับผิดชอบติดตามภาระหนี้สินของบริษัทฯ และลดภาระก้ำประกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งประกอบด้วยบุคคล ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | | |
|-------------------|------------|-------------------------|
| 1. นายสมมาต | ขุนเศรษฐ | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายพงษ์พันธ์ | ไทยกล้า | อนุกรรมการ |
| 3. นางสาวดวงเดือน | เจียมบรรจง | อนุกรรมการ |
| 4. นางจินดาวิทย์ | แสนเสนาะ | อนุกรรมการและเลขานุการฯ |

🌸 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทฯ ประเมินการพิจารณา

😊 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), และ Finance For Non - Finance Director (FND) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรอื่นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน โดยพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องรักษาข้อมูลและเอกสารที่ไม่พึงเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก

การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันของพนักงาน จะต้องอยู่ในกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบเท่าที่พนักงานพึงได้รับมอบหมายเท่านั้น

จัดให้มีมาตรการและระบบควบคุมดูแลข้อมูลบริษัทภายในหน่วยงาน โดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ

ข้อมูลภายในที่สำคัญ บริษัทฯ จะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น และบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นเฉพาะเรื่องในเวลาที่เหมาะสมเท่านั้น

กำหนดให้ผู้บริหารต้องมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มองเห็นความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของทุกระดับภายในองค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบ สอดส่องดูแลฝ่ายบริหาร โดยเป็นผู้อนุมัติแผนงานและเป้าหมายการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลและให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในดำเนินการด้านการตรวจสอบในองค์กร โดยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชีและการเงิน ควบคุมดูแลการเก็บรักษาและการใช้ทรัพย์สินและรายงานผลการตรวจสอบของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรวมและข้อสังเกต (ถ้ามี) เพื่อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการต่อไป

การตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ขึ้นตรงต่อประธานกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในที่พอเพียง โดยมีวัตถุประสงค์ ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักตรวจสอบภายในได้ทำการประเมินระบบการควบคุมภายในในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม รวมถึงการทดสอบและประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในองค์กร โดยมีการตรวจสอบตามแผนงานประจำปี ซึ่งมีความสอดคล้องกับผลการประเมินความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่วางไว้ และสอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน ระเบียบปฏิบัติที่วางไว้รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายงานของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงินที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่รักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วน

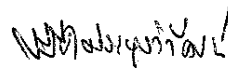
ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายพนันต์ พันธุ์ศรี)

รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร



(นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลทางการเงินมีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เน้นหลักการสำคัญของการกำกับกิจการที่ดี โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ จัดระบบควบคุมภายในให้เหมาะสม อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ในรอบปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกัน 4 ครั้งซึ่งรวมถึงการประชุมเฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2553 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีเพื่อให้เชื่อมั่นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการประเมินมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินตามมาตรฐาน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทุกไตรมาส ได้ให้ข้อเสนอแนะกับสำนักงานตรวจสอบภายในเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ มีการติดตามและดำเนินการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่สามารถควบคุมการดำเนินงานได้โดยเหมาะสม

การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตรวจสอบประจำปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในรอบบัญชีที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถในวิชาชีพ ค่าตอบแทนที่เสนอมีอัตราที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ดร. วุฒิชัย นีรินาทวงศ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

4 มีนาคม 2554
กรุงเทพฯ



สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ
OFFICE OF DIA INTERNATIONAL AUDITING

A Member Of
Moore Stephens
International Limited

MS

ที่ ADC. 0011/2554

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี
เรียน คณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ตามที่สำนักงานฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และได้เสนอรายงานการตรวจสอบลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 ไปแล้วนั้น สำนักงานฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินนี้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น สำนักงานฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านการบัญชีของบริษัทฯ ตามที่เห็นจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม ซึ่งสำนักงานฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นทางการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ฝ่ายบริหารของบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีความรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ในการนี้ต้องใช้การประมาณการและดุลยพินิจ โดยพิจารณาถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการใช้ระบบการควบคุมนี้ ระบบการควบคุมภายในดังกล่าวให้ความมั่นใจแก่ฝ่ายบริหารตามสมควร

อย่างไรก็ตาม สำนักงานฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบบัญชี สำนักงานฯ มิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ใช้วิธีการทดสอบเท่านั้น นอกจากนั้นการศึกษาและการประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีมีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อประโยชน์ในการสอบบัญชีดังกล่าวไว้ข้างต้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นถึงข้อบกพร่องทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้

สำนักงานฯ ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ

(นางสุวิมล กตุดยาเกียรติ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

กลุ่มกิจการมีรายได้ลดลงจากปีก่อน 2,224.33 ล้านบาทหรือร้อยละ 42.2 ซึ่งเป็นยอดขายต่างประเทศลดลง 2,399.86 ล้านบาทหรือร้อยละ 61.7 เนื่องจากปริมาณการส่งออกลดลง 3,016,759 คู่ ราคา F.O.B. เฉลี่ยต่อคู่ลดลงจาก 14.52 USD/คู่ เป็น 10.98 USD/คู่ และอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจาก 34.33 บาท/USD เป็น 31.57 บาท/USD จากกลุ่มธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้าและกลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ลดลงร้อยละ 55.7 และ 11.8 ส่วนกลุ่มธุรกิจหน้าผ้าและกลุ่มสนับสนุนการผลิตและธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้น ร้อยละ 29.3 และ 12.8 ตามลำดับ ส่วนยอดขายในประเทศเพิ่มขึ้น 144.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.8 และ ยอดรับจ้างผลิตเพิ่มขึ้น 30.73 ล้านบาทหรือร้อยละ 85.6 เฉพาะกิจการรายได้ลดลง 1,123.28 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 43.2 ส่วนใหญ่เป็นยอดขายต่างประเทศลดลงเนื่องจากราคา FOB เฉลี่ยลดลง 4.2 USD/คู่ และ อัตราแลกเปลี่ยนลดลงจาก 34.24 เป็น 31.27 บาท/USD ทำให้มูลค่าการส่งออกเมื่อคิดเป็นเงิน USD ลดลง 29.20 ล้านดอลลาร์ กลุ่มกิจการมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 291.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 132.9 เนื่องจาก กำไรจากการขายทรัพย์สิน 288.64 ล้านบาท เฉพาะกิจการมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 194.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 82.8 ส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการขายทรัพย์สิน 284.04 ล้านบาท

ต้นทุนขายรวมลดลงจากปีก่อน 1,257.30 ล้านบาทหรือร้อยละ 26.3 ในขณะที่ยอดขายลดลง 2,255.07 ล้านบาทหรือร้อยละ 43.04 ทำให้ขาดทุนขั้นต้น 472.02 ล้านบาท เฉพาะกิจการต้นทุนขายลดลง 650.0 ล้านบาทหรือร้อยละ 26.7 ส่วนยอดขายลดลง 1,115.21 ล้านบาทหรือร้อยละ 43.4 ทำให้ขาดทุนขั้นต้น 314.89 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 54.05 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายส่งออก ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 146.09 ล้านบาท เนื่องจากยอดขายลดลงและนโยบายลดค่าใช้จ่าย เฉพาะกิจการ ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 67.80 ล้านบาทเนื่องจากค่าใช้จ่ายส่งออก และค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 9.76 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายอื่นลดลง 249.08 ล้านบาทเนื่องจากขาดทุนด้วยค่าสินทรัพย์ลดลง 230.04 ล้านบาท เฉพาะกิจการค่าใช้จ่ายอื่นลดลง 21.11 ล้านบาทเนื่องจากค่าใช้จ่ายอื่นๆ ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 12.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.3 เฉพาะกิจการเพิ่มขึ้น 16.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.8 เนื่องจาก เงินกู้ยืมสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 746.53 ล้านบาท มีผลขาดทุนสุทธิ 753.69 ล้านบาท เป็นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 600.86 ล้านบาท คิดเป็น ผลขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 1.91 บาท ส่วนงบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสุทธิ 731.93 ล้านบาท คิดเป็นผลสุทธิขาดทุนต่อหุ้น 1.36 บาท

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงจาก 3,877 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า เหลือ 3,578 ล้านบาทในปีนี้ ลดลงร้อยละ 7.7 ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ลดลงจากปีก่อน 289 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.3 เนื่องจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลง 235.7 ล้านบาท

คุณภาพของสินทรัพย์

✕ ลูกหนี้การค้า

ณ วันสิ้นปี บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าสุทธิลดลงจากปีก่อน 7 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้การค้าทั้งหมดเป็นลูกหนี้จากการส่งออก การติดตามและการเรียกเก็บเงินเป็นไปตามเงื่อนไขปกติ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสุทธิจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท

📄 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

ณ วันสิ้นปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม 1 แห่ง จำนวน 0.9 ล้านบาท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 5 แห่ง จำนวน 231.7 ล้านบาท รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง 232.6 ล้านบาท ในระหว่างปีมีการชำระคืน 1.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทลูกหนี้ดังกล่าว ยังคงดำเนินธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับเงินทยอยชำระคืนต่อไป

📦 สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2553 จำนวน 615 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นวัตถุดิบ, งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปคิดเป็นร้อยละ 52, 25 และ 23 ตามลำดับ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพรวม 199 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

❖ เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีราคาทุนรวม 819 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวทั้งจำนวนซึ่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว อยู่ในขั้นตอนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันสิ้นปี บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม 1 แห่ง จำนวน 88 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง จำนวน 5 ล้านบาท รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 93 ล้านบาท ในจำนวนยอดคงค้าง บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้ว ในระหว่างปีมีการชำระคืน 4 ล้านบาท ลูกหนี้ดังกล่าวยังดำเนินธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับเงินทยอยชำระคืนต่อไป

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท ลดลง 236 ล้านบาท ในระหว่างปีได้มีการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 83 ล้านบาท ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บางส่วนให้กับบริษัท 3 แห่ง ในราคา 367.92 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ ทรัพย์สินดังกล่าวมีราคาตามบัญชี 83.88 ล้านบาท มีกำไรจากการขายทรัพย์สินจำนวน 284.04 ล้านบาท ในการขายทรัพย์สินผู้ขายมีสิทธิที่จะใช้ทรัพย์สินดังกล่าว

เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ณ สิ้นปี เงินลงทุนในที่ดินและอาคารของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์เพื่อการดำเนินงานมีมูลค่ารวม 229 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 155 ล้านบาท เมื่อราคาตามบัญชีซึ่งเป็นราคาทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการประเมินราคาของผู้ประเมินอิสระ ในระหว่างปีมีบันทึกค่าเสื่อมราคาจำนวน 2 ล้านบาท

สภาพคล่อง

1. กระแสเงินสด

ณ วันสิ้นปี 2553 บริษัทฯและกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 109 และ 164 ล้านบาท ตามลำดับ สรุปได้ดังนี้

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 673 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 732 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2553 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 747 ล้านบาท และมีค่าเสื่อมราคาในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 56 และ 215 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน 497 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 284 ล้านบาท ทำให้ไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดในการดำเนินงานของกิจการ

๒ กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน

กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิรับในกิจกรรมลงทุนจำนวน 343 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 377 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทได้มีการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมทั้งเงินมัดจำทรัพย์สินจำนวน 76 และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ

๓ กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 356 ล้านบาท ในจำนวนนี้เกิดจาก เงินกู้ยืมระยะยาว การจำหน่ายหุ้นกู้คืนและ เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องจำนวน 304, 37 และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ

2. อัตราส่วนทางการเงิน

๑ สภาพคล่อง (LIQUIDITY)

บริษัทฯและกลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 0.65 และ 0.24 เท่า ตามลำดับ ใกล้เคียงกับปีก่อน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 50 วันและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 19 วัน ซึ่งเพิ่มจากปีก่อนส่วนระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 33 วันเป็น 39 วัน เฉพาะของบริษัทฯ ระยะเวลาเก็บหนี้และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 45 และ 36 วัน ตามลำดับ

๒ ความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY)

กลุ่มบริษัทมีอัตรขาดทุนขั้นต้น 15% ในขณะที่ปี 2552 มีอัตรกำไรขั้นต้น 9% เนื่องจากราคา FOB ลดลงจาก 14.52 เป็น 10.98 USD/คู่ และปริมาณส่งออกลดลง 3,016,759 คู่ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน กลุ่มบริษัทฯ ขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล 624 ล้านบาท คิดเป็น 20.5% เฉพาะกิจการมีผลขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล 673 ล้านบาท คิดเป็น 45.7% จากยอดขาย บริษัทฯ มีผลดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 732 ล้านบาท คิดเป็น 38.42% ของยอดขาย

๓ ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY)

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 601 และ 732 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) มีค่าติดลบ (N.A.)

& นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL)

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E RATIO) เท่ากับ 1.2 เท่า เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนเพิ่มขึ้น 0.6 เท่า เนื่องจากหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 501 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 742 ล้านบาท เกิดจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 732 ล้านบาท

3. แหล่งที่มาของเงินทุน

♥ โครงสร้างเงินทุน

ณ วันสิ้นปี โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศรวม 1,678 ล้านบาท และใช้วงเงินไป 1,405 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84 ในจำนวนนี้เป็นวงเงินสินเชื่อใช้ไปของบริษัทฯและกลุ่มบริษัทร้อยละ 64 และ 36 ของวงเงินรวม

▶▶ การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

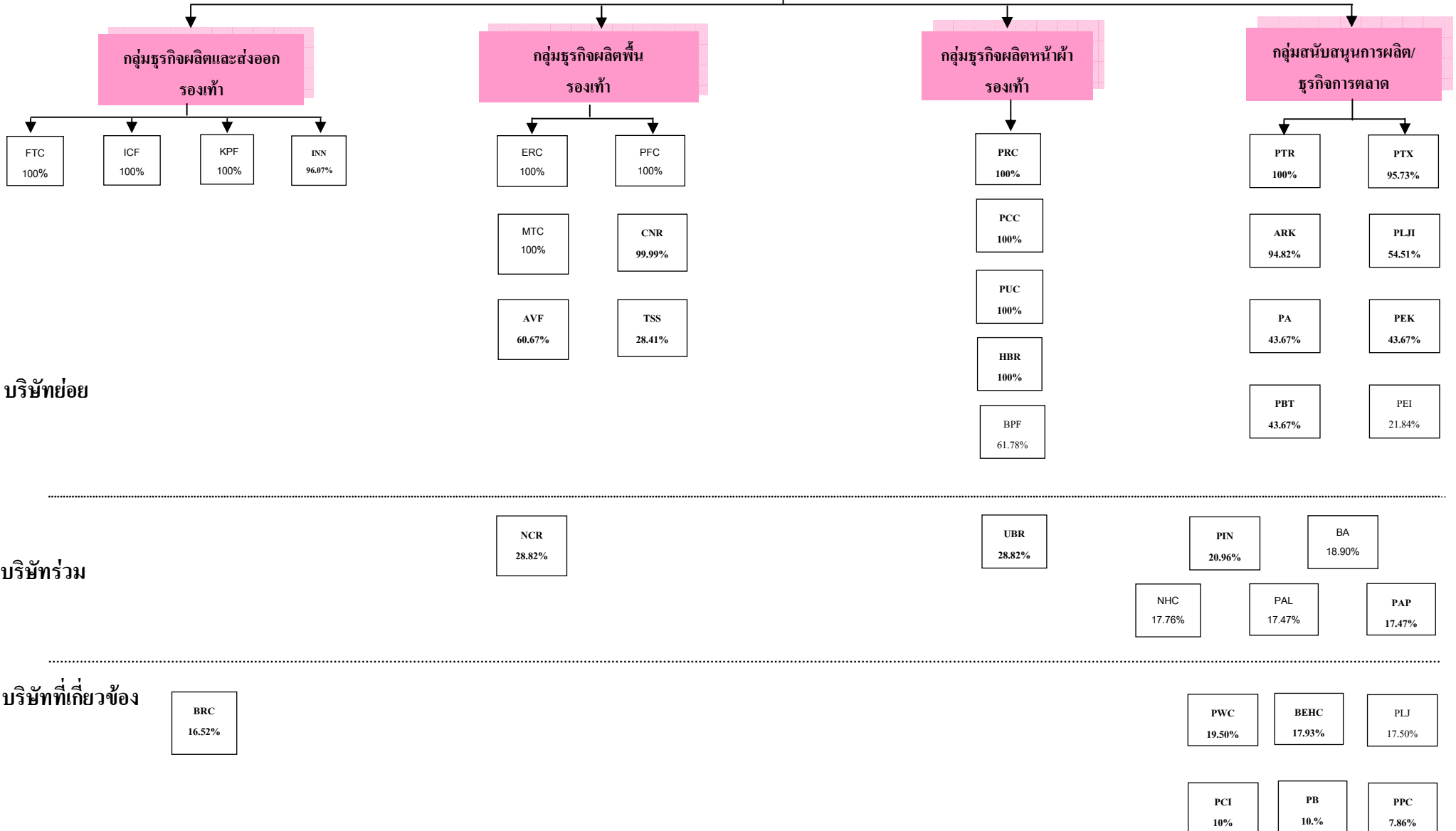
ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ลดลงจาก 1,222 ล้านบาทเป็น 495 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุน จำนวน 754 ล้านบาท และมีขาดทุนเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่จำนวน 601 ล้านบาท คิดเป็นผลขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 1.91 ล้านบาท

◀) หนี้เงินกู้ต่างประเทศ

ณ วันสิ้นปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีหนี้เงินกู้ต่างประเทศ

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

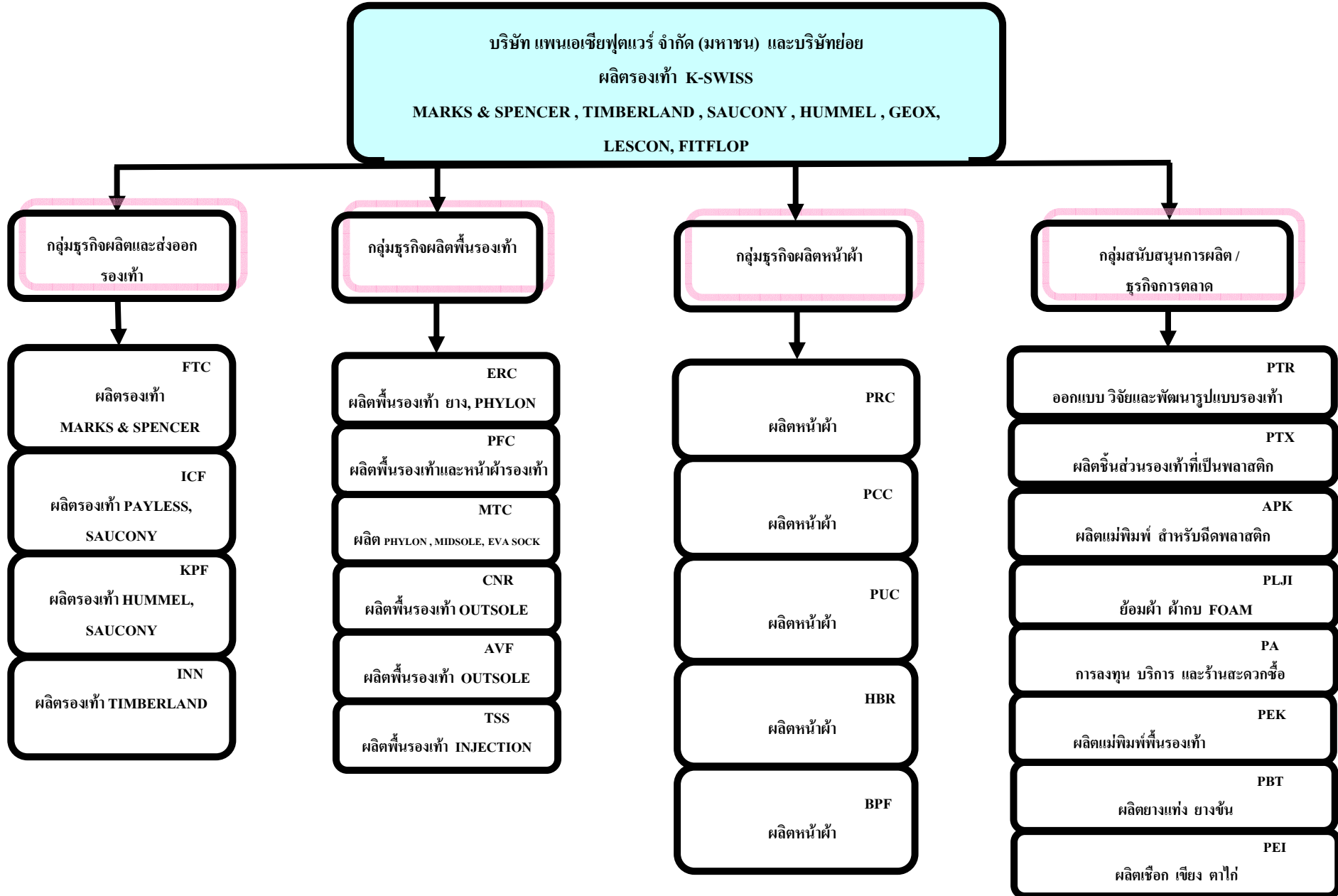
PAF



บริษัทย่อย

บริษัทร่วม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง



กลุ่มธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้า

| ชื่อย่อบริษัท | ชื่อบริษัท | สถานที่ประกอบกิจการ |
|---------------|---|--|
| PAF | บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) | 177/20 หมู่ 5 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี |
| FTC | บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด | 507/2 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี |
| ICF | บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลคิวดี้ฟุตแวร์ จำกัด | 620/5 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี |
| KPF | บริษัท กบินทร์บุรีแพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด | 139 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี |
| INN | บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวงฟุตแวร์ จำกัด | 111 หมู่ 4 ต.บางพระครู อ.นครหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา |

กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า

| ชื่อย่อบริษัท | ชื่อบริษัท | สถานที่ประกอบกิจการ |
|---------------|---|--|
| ERC | บริษัท เอ็กซ์เซลเล้นท์รับเบอร์ จำกัด | 94 หมู่ 5 ต.หนองบัว อ.บ้านค่าย จ.ระยอง |
| PFC | บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด | 578 หมู่ 14 ถ.เลี้ยวเมือง ต.ในเมือง อ.พิมาย จ.นครราชสีมา |
| MTC | บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเน้นท์ จำกัด | 49 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี |
| CNR | บริษัท ชัยนาทรับเบอร์ จำกัด | 611/40 ซอยวัดจันทร์ใน ถ.เจริญกรุง แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม จ.กรุงเทพมหานคร |
| AVF | บริษัท แอดแวนเทจฟุตแวร์ จำกัด | 51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี |
| TSS | บริษัท ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล จำกัด | 97 หมู่ 5 ต.หนองบัว อ.บ้านค่าย จ.ระยอง |

| กลุ่มธุรกิจผลิตหน้าผ้า | | |
|------------------------|----------------------------------|--|
| ชื่อย่อบริษัท | ชื่อบริษัท | สถานที่ประกอบกิจการ |
| PRC | บริษัท แพนระยอง จำกัด | 177/20 หมู่ 5 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี |
| PCC | บริษัท แพนคอมโพเนนท์ จำกัด | 139 หมู่ 7 ต.บ้านพระ อ.เมือง จ.ปราจีนบุรี |
| PUC | บริษัท แพนอัปเปอร์ จำกัด | 139/1 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี |
| HBR | บริษัท หันคาบางกอกรับเบอร์ จำกัด | 611/40 ซอยวัดจันทร์ใน ถ.เจริญกรุง แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม จ.กรุงเทพมหานคร |
| BPF | บริษัท บุรีรัมย์แพนฟุตแวร์ จำกัด | 130 หมู่ที่ 13 ตำบลโคกกลาง อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์ |

| กลุ่มสนับสนุนการผลิต / ธุรกิจการตลาด | | |
|--------------------------------------|---------------------------------------|---|
| ชื่อย่อบริษัท | ชื่อบริษัท | สถานที่ประกอบกิจการ |
| PTR | บริษัท แพนเทคอาร์เอนด์ดี จำกัด | 177/20 หมู่ 5 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี |
| PTX | บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด | 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา |
| APK | บริษัท อากาศอุตสาหกรรม จำกัด | 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา |
| PLJI | บริษัท พี แอล จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด | 626/1 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี |
| PA | บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด | 507/7-9 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี |
| PEK | บริษัท เพค เอ็นจิเนียริง จำกัด | 622 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี |
| PBT | บริษัท แพนเอเชียไบโอเทคโนโลยี จำกัด | 91 หมู่ 1 ต.ละหาร อ.ปลวกแดง จ.ระยอง |
| PEI | บริษัท เพคอินดัสทรีส์ จำกัด | 626/1 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี |

รายการระหว่างกัน

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(1) การขายสินค้าและการให้บริการ

(หน่วย : ล้านบาท)

| บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ | ชื่อย่อบริษัท | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ | รายการระหว่างกันปี 2553 | | | | รายการระหว่างกันปี 2552 | | | |
|---|---------------|------------------------------|-------------------------|--------------|---------------|-----------------------|-------------------------|---------------|--------------|-----------------------|
| | | | ขายสินค้า | รับจ้างผลิต | ดอกเบี้ยรับ | รายได้จากการให้บริการ | ขายสินค้า | รับจ้างผลิต | ดอกเบี้ยรับ | รายได้จากการให้บริการ |
| บริษัทย่อย | | | | | | | | | | |
| บจก. ฟุตแวร์เทค 1530 | FTC | ถือหุ้น 100% | 3,721 | 7 | 5,062 | 964 | 1,098 | 2,402 | 3,384 | 11,833 |
| บจก. เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ | ERC | ถือหุ้น 100% | 78 | 43 | 24 | 2,230 | 108 | - | - | 6,577 |
| บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ | ICF | ถือหุ้น 100% | - | 5,571 | 3,392 | 14,284 | 727 | 2,952 | 249 | 21,872 |
| บจก. พินายฟุตแวร์ | PFC | ถือหุ้น 100% | 29 | 217 | 617 | 262 | 6 | - | - | 3,653 |
| บจก. แพนระยอง | PRC | ถือหุ้น 100% | - | - | - | 193 | - | 106 | - | 926 |
| บจก. กมินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ | KPF | ถือหุ้น 100% | 1,921 | 181 | 2,534 | 9,466 | 1,848 | 7,918 | 415 | 25,570 |
| บจก. แพนเทค อาร์แอนด์ดี | PTR | ถือหุ้น 100% | 52 | - | 8 | 2,712 | - | - | 52 | 12,456 |
| บจก. โมเดอร์น เทคโลยี คอมโพเนนท์ | MTC | ถือหุ้น 100% | - | 246 | 2,129 | 418 | - | - | 2,099 | 2,616 |
| บจก. แพนคอมโพเนนท์ | PCC | ถือหุ้น 100% | - | - | - | 1,973 | - | - | - | 2,247 |
| บจก. แพนอัปเปอร์ | PUC | ถือหุ้น 100% | - | - | - | 69 | - | - | - | 2,376 |
| บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) | PTX | ถือหุ้น 95.73% | 56 | - | - | 4 | 19 | - | - | 1,429 |
| บจก. อากาศ รูดสาหกรรม | APK | ถือหุ้น 94.82% | 3 | - | - | - | 3 | - | - | 211 |
| บจก. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ | INN | ถือหุ้น 96.07% | - | - | - | 180 | - | - | - | 389 |
| บจก. พี เอ แคปปิตอล | PA | ถือหุ้น 43.67% | - | - | - | 1,010 | - | - | - | 909 |
| บจก. เพค เอ็นจิเนียริง | PEK | ถือหุ้น 43.67% | - | - | - | - | - | - | - | 50 |
| บจก. เพค อินคัสทรีส์ | PEI | ถือหุ้น 21.84% | - | - | - | 2,603 | - | - | - | 4,421 |
| บจก. ไทยซังจีน นิวเมททีเรียล | TSS | ถือหุ้น 28.41% | 31 | 4 | 114 | 227 | 35 | 214 | - | 295 |
| บจก. แพนเอเชีย ไซเบอร์เทคโนโลยี | PBT | ถือหุ้น 43.67% | 14 | - | - | 5,933 | 13 | - | - | 6,515 |
| บจก. แอดแวนเทจฟุตแวร์ | AVF | ถือหุ้น 60.67% | - | - | 4 | 1,967 | - | 142 | - | 2,123 |
| บจก. นูริรัมย์แพนฟุตแวร์ | BPF | ถือหุ้น 60.23% | - | - | - | - | - | - | - | 483 |
| รวมบริษัทย่อย | | | 5,905 | 6,269 | 13,884 | 44,495 | 4,036 | 13,520 | 6,199 | 106,951 |
| บริษัทร่วม | | | | | | | | | | |
| บจก. อุทัย บางกอกรีบเบอร์ | UBR | ถือหุ้น 28.82 % | - | - | - | 70 | - | - | - | 144 |
| บจก. ทองแดงรีบเบอร์ | NCR | ถือหุ้น 28.82% | - | - | - | 86 | - | - | - | 224 |
| บจก. แพนเอเชียเลทเธอร์ | PAL | ถือหุ้น 17.47% | - | - | 5 | 5,150 | - | - | - | 5,765 |
| บจก. บางกอกแอสเลติก | BA | ถือหุ้น 18.90% | 72,732 | - | 11 | 1,200 | 37,708 | - | 35 | 1,303 |
| บจก. นูทริชั่น เฮ้าส์ | NHC | ถือหุ้น 17.76% | - | - | - | 240 | - | - | - | 240 |
| รวมบริษัทร่วม | | | 72,732 | - | 16 | 6,746 | 37,708 | - | 35 | 7,676 |

↔↔ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ↔↔

(หน่วย : พันบาท)

| บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ | ชื่อย่อบริษัท | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ | รายการระหว่างกันปี 2553 | | | | รายการระหว่างกันปี 2552 | | | |
|---|---------------|------------------------------|-------------------------|---------------|---------------|-----------------------|-------------------------|---------------|--------------|-----------------------|
| | | | ขายสินค้า | รับจ้างผลิต | ดอกเบี้ยรับ | รายได้จากการให้บริการ | ขายสินค้า | รับจ้างผลิต | ดอกเบี้ยรับ | รายได้จากการให้บริการ |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | | | | | | |
| บจก. พี เอฟ อินเทอร์เน็ต | PF | ค้ำประกันเงินกู้ | - | - | - | 2,690 | - | - | - | 3,455 |
| บจก. แพน เทค แมชชีนเนอรี | PTM | ค้ำประกันเงินกู้ | - | - | - | 108 | - | - | - | 190 |
| บจก. บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง | BEHC | ถือหุ้น 17.93% | - | - | - | 37 | - | - | - | 29 |
| บจก. แพนคอมพี อินเทอร์เน็ตในชั้นเนล | PCI | ถือหุ้น 10.00% | - | - | - | 96 | - | - | - | 124 |
| บจก. แพน ลอง จอห์น | PLJ | ถือหุ้น 17.50% | - | - | - | 216 | - | - | - | 216 |
| บจก. แพนโพลีเทคนิค | PPC | ถือหุ้น 7.86% | - | - | - | - | - | - | - | 33 |
| บจก. ริงสิตฟุตแวร์ | RFC | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | - | 41 | 195 | - | - | 42 | 195 |
| บจก. ธนาคม อินเจคชั่น | TIC | ค้ำประกันเงินกู้ | 1,288 | 159 | 9 | 1 | 4,745 | - | - | 40 |
| บจก. บางกอกรับเบอร์สแควร์ | BC | ถือหุ้น 6.24% | 1,845 | - | - | 3,088 | 473 | - | - | 6 |
| บจก. แพนเอเชียแปซิฟิก | PAP | ถือหุ้น 17.47% | - | - | - | - | - | - | - | 2 |
| บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง | RNE | ค้ำประกันเงินกู้ | - | - | - | 36 | - | - | - | 85 |
| บมจ. บางกอกรับเบอร์ | BRC | ถือหุ้น 16.52% | 11,941 | 9,204 | 18 | 6,452 | 2,642 | 11,228 | - | 2 |
| บจก. บ้านแพนรีเสริชแลบอราทอรี | BPRL | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | - | - | - | - | - | - | 2 |
| บจก. สุพรรณฟุตแวร์ | SPC | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | - | - | 5 | 4,509 | - | - | - |
| บจก. คาซ่า ดีโมต้า | CASA | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 839 | - | - | - | 120 | - | - | - |
| บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส | PSG | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | - | - | 272 | 17 | - | - | - |
| บจก. บางกอกรับเบอร์ (เสนา) | BRS | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 435 | - | 7,432 | - | 1,487 | - | 2 |
| บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์ | INF | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 18,140 | 671 | 87 | 6,545 | 28,715 | - | 52 | - |
| บจก. เอกโก้ | ECCO | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 525 | - | - | - | - | - | - | - |
| บจก. ริงสิตโพลีเมอร์ | RPC | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | - | - | 4 | - | - | - | - |
| บจก. ไอ ซี ซี อินเทอร์เน็ตในชั้นเนล | ICC | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | - | - | 64 | - | - | - | - |
| บจก. สหพัฒนาอินเทอร์เน็ตโฮลดิ้ง | SPI | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | - | - | 141 | - | - | - | - |
| รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง | | | 34,578 | 10,469 | 155 | 27,382 | 41,221 | 12,715 | 94 | 4,381 |
| รวมรายการขายสินค้าและการให้บริการ | | | 113,215 | 16,738 | 14,055 | 78,623 | 82,965 | 26,235 | 6,328 | 119,008 |

(2) การซื้อสินค้าและการรับบริการ

(หน่วย : พันบาท)

| บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ | ชื่อย่อบริษัท | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ | รายการระหว่างกันปี 2553 | | | | รายการระหว่างกันปี 2552 | | | |
|---|---------------|------------------------------|-------------------------|-------------|------------------|---------|-------------------------|-------------|------------------|---------|
| | | | ซื้อสินค้า | ค่าจ้างผลิต | ค่าวิจัยและพัฒนา | รวม | ซื้อสินค้า | ค่าจ้างผลิต | ค่าวิจัยและพัฒนา | รวม |
| บริษัทย่อย | | | | | | | | | | |
| บจก. ฟุตแวร์เทค 1530 | FTC | ถือหุ้น 100% | 2,219 | 11,314 | - | 13,533 | 4,310 | 12,499 | - | 16,809 |
| บจก. เอ็กซ์เซลเด็นท์ รับเบอร์ | ERC | ถือหุ้น 100% | 133,717 | 14,930 | - | 148,647 | 232,866 | 56 | - | 232,922 |
| บจก. อินเทอร์เน็ตในชั้นเนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ | ICF | ถือหุ้น 100% | 6,732 | 109,640 | - | 116,372 | 4,024 | 508,073 | - | 512,097 |
| บจก. พิมายฟุตแวร์ | PFC | ถือหุ้น 100% | 36,857 | 5,170 | - | 42,027 | 5,001 | - | - | 5,001 |
| บจก. แพนระยอง | PRC | ถือหุ้น 100% | 171 | 38,799 | - | 38,970 | 878 | 69,710 | - | 70,588 |
| บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ | KPF | ถือหุ้น 100% | 3,109 | 241,021 | - | 244,130 | 1,614 | 1,489 | - | 3,103 |
| บจก. แพนเทค อาร์แอนด์ดี | PTR | ถือหุ้น 100% | 819 | 136 | 2,431 | 3,386 | 306 | 15,560 | 46,316 | 62,182 |
| บจก. โมเดอร์น เทค โนโลยี คอมโพเน้นท์ | MTC | ถือหุ้น 100% | 15,757 | 723 | - | 16,480 | 10,435 | 91 | - | 10,526 |
| บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) | PTX | ถือหุ้น 95.73% | 11,674 | - | - | 11,674 | 11,218 | 479 | 1 | 11,698 |
| บจก. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ | INN | ถือหุ้น 96.07% | 6 | 297 | - | 303 | 4,371 | 78 | - | 4,449 |
| บจก. พี เอ แคปปิตอล | PA | ถือหุ้น 43.67% | 30 | - | - | 30 | 77 | - | - | 77 |



(หน่วย : พันบาท)

| บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ | ชื่อย่อบริษัท | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ | รายการระหว่างกันปี 2553 | | | | รายการระหว่างกันปี 2552 | | | |
|---|---------------|------------------------------|-------------------------|----------------|------------------|----------------|-------------------------|----------------|------------------|------------------|
| | | | ซื้อสินค้า | ค่าจ้างผลิต | ค่าวิจัยและพัฒนา | รวม | ซื้อสินค้า | ค่าจ้างผลิต | ค่าวิจัยและพัฒนา | รวม |
| บจก. อากาศอุตสาหกรรม | APK | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 359 | - | - | 359 | - | - | - | - |
| บจก. เพค อินดิสทรีส์ | PEI | ถือหุ้น 21.84% | 2,806 | - | - | 2,806 | 6,180 | - | - | 6,180 |
| บจก. แพนเอเชีย ไบโอเทคโนโลยี | PBT | ถือหุ้น 43.67% | 3,055 | - | - | 3,055 | 6,326 | - | - | 6,326 |
| บจก. แอดเวนท์ทอจฟุตแวร์ | AVF | ถือหุ้น 60.67% | 34,683 | 68 | - | 34,751 | 2,185 | - | - | 2,185 |
| บจก. ไทยซิงจีน นิวแมททีเรียล | TSS | ถือหุ้น 28.41% | 9,566 | - | - | 9,566 | 62,720 | 1,575 | - | 64,295 |
| รวมบริษัทย่อย | | | 261,560 | 422,098 | 2,431 | 686,089 | 352,511 | 609,610 | 46,317 | 1,008,438 |
| บริษัทร่วม | | | | | | | | | | |
| บจก. แพนเอเชียเลทเธอร์ | PAL | ถือหุ้น 17.47% | 33,068 | - | 8 | 33,076 | 2,015 | - | 2 | 2,017 |
| บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์ | UBR | ถือหุ้น 28.82 % | - | 384 | - | 384 | - | 41,165 | - | 41,165 |
| บจก. หนองจางรับเบอร์ | NCR | ถือหุ้น 28.82% | - | 5,677 | - | 5,677 | - | 41,165 | - | 41,165 |
| บจก. แพนอินโนวชัน | PIN | บริษัทร่วม | 40 | - | - | 40 | - | 41,165 | - | 41,165 |
| รวมบริษัทร่วม | | | 33,108 | 6,061 | 8 | 39,177 | 2,015 | 86,348 | 2 | 88,365 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | | | | | | |
| บจก. พี เอฟ อินเดอร์เทค | PF | ค้ำประกันเงินกู้ | 9,318 | - | - | 9,318 | 16,397 | 179 | - | 16,576 |
| บมจ. บางกอกรับเบอร์ | BRC | ถือหุ้น 16.52% | 6,437 | 11,477 | - | 17,914 | 10,809 | 7,769 | 7 | 18,585 |
| บจก. บ้านแพนเรสิเอร์ แลบบอราทอรี | BPRL | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 1,139 | - | 5,392 | 6,531 | 3,072 | - | 6,525 | 9,597 |
| บจก. แพนคอมพ์ อินเดอร์เนชันแนล | PCI | ถือหุ้น 10.00% | 383 | - | - | 383 | 333 | - | - | 333 |
| บจก. แพน ลอง จอห์น | PLJ | ถือหุ้น 17.50% | 2,862 | - | - | 2,862 | 2,556 | - | 3 | 2,559 |
| บจก. รัตนนครอินจิเนียริง | RNE | ค้ำประกันเงินกู้ | 10,900 | - | - | 10,900 | 24,991 | - | - | 24,991 |
| บจก. ซาเดซ่า (ประเทศไทย) | SDS | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 249 | - | - | 249 | - | - | - | - |
| บมจ. เท็กซิลเพรสติจ | TPCORP | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 2,861 | - | - | 2,861 | 2,119 | - | - | 2,119 |
| บจก. เอกโก้ (ประเทศไทย) | ECCO | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | - | - | - | 582 | - | - | 582 |
| บจก. โจนส์ แอนด์ ไลน์นิง (ประเทศไทย) | JV | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 6,617 | - | - | 6,617 | 4,632 | - | 172 | 4,632 |
| บจก. อินโนเวชันฟุตแวร์ | INF | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 512 | 41 | - | 553 | - | - | - | - |
| บจก. บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง | BEHC | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 3 | - | - | 3 | 15 | - | 593 | 608 |
| บจก. ริงลิตฟุตแวร์ | RFC | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 917 | - | 917 | - | - | - | - |
| บจก. บางกอกรับเบอร์ (เสนา) | BRS | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | - | - | - | 119 | - | - | 119 |
| บจก. แพนเทคแมชชีนเนอร์รี่ | PTM | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 591 | - | - | 591 | 1,428 | - | - | 1,428 |
| บจก. บางกอกรับเบอร์สทาร์ด | BC | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | - | - | - | 15 | - | - | 15 |
| บจก. ซันคัลเลอร์ไอเอ | SOA | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | - | - | - | 86 | - | - | 86 |
| บจก. สุพรรณ ฟุตแวร์ | SPF | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 182 | - | - | 182 | 1,428 | - | - | 1,428 |
| บจก. นาราชนม์บางกอกรับเบอร์ | NBR | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 944 | - | 944 | 1,428 | - | - | 1,428 |
| บจก. เพอร์ฟอร์แมนซ์รับเบอร์ | PR | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 149 | - | - | 149 | 1,428 | - | - | 1,428 |
| บจก. ไทวาโก้ | WACOAL | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | - | - | - | 247 | - | - | 247 |
| รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง | | | 42,203 | 13,380 | 5,392 | 60,975 | 67,401 | 79,948 | 7,300 | 82,649 |
| รวมรายการซื้อสินค้าและการรับบริการ | | | 336,871 | 441,540 | 7,831 | 786,489 | 421,927 | 703,906 | 53,619 | 1,179,452 |

(3) ยอดคงเหลือจากการซื้อ/ขายสินค้าและบริการ

(หน่วย : พันบาท)

| บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ | ชื่อย่อบริษัท | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ | รายการระหว่างกันปี 2553 | | | รายการระหว่างกันปี 2552 | | |
|---|---------------|------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|-------------------------|---------------|----------------|
| | | | ลูกหนี้การค้า | ลูกหนี้อื่น | รวม | ลูกหนี้การค้า | ลูกหนี้อื่น | รวม |
| บริษัทย่อย | | | | | | | | |
| บจก. ฟุตแวร์เทค 1530 | FTC | ถือหุ้น 100% | 2,874 | 23,927 | 26,801 | 43 | 18,976 | 19,019 |
| บจก. เอ็กซ์เซลเซ็นท์ รับเบอร์ | ERC | ถือหุ้น 100% | - | 327 | 327 | - | 29 | 29 |
| บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ | ICF | ถือหุ้น 100% | - | 23,427 | 23,427 | - | 26,432 | 26,432 |
| บจก. พิมายฟุตแวร์ | PFC | ถือหุ้น 100% | - | 129 | 129 | - | 395 | 395 |
| บจก. แพนระยอง | PRC | ถือหุ้น 100% | - | 74 | 74 | - | 5 | 5 |
| บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ | KPF | ถือหุ้น 100% | 287 | 83,177 | 83,464 | - | 15,795 | 15,795 |
| บจก. แพนเทค อาร์แอนดีดี | PTR | ถือหุ้น 100% | - | 2 | 2 | - | 1,942 | 1,942 |
| บจก. โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ | MTC | ถือหุ้น 100% | - | 5,358 | 5,358 | - | 4,954 | 4,954 |
| บจก. แพนอัปเปอร์ | PUC | ถือหุ้น 100% | - | 16 | 16 | - | 5 | 5 |
| บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) | PTX | ถือหุ้น 95.73% | - | 2 | 2 | 4 | 27 | 31 |
| บจก. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ | INN | ถือหุ้น 96.07% | - | 3,843 | 3,843 | - | 3,632 | 3,632 |
| บจก. พี เอ แคปปิตอล | PA | ถือหุ้น 43.67% | - | 39 | 39 | - | 108 | 108 |
| บจก. เพค เอ็นจิเนียริง | PEK | ถือหุ้น 43.67% | - | 322 | 322 | - | 322 | 322 |
| บจก. เพค อินดัสทรีส์ | PEI | ถือหุ้น 21.84% | - | 433 | 433 | - | 9 | 9 |
| บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล | TSS | ถือหุ้น 28.41% | 14 | - | 14 | - | 4 | 4 |
| บจก. แพนเอเชียไบโอเทคโนโลยี | PBT | ถือหุ้น 43.67% | - | 492 | 492 | - | 618 | 618 |
| บจก. อากาศ อุตสาหกรรม | APK | บริษัทย่อย | - | - | - | - | 27 | 27 |
| บจก. แพนคอมโพเน้นท์ | PCC | บริษัทย่อย | - | 1,918 | 1,918 | - | - | - |
| บจก. แอดแวนเทจฟุตแวร์ | AVF | ถือหุ้น 60.67% | - | 5 | 5 | - | 11 | 11 |
| รวมบริษัทย่อย | | | 3,175 | 143,491 | 146,666 | 47 | 73,291 | 73,338 |
| บริษัทร่วม | | | | | | | | |
| บจก. อุทัย บางกอกรับเบอร์ | UBR | ถือหุ้น 28.82 % | - | 58 | 58 | - | 12 | 12 |
| บจก. หนองจางรับเบอร์ | NCR | ถือหุ้น 28.82% | - | 14 | 14 | - | 16 | 16 |
| บจก. แพนเอเชียเลทเทอร์ | PAL | ถือหุ้น 17.47% | - | 10,961 | 10,961 | - | 7,645 | 7,645 |
| บจก. บางกอกเอชเคดิก | BA | ถือหุ้น 18.90% | 33,415 | 124 | 33,539 | 7,038 | 89 | 7,127 |
| รวมบริษัทร่วม | | | 33,415 | 11,157 | 44,572 | 7,038 | 7,762 | 14,800 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | | | | |
| บจก. แพนคอมโพเน้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล | PCI | ถือหุ้น 10.00% | - | 518 | 518 | - | 6 | 6 |
| บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค | PF | คำประกันเงินกู้ | - | 5 | 5 | - | 824 | 824 |
| บมจ. บางกอกรับเบอร์ | BRC | ถือหุ้น 16.52% | 17 | 1,877 | 1,877 | 268 | 4,189 | 4,457 |
| บจก. บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง | BEHC | ถือหุ้น 17.93% | - | 4,013 | 4,013 | - | 4,002 | 4,002 |
| บจก. บ้านแพนรีเสริชแลบบอราทอรี | BPRL | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 2 | 2 | - | 2 | 2 |
| บจก. กำซ่า คิวริตี้ | CASA | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 760 | - | 760 | 129 | - | 129 |
| บจก. รังสิตฟุตแวร์ | RFC | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 579 | 579 | - | 391 | 391 |
| บจก. ธนาคม อินเจคชั่น | TIC | คำประกันเงินกู้ | - | 5 | 5 | 338 | - | 338 |
| บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง | RNE | คำประกันเงินกู้ | - | 5 | 5 | - | 14 | 14 |
| บจก. บางกอกรับเบอร์สหรับดิน | BC | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 276 | 641 | 917 | 19 | 6 | 25 |
| บจก. สุพรรณ ฟุตแวร์ | SFC | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 36 | - | 36 | 2,261 | - | 2,261 |
| บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง | SPI | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 8 | 8 | - | - | - |
| บจก. บางกอกรับเบอร์ (เสนา) | BRS | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 3,547 | 3,547 | - | - | - |
| บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์ | INF | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 86 | 934 | 1,020 | 8,507 | - | 8,507 |
| บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส | PSG | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 273 | 273 | - | - | - |
| รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง | | | 1,175 | 12,407 | 13,565 | 11,522 | 9,434 | 20,956 |
| รวมรายการระหว่างกัน | | | 37,765 | 167,055 | 204,803 | 18,607 | 90,487 | 109,094 |

↔↔ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ↔↔

(หน่วย : พันบาท)

| บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ | ชื่อย่อบริษัท | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ | รายการระหว่างกันปี 2553 | | | รายการระหว่างกันปี 2552 | | |
|---|---------------|------------------------------|-------------------------|---------------|----------------|-------------------------|---------------|---------------|
| | | | เจ้าหนี้การค้า | เจ้าหนี้อื่น | รวม | เจ้าหนี้การค้า | เจ้าหนี้อื่น | รวม |
| บริษัทย่อย | | | | | | | | |
| บจก. ฟุตแวร์เทค 1530 | FTC | ถือหุ้น 100% | 1,390 | 329 | 1,719 | 1,406 | 94 | 1,501 |
| บจก. เอ็กซ์เซลเซ็นท์ รับเบอร์ | ERC | ถือหุ้น 100% | 36,845 | 346 | 37,191 | 42,977 | 109 | 43,086 |
| บจก. อินคอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ | ICF | ถือหุ้น 100% | 1,531 | 4,298 | 5,829 | 1,339 | 96 | 1,435 |
| บจก. แพนระยอง | PRC | ถือหุ้น 100% | 14,490 | - | 14,490 | 9,263 | 72 | 9,335 |
| บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ | KPF | ถือหุ้น 100% | 32,850 | 4 | 32,854 | 1,410 | 5 | 1,410 |
| บจก. แพนเทค อาร์แอนด์ดี | PTR | ถือหุ้น 100% | - | - | - | 1,772 | 2,591 | 4,363 |
| บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ | MTC | ถือหุ้น 100% | 1,224 | 84 | 1,308 | 3,198 | 4 | 3,202 |
| บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) | PTX | ถือหุ้น 95.73% | 2,553 | 446 | 2,999 | 3,019 | 225 | 3,244 |
| บจก. อินโนเวชั่นครหลวงฟุตแวร์ | INN | ถือหุ้น 96.07% | - | 17 | 17 | - | 1,000 | 1,000 |
| บจก. พี เอ แคปปีดอล | PA | ถือหุ้น 43.67% | - | 143 | 143 | - | 183 | 183 |
| บจก. เพค เอ็นจิเนียริง | PEK | ถือหุ้น 43.67% | - | - | - | - | - | - |
| บจก. เพค อินส์ทริตี | PEI | ถือหุ้น 21.84% | 79 | 279 | 358 | 154 | 169 | 323 |
| บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล | TSS | ถือหุ้น 28.41% | 3,059 | 85 | 3,144 | 1,850 | - | 1,850 |
| บจก. แพนเอเชียไบโอเทคโนโลยี | PBT | ถือหุ้น 43.67% | 72 | 9 | 81 | 674 | 261 | 935 |
| บจก. พิมายฟุตแวร์ | PFC | บริษัทย่อย | 1,287 | - | 1,287 | 2,785 | - | 2,785 |
| บจก. แอดเวนเทจฟุตแวร์ | AVF | บริษัทย่อย | 3,391 | 55 | 3,446 | 388 | - | 388 |
| บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์ | INN | บริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - |
| รวมบริษัทย่อย | | | 98,773 | 6,095 | 104,868 | 70,236 | 4,809 | 75,045 |
| บริษัทร่วม | | | | | | | | |
| บจก. แพนเอเชียเลทเทอร์ | PAL | ถือหุ้น 17.47% | 9,568 | 89 | 9,657 | 287 | - | 287 |
| บจก. นูทรีชั่น เฮ้าส์ | NHC | ถือหุ้น 17.76% | - | - | - | - | - | - |
| บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์ | UBR | ถือหุ้น 28.82% | 203 | - | 203 | 1,564 | - | 1,564 |
| บจก. หนองจางรับเบอร์ | NCR | ถือหุ้น 28.82% | 62 | - | 62 | 762 | - | 762 |
| รวมบริษัทร่วม | | | 9,833 | 89 | 9,922 | 2,613 | - | 2,613 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | | | | |
| บจก. แพนคอมพ์ อินคอร์เนชั่นแนล | PCI | ถือหุ้น 10.00% | - | 25 | 25 | - | 102 | 102 |
| บจก. พี เอฟ อินคอร์เนชั่นแนล | PF | ค้าประกันเงินกู้ | - | 1,299 | 1,299 | - | 932 | 932 |
| บจก. บางกอกรับเบอร์ | BRC | ถือหุ้น 16.52% | 4,683 | 200 | 4,883 | 6,018 | 121 | 6,139 |
| บจก. บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง | BEHC | ถือหุ้น 17.93% | - | 1,683 | 1,683 | - | 241 | 241 |
| บจก. บ้านแพนวิสิริส แลบบอราทอรี | BPRL | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 231 | 3,436 | 3,667 | 319 | 597 | 916 |
| บจก. แพน ลอง จอห์น | PLJ | ถือหุ้น 17.50% | 435 | 10 | 445 | 154 | 16 | 170 |
| บจก. แพน โพลีเทคนิค | PPC | ถือหุ้น 7.86% | - | 641 | 641 | - | 191 | 191 |
| บจก. รังสิตฟุตแวร์ | RFC | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 3 | 3 | - | 3 | 3 |
| บจก. บางกอกรับเบอร์สหรัตัน | BC | ถือหุ้น 6.24% | - | - | - | 11 | - | 11 |
| บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง | RNE | ค้าประกันเงินกู้ | - | - | - | - | 4,442 | 4,442 |
| บจก. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ | TPCORP | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 771 | 15 | 786 | 145 | - | 145 |
| บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส | PSG | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 2,622 | 2,622 | - | 527 | 527 |
| บจก. แพนเทคแมชชีนารี | PTM | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | - | - | - | 30 | 30 |
| บจก. เอลโก้ (ประเทศไทย) | ECCO | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 12 | - | 12 | 111 | - | 111 |
| บจก. โจนส์ แอนด์ไวน์นิ่ง (ประเทศไทย) | JV | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 74 | 74 | - | 195 | 195 |
| บจก. ซันคัลเลอร์ไอโอ | SOA | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 162 | 162 | - | 100 | 100 |
| บจก. สหพัฒนาอินคอร์เนชั่นแนล | SPI | ถือหุ้น 1.45% | - | 1,765 | 1,765 | - | 1,186 | 1,186 |
| บจก. เอฟ. เอ็น. อินฟินีตี | FN | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 210 | 210 | - | 30 | 30 |
| บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์ | INF | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 1,189 | - | - | - | 19 | 19 |
| บจก. สุพรรณ ฟุตแวร์ | SPC | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 69 | - | 69 | - | - | - |
| บจก. ซาดซ่า (ประเทศไทย) | SDS | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 54 | 54 | - | - | - |
| บจก. ไอซีซี อินคอร์เนชั่นแนล | ICC | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 30,000 | 30,000 | - | - | - |
| บจก. สหรัตันนคร | SRN | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | - | - | - | 163 | 163 |
| รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง | | | 8,372 | 42,199 | 50,571 | 6,758 | 8,895 | 15,653 |
| รวมรายการระหว่างกัน | | | 116,978 | 48,383 | 165,361 | 79,607 | 13,704 | 93,311 |



(4) ภาวะผูกพัน

(หน่วย : พันบาท)

| บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ | ชื่อย่อบริษัท | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ | ปี 2553 | | ปี 2552 | |
|---|---------------|------------------------------|-------------------------------|----------------|-------------------------------|----------------|
| | | | วงเงินค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร | วงเงินใช้ไป | วงเงินค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร | วงเงินใช้ไป |
| บริษัทย่อย | | | | | | |
| บจก. ฟุตแวร์เทค 1530 | FTC | ถือหุ้น 100% | 5,500 | 5,412 | 290,500 | 166,663 |
| บจก. เอ็กซ์เซลเด็นท์ รีบเบอร์ | ERC | ถือหุ้น 100% | - | - | 11,000 | 5,123 |
| บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ | ICF | ถือหุ้น 100% | 210,524 | 163,689 | 245,500 | 217,525 |
| บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) | PTX | ถือหุ้น 95.73% | 21,000 | - | 21,000 | - |
| บจก. แพนระยอง | PRC | ถือหุ้น 100% | 2,000 | 1,985 | 2,000 | 1,987 |
| บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ | KPF | ถือหุ้น 100% | 136,923 | 121,964 | 290,500 | 124,440 |
| บจก. โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ | MTC | ถือหุ้น 100% | 58,000 | 24,658 | 59,000 | 25,072 |
| บจก. แพนอัปเปอร์ | PUC | ถือหุ้น 100% | 5,000 | 4,860 | 5,000 | 3,488 |
| บจก. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ | INN | ถือหุ้น 96.07% | 40,000 | 38,067 | 40,000 | 14,027 |
| บจก. พี เอ แคปิตอล | PA | ถือหุ้น 43.67% | 33,000 | 30,882 | 33,000 | 31,148 |
| บจก. เพค อินคัสทริส | PEI | ถือหุ้น 21.84% | 17,000 | 5,344 | 13,373 | 7,267 |
| บจก. แอดแวนเทจฟุตแวร์ | AVF | ถือหุ้น 60.67% | 7,000 | 3,811 | 7,000 | 5,551 |
| รวมบริษัทย่อย | | | 535,948 | 400,671 | 1,017,873 | 602,291 |
| บริษัทร่วม | | | | | | |
| บจก. อูทซ์ บางกอกรีบเบอร์ | UBR | ถือหุ้น 28.62% | - | - | 10,790 | 9,573 |
| บจก. หนองจางรีบเบอร์ | NCR | ถือหุ้น 28.62% | - | - | 81,830 | 12,195 |
| บจก. แพนเอเชียเลทเธอร์ | PAL | ถือหุ้น 17.47% | 50,000 | 19,289 | 77,301 | 40,351 |
| บจก. แพนคอมพ์ อินเตอร์เนชั่นแนล | PCI | ถือหุ้น 10.00% | 6,000 | 5,899 | 30,000 | 4,733 |
| รวมบริษัทร่วม | | | 56,000 | 25,188 | 199,921 | 66,852 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | | |
| บจก. พี เอฟ อินเตอร์เทค | PF | ค้ำประกันเงินกู้ | 3,000 | 2,999 | 3,000 | 2,283 |
| บจก. บางกอกแอสเลติก | BA | ถือหุ้น 18.90% | 101,100 | 68,055 | 103,100 | 80,198 |
| บจก. ธนาคมอินเจกชั่น | TIC | ค้ำประกันเงินกู้ | - | - | 13,400 | 400 |
| บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง | RNE | ค้ำประกันเงินกู้ | 7,000 | 2,198 | 9,850 | 3,595 |
| รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง | | | 111,100 | 73,252 | 129,750 | 86,476 |
| รวมรายการภาวะผูกพัน | | | 703,048 | 499,111 | 1,347,544 | 755,620 |

(5) เงินให้กู้ยืม

(หน่วย : พันบาท)

| บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ | ชื่อย่อบริษัท | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ | รายการระหว่างกันปี 2553 | | | รายการระหว่างกันปี 2552 | | |
|---------------------------------------|---------------|------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------|-------------------------|----------------------|----------------|
| | | | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | เงินให้กู้ยืมระยะยาว | รวม | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | เงินให้กู้ยืมระยะยาว | รวม |
| บริษัทย่อย | | | | | | | | |
| บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ | KPF | ถือหุ้น 100% | - | 41,000 | 41,000 | - | 25,000 | 25,000 |
| บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล ควิตี้ ฟุตแวร์ | ICF | ถือหุ้น 100% | - | 58,800 | 58,800 | - | 50,000 | 50,000 |
| บจก. พินายฟุตแวร์ | PFC | บริษัทย่อย | - | 12,000 | 12,000 | - | 1,000 | 1,000 |
| บจก. โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ | MTC | ถือหุ้น 100% | - | 33,600 | 33,600 | - | 33,600 | 33,600 |
| บจก. ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด | FTC | ถือหุ้น 100% | - | 136,780 | 136,780 | - | 79,900 | 79,900 |
| บจก. อากาศ อุตสาหกรรม | APK | บริษัทย่อย | - | - | 4,000 | - | - | - |
| บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) | PTX | บริษัทย่อย | - | - | 11,000 | - | - | - |
| รวมบริษัทย่อย | | | - | 282,180 | 297,180 | - | 189,500 | 189,500 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | | | | |
| บจก. รังสิตฟุตแวร์ | RFC | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | - | 2,109 | 2,109 | - | 2,109 | 2,109 |
| รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง | | | - | 2,109 | 2,109 | - | 2,109 | 2,109 |
| รวมรายการเงินให้กู้ยืม | | | - | 284,289 | 299,289 | - | 191,609 | 191,609 |

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นบริษัทที่สนับสนุนการผลิต (SUPPORT INDUSTRY) ให้แก่บริษัทฯ รายการระหว่างกันไม่ว่าจะเป็นการซื้อหรือขายสินค้า การให้หรือรับบริการ การค้ำประกันหรือการให้กู้ยืมเงิน เป็นความจำเป็นอย่างยิ่งขาดในการเกื้อหนุนให้บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ซึ่งมีส่วนส่งเสริมและพัฒนาในเชิงธุรกิจซึ่งกันและกัน อันเป็นการช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ สามารถประกอบกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และส่งมอบวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนประกอบรองเท้าให้แก่บริษัทฯ และกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตและส่งออกรองเท้า เพื่อผลิตเป็นรองเท้าสำเร็จรูปให้ได้คุณภาพตรงตามที่ลูกค้ากำหนด และส่งมอบได้ทันเวลา

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติรายการระหว่างกันไม่ว่าจะเป็นลักษณะ ปริมาณ เงื่อนไขของรายการระหว่างกัน อัตราดอกเบี้ย ราคาซื้อ ราคาขาย หรือมูลค่าของรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ใช้นโยบายการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง มีความเป็นอิสระและเข้าใจเงื่อนไขทางการค้าอย่างชัดเจน

การทำรายการระหว่างกันที่มีใช้รายการปกติ หากขนาดของรายการไม่อยู่ในเกณฑ์ที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว จะต้องได้รับการพิจารณาจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และหรือคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันไม่มีส่วนร่วมในการอนุมัติ ยกเว้นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างเคร่งครัด

การทำรายการเกี่ยวโยงกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย บริษัทฯจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯกำหนดไว้

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวใช้นโยบายการกำหนดราคาที่เป็นปกติทางธุรกิจ ตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ได้ระบุในสัญญาหรือมาตรฐานที่ได้ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

| รายการ | นโยบายราคา |
|---|---|
| 1. รายการธุรกิจปกติ | |
| 1.1 ซื้อหรือขายพื้นรองเท้า | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 3-10 |
| 1.2 ว่าจ้าง/รับจ้างผลิต | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 3-10 |
| 1.3 ซื้อสินค้าสำเร็จรูป | อัตรากำไรขั้นต้น 1-3 % |
| 2. รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี | |
| 2.1 ค่าเช่าที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง | ราคาตลาด |
| 2.2 ค่าเช่าหอพัก/เครื่องจักร | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 3 |
| 3. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ | |
| 3.1 ค่าฝึกอบรม | ร้อยละ 0.07 ของยอดรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายปีก่อน |
| 3.2 ค่าบริการทั่วไป | ตามที่ระบุในสัญญา |
| 4. รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน | |
| 4.1 ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน รับ | ร้อยละ 1.50 ของวงเงินใช้ไป |
| 4.2 ดอกเบี้ยรับ | ต้นทุนดอกเบี้ยเงินกู้ยืมถัวเฉลี่ยหลังภาษีเงินได้ นิติบุคคลบวกไม่เกินร้อยละ 1.5 |
| 5. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ | |
| 5.1 ค่าใช้จ่ายในการผลิต | ตามที่ระบุในสัญญา |
| 5.2 ค่าสาธารณูปโภค | ตามที่ระบุในสัญญา |
| 5.3 ค่าใช้จ่ายคอมพิวเตอร์ | ตามที่ระบุในสัญญา |
| 5.4 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ | ตามที่ระบุในสัญญา |

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ รับทราบและเห็นชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและเหมาะสมของนโยบายการกำหนดราคารายการธุรกิจ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น

บุคคลที่อาจจะมี ความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 5

| บริษัทย่อย | บุคคลที่อาจจะมี ความขัดแย้ง | ถือหุ้น | | |
|---|---|---------|-------|---|
| บริษัท แพนเอเชียไบโอเทค โนโลยี จำกัด | บริษัท พี เอ แคลปิตอล จำกัด | ถือหุ้น | 99.99 | % |
| บริษัท เพค เอ็นจิเนียริง จำกัด | บริษัท พี เอ แคลปิตอล จำกัด | ถือหุ้น | 99.99 | % |
| บริษัท แพนอ็อปเปอร์ จำกัด | บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด | ถือหุ้น | 99.99 | % |
| บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด | บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด | ถือหุ้น | 99.99 | % |
| บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด | บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด | ถือหุ้น | 99.02 | % |
| บริษัท ไทยซังชิน นิวเมททีเรียล จำกัด | บริษัท พี เอ แคลปิตอล จำกัด | ถือหุ้น | 54.58 | % |
| | บริษัท ซังชิน นิวเมททีเรียล จำกัด | ถือหุ้น | 13.05 | % |
| | นางเชียง ธี | ถือหุ้น | 10.00 | % |
| | นายอาว แหยม ทง | ถือหุ้น | 10.00 | % |
| | บริษัท คอมเทค เคมีคอล จำกัด | ถือหุ้น | 7.79 | % |
| บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด | บริษัท พี เอ แคลปิตอล จำกัด | ถือหุ้น | 80.75 | % |
| | บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด | ถือหุ้น | 19.25 | % |
| บริษัท ฮิสเทิร์น รีบเบอร์ จำกัด | บริษัท พี เอ แคลปิตอล จำกัด | ถือหุ้น | 57.00 | % |
| | บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) | ถือหุ้น | 15.00 | % |
| | นายบุญเกียรติ โชควัฒนา | ถือหุ้น | 12.00 | % |
| บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด | บริษัท พี เอ แคลปิตอล จำกัด | ถือหุ้น | 50.00 | % |
| | บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด | ถือหุ้น | 49.95 | % |
| บริษัท อุทัยบางกอกรีบเบอร์ จำกัด | บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด | ถือหุ้น | 30.00 | % |
| | นางสาวนริศา รติชน | ถือหุ้น | 70.00 | % |
| บริษัท หนองจางบางกอกรีบเบอร์ จำกัด | บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด | ถือหุ้น | 30.00 | % |
| | นางสาวนริศา รติชน | ถือหุ้น | 70.00 | % |
| บริษัท แพนอินโนเวชั่น จำกัด | บริษัท พี เอ แคลปิตอล จำกัด | ถือหุ้น | 48.57 | % |
| | นายบัญชา ชุณหสวัสดิกุล | ถือหุ้น | 23.68 | % |
| | นางสมศรี ชุณหสวัสดิกุล | ถือหุ้น | 17.92 | % |

↔↔ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ↔↔

| บริษัทย่อย | บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | | | |
|------------------------------------|--|---------|-------|---|
| บริษัท นูริรัมย์ แพนฟุตแวร์ จำกัด | บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด | ถือหุ้น | 60.23 | % |
| | บริษัท นางรองพัฒนา จำกัด | ถือหุ้น | 30.00 | % |
| บริษัท บางกอกแอรเลติก จำกัด | บริษัท พี เอ แคลปปิดอล จำกัด | ถือหุ้น | 43.28 | % |
| | บริษัท บางกอกริบเบอร์ จำกัด (มหาชน) | ถือหุ้น | 38.57 | % |
| | บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) | ถือหุ้น | 18.16 | % |
| บริษัท แพนเอเชียเลทเธอร์ จำกัด | บริษัท พี เอ แคลปปิดอล จำกัด | ถือหุ้น | 40.00 | % |
| | นายบุญเกียรติ โชควัฒนา | ถือหุ้น | 12.50 | % |
| | นายศรศักดิ์ จักรวันนา | ถือหุ้น | 12.50 | % |
| | บริษัท รามศรทวิการ จำกัด | ถือหุ้น | 10.00 | % |
| | บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด | ถือหุ้น | 10.00 | % |
| บริษัท นูทริชั่น เฮาส์ จำกัด | บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด | ถือหุ้น | 38.97 | % |
| | บริษัท พี เอ แคลปปิดอล จำกัด | ถือหุ้น | 18.97 | % |
| | บริษัท แพนโพลีเทคนิค จำกัด | ถือหุ้น | 6.90 | % |
| | บริษัท บางกอกริบเบอร์ จำกัด (มหาชน) | ถือหุ้น | 5.17 | % |
| | บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิววิตี้ ฟุตแวร์ จำกัด | ถือหุ้น | 5.17 | % |
| บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด | บริษัท พี เอ แคลปปิดอล จำกัด | ถือหุ้น | 25.42 | % |
| | บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด | ถือหุ้น | 22.15 | % |
| | บริษัท แพนคอมโพเนนท์ จำกัด | ถือหุ้น | 12.83 | % |
| | บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด | ถือหุ้น | 11.58 | % |
| | บริษัท แพนอัปเปอร์ จำกัด | ถือหุ้น | 9.81 | % |
| | นายบุญเกียรติ โชควัฒนา | ถือหุ้น | 6.05 | % |
| | บริษัท สีนการาดร จำกัด | ถือหุ้น | 5.67 | % |
| บริษัท พี เอ แคลปปิดอล จำกัด | บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด | ถือหุ้น | 17.42 | % |
| | บริษัท บางกอกริบเบอร์ จำกัด (มหาชน) | ถือหุ้น | 15.43 | % |
| | บริษัท ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล จำกัด | ถือหุ้น | 14.02 | % |
| | บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด | ถือหุ้น | 11.22 | % |
| | บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด | ถือหุ้น | 9.04 | % |
| | บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด | ถือหุ้น | 6.64 | % |
| บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัท พี เอ แคลปปิดอล จำกัด | ถือหุ้น | 7.33 | % |

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวเป็น (SUPPORT INDUSTRY) ของกลุ่มบริษัท บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการกับบุคคลเหล่านี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นในที่สุด โดยการกำหนดราคาเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคาตามมูลฐานที่ได้ตกลงร่วมกันที่เป็นปกติทางการค้าสำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาดอ้างอิง

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการใช้นโยบายการกำหนดราคาในเงื่อนไขทางการค้า และราคาที่เป็นปกติเช่นเดียวกับที่ขายหรือให้บริการแก่กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน โดยบริษัทฯ ตระหนักในความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและบริษัทภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2553 บริษัทฯ มีรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยที่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ถือหุ้นไม่เกินกว่า 10% ในบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวไม่ได้เป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ซึ่งได้รับยกเว้นไม่ถือว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์

รายการที่ 1

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2553 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติ อนุมัติให้บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 92.53%) และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 91.62%) ทำรายการเกี่ยวข้องกัน กรณีให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัท ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วน 23.84%) มูลค่ารวม 4,600,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

☎ วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : ภายในเดือนมีนาคม 2553

☎ คู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง

ผู้ให้กู้ 1. : บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

ลักษณะธุรกิจ : ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า และฉีดพลาสติก

ทุนจดทะเบียน : 60.80 ล้านบาท จำนวนหุ้นสามัญ 60,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท

รายชื่อคณะกรรมการ

- | | |
|----------------------------------|-----------------------|
| 1. พลเอกเจริญชัย พินิจสุทธาโกชน์ | 2. นายสมมาต ขุนเศรษฐ์ |
| 3. นายกิตตินันท์ พานิชไกร | 4. นายประสงค์ สุมะนา |
| 5. นายพงษ์พันธ์ ไทยกล้า | 6. นายชนกร ตรีพลอักษร |
| 7. นายกิตติพงษ์ ศรีนิรัตน์ | |

ผู้ให้กู้ 2. : บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด

ลักษณะธุรกิจ : ผลิตแม่พิมพ์

ทุนจดทะเบียน : 21.905 ล้านบาท หุ้นสามัญ 21,905 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท

รายชื่อคณะกรรมการ

- | | |
|----------------------------------|----------------------------|
| 1. พลเอกเจริญชัย พินิจสุทธาโกชน์ | 2. นายพยนต์ พันศรี |
| 3. นายสมมาต ขุนเศรษฐ์ | 4. นายกิตตินันท์ พานิชไกร |
| 5. นายประสงค์ สุมะนา | 6. นายพงษ์พันธ์ ไทยกล้า |
| 7. นายชนกร ตรีพลอักษร | 8. นายกิตติพงษ์ ศรีนิรัตน์ |

ผู้กู้ : บริษัท ไทยซังชิน นิวเมททีเรียล จำกัด
ลักษณะธุรกิจ : ผลิตและส่งออกรองเท้า
ทุนจดทะเบียน : 160 ล้านบาท หุ้นสามัญ 1.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

รายชื่อคณะกรรมการ

- | | |
|-------------------------------------|------------------------------|
| 1. พลเอกเจริญชัย พินิจสุทธาโกชนันท์ | 2. พลเรือเอกอนุชิต เกกะนันท์ |
| 3. นายพนนต์ พันธุ์ศรี | 4. นายปัญญา กลิ่นตลบ |
| 5. นายเกษม พรหมสุวรรณศิริ | 6. นายสมมาต ขุนเศษฐ |
| 7. นายธีรพล เข้มชะยา | 8. นายบียอง มุน ลิม |
| 9. นายจาง ชิก ยาง | 10. นายอว แหยน ทง |
| 11. นายเชียง ฉี ลี | 12. นายลี ชีเย็ก |
| 13. นายสรรเสริญ ประยูรพงษ์ | |


 ลักษณะโดยทั่วไปของรายการ : การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

 รายละเอียดของการทำรายการ

ลักษณะของการกู้ยืม : บริษัทไทยซังชิน นิวเมททีเรียล จำกัด กู้ยืมเงินจาก บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 2.6 ล้านบาท และจาก บริษัท อากาศอุตสาหกรรม จำกัด จำนวน 2 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4.6 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย 7.5% ต่อปี ชำระคืนเงินต้นทั้งสองบริษัทเป็นการผ่อนชำระเป็นรายเดือน บริษัทละ 250,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

แหล่งที่มาของวงเงินสินเชื่อ : เงินทุนหมุนเวียน

 วัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงิน : เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน และเสริมสภาพคล่อง

 มูลค่าของรายการ : จำนวน 4.6 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.34 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ*) ซึ่งขนาดของรายการน้อยกว่า 3% ของ NTA หรือน้อยกว่า 100 ล้านบาท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า (3% ของ NTA = 39.60 ล้านบาท*) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2553 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553 และต้องเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย


*ข้อมูลจากงบการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี

 บุคคลที่เกี่ยวข้องกันในรายการ

| รายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | การถือหุ้นร่วม* | | |
|---------------------------------|-----------------|------------|------------------|
| | บจ.พอนเท็กซ์ฯ | บจ.อากาศกร | บจ.ไทยซังชินฯ |
| 1. บมจ.แพนเอเชีย ฟุตแวร์ | 92.53% | 91.62% | 23.84% (ผ่าน PA) |
| 2. บจ.พี เอ แคลปิตอล | 7.33% | 0.05% | 54.58% |
| 3. พลเอกเชษฐชัย ปิณิจสุทธาโกชน์ | / | / | / |
| 4. นายสมมาต ขุนเศรษฐ | / | / | / |

* ข้อมูลกรรมการ ณ วันที่ 31 มกราคม 2553

โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียง

 ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าวเห็นว่า เป็นการส่งเสริมและสนับสนุนทางการเงินให้แก่กิจการที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยมีการคิดอัตราดอกเบี้ยของเงินที่ให้ผู้ยืมระหว่างกันในอัตรา 7.5% ต่อปี จึงมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จึงเห็นสมควรให้มีการกู้ยืมเงินระหว่างกันดังกล่าว

รายการที่ 2

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2553 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2553 ได้มีมติ อนุมัติให้บริษัทฯ ทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กรณีบริษัทฯ ขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างให้กับบริษัท ไลออันเซอร์วิส จำกัด จำนวน 2 โฉนดเลขที่ 86585 และ 98858 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่รวม 33-3-37 ไร่ มูลค่ารวม 236,897,500 บาท โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการทำรายการ ดังต่อไปนี้

 วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : ภายในวันที่ 28 มีนาคม 2553

 คู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง

ผู้ขาย : บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะธุรกิจ : ผลิตและส่งออกรองเท้า

ทุนจดทะเบียน : 2,700 ล้านบาท หุ้นสามัญ 540 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

รายชื่อคณะกรรมการ

- | | |
|---------------------------------|---------------------------------|
| 1. พลเอกเชษฐา ธิติกุศล | 2. พลเรือเอกอนุชิต เภกะนั้นันท์ |
| 3. พลเอกวิจิตร บุญยะวัฒน์ | 4. นายณรงค์ โชควัฒนา |
| 5. นายประเสริฐ จุลธีระ | 6. นายพยนต์ พันธุ์ศรี |
| 7. นายสมมาตร ขุนเศรษฐ | 8. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์ |
| 9. นายวีระวุฒิ เศษอภีรัตน์กุล | 10. นายวุฒิชัย นิรนาทวงศ์ |
| 11. นายกิตติพันธ์ พานิชไกร | 12. นางจินดาวิทย์ แสนเสนาะ |
| 13. นายอรรถพร ตันเสียงสมเจริญ | 14. น.อ.(พิเศษ) พินัย อายุตตะกะ |
| 15. นายรัตน์ทิพย์ กุญชร ณ อุธยา | |

- การถือหุ้น**
- | | |
|---------------------------------------|--------|
| 1. บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด | 18.90% |
| 2. บริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด(มหาชน) | 17.16% |

ผู้ซื้อ : บริษัท ไลอ้อนเซอร์วิส จำกัด


ลักษณะธุรกิจ : ให้บริการที่ปรึกษาด้านบริหาร พาณิชยกรรม อุตสาหกรรม


ทุนจดทะเบียน : 7 ล้านบาท หุ้นสามัญ 70,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

รายชื่อคณะกรรมการ

- | | |
|--------------------------|-----------------------------|
| 1. นายชาติ จันทร์วิจิตร | 2. นางสาวแก้วใจ ธรรมนะจิตต์ |
| 3. นายชัยนันต์ โกมลหิรัญ | 4. นางชมัยพร สติชัยพานาพร |

- การถือหุ้น**
- | | |
|------------------------------------|--------|
| 1. บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด | 49.00% |
| 2. นายชาติ จันทร์วิจิตร | 25.49% |
| 3. นายมังกร ธารสารศิลป์ | 25.49% |


 **ลักษณะและมูลค่าของรายการ** : เป็นรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งขนาดรายการคำนวณจากมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน 236.89 ล้านบาท เปรียบเทียบกับมูลค่าของสินทรัพย์รวมของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยรวมกัน คิดเป็นร้อยละ 6 ของสินทรัพย์รวม (TA ของบริษัท = 3,877 ล้านบาท)* ซึ่งขนาดของรายการมีมูลค่าต่ำกว่าร้อยละ 15 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2553 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2553 * ข้อมูลจากงบการเงินประจำปี 2552 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

 **รายละเอียดของสินทรัพย์ที่จำหน่าย** : ผู้ขายตกลงขายที่ดินทั้งหมด 2 โฉนด เป็นโฉนดเลขที่ 86585 เนื้อที่ 32-1-13 ไร่ และเลขที่ 98858 เนื้อที่ 1-2-24 ไร่ ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี จำนวนเนื้อที่รวม 33-3-37 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมสหพัฒน์ศรีราชา ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี พร้อมสิ่งปลูกสร้างเลขที่

507 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี แก่บริษัท ไลออนเซอร์วิส จำกัด ในราคา 236,897,500 บาท โดยทรัพย์สินทั้งหมดนี้ บริษัท โกร เอสทีเมชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประเมิน ณ วันที่ 10 มีนาคม 2553 โดยวิธีต้นทุนทดแทนมูลค่ารวมเท่ากับ 282,940,000 บาท โดยบริษัท ไลออนเซอร์วิส จำกัด รับโอนในอัตรา 83.72% ของราคาประเมิน ค่าธรรมเนียมการโอนประมาณ 2.62 ล้านบาท และค่าภาษีต่างๆ ประมาณ 2.2 ล้านบาท บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบ

 แผนการใช้เงินที่ได้รับจากการขาย :

1. ลงทุนในการขยายการประกอบกิจการของบริษัทฯ ในด้านกระเป๋าสะพาย, เครื่องนุ่งห่มและผลิตภัณฑ์เครื่องหนังอื่นๆ
2. ใช้ในการขยายการลงทุนในกิจการผลิตเสื้อผ้าและเครื่องนุ่งห่มในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวที่มีค่าแรงถูกกว่าในประเทศไทย อีกทั้งมีสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษี
3. ใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการในสถานะที่คำสั่งซื้อรองเท้าน้อยลง และสถาบันการเงินไม่ปล่อยสินเชื่อเพิ่มเติมให้

 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า เมื่อบริษัทดำเนินย้ายสถานที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่ไปยังอาคารศูนย์วิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ที่ก่อสร้างขึ้นใหม่ และสภาพอาคารทันสมัยกว่า และมีอาคารโรงงานที่เช่าจากบริษัท ฟุแวร์เทค 1530 จำกัด เป็นการเพียงพอต่อการประกอบกิจการโรงงานของบริษัทฯ แล้ว ประกอบกับด้วยสถานะปัจจุบัน บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในกิจการในสถานการณ์คำสั่งซื้อรองเท้าที่น้อยลงและต้องลงทุนในการเพิ่มผลิตภัณฑ์ประเภทกระเป๋าและเครื่องนุ่งห่ม โดยเฉพาะการลงทุนใน สปป.ลาว จำเป็นต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมากเพื่อสร้างโอกาสในธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ให้มีผลิตภัณฑ์รองเท้าแต่เพียงอย่างเดียว และการที่บริษัทฯ ขายที่ดินจำนวน 2 โฉนด เนื้อที่รวม 33-3-37 ไร่ พร้อมอาคารในราคา 236.89 ล้านบาท อยู่ในเกณฑ์ร้อยละ 83.72 ของราคาประเมินราคาอิสระตราค่าไว้ที่ 282.94 ล้านบาท การทำรายการดังกล่าวจึงเป็นการสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เสียประโยชน์

ข้อมูลอื่นๆ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อหลักทรัพย์ : PAF

ประกอบธุรกิจ : ผลิตและส่งออกรองเท้า

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 177/20 หมู่ 5 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา
จังหวัดชลบุรี 20230

เลขทะเบียนบริษัท : บมจ.397

WEBSITE : WWW.PAN-PTR.COM

โทรศัพท์ : 0-3831-8200

โทรสาร : 0-3831-8222

หลักทรัพย์ของบริษัท

หุ้นสามัญ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ครั้งที่ 1 แล้วเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจำนวน 900 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,800 ล้านบาท เป็น 2,700 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 180 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 5 บาทบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2547

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทแพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 2,700 ล้านบาท ทุนที่ออกและชำระแล้ว 2,700 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 540 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท ในจำนวนนี้เป็นหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย จำนวน 199 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 37

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 จากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัทหลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย โดยจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

นโยบายของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบโดยมิได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน แต่ขึ้นอยู่กับความจำเป็นสภาพคล่องทางการเงินและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยเห็นสมควร

บุคคลอ้างอิง

| | |
|----------------------|---|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,7 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2229-2800 โทรสาร : 0-2359-1259 WEBSITE : WWW.TSD.CO.TH |
| ผู้สอบบัญชี | นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2982 สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2259-5300 โทรสาร : 0-2260-1553 E - MAIL : DIA.AUDITOR@YAHOO.COM |

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 12 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

| | | |
|--------------------------|-----------------|--|
| 1. พลเอกเชิญชัย | พินิจสุทธาโกชน์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายพนนต์ | พันธ์ศรี | รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร |
| 3. ดร. วุฒิชัย | นิรนาทวงศ์ | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 4. น.อ.(พิเศษ) พินัย | อายุตตะกะ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 5. พันตำรวจเอกณรงค์รัตน์ | คำขำ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 6. นายวิจิต | ประยูรวิวัฒน์ | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 7. นายกิตตินันท์ | พานิชไกร | กรรมการ |
| 8. พลเรือเอกอนุชิต | เกกะนันท์ | กรรมการ |
| 9. นายประเสริฐ | จูลธีระ | กรรมการ |
| 10. นายวีระวุฒิ | เดชอภิรัตน์กุล | กรรมการ |
| 11. นางจินดาวัฒน์ | แสนเสนาะ | กรรมการ |
| 12. นายสมมาต | ขุนเสษฐ | กรรมการและเลขานุการฯ |

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

(เอกสารแนบ 1)

| ชื่อ-สกุล | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท % | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|------------------------------------|--------------|--|--|---|---|--|---|
| | | | | | ช่วงเวลา (พ.ศ.) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ |
| พลเอกเชษฐชัย พินิจสุทธาโกชน * # | 75 | ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า Director Accreditation Program จาก (IOD) | 0.24 | - | 2549 - 2551 2548 2549 - 2553 | ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ | กลุ่มแพนศรีราชา – ระยอง บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ |
| นายพยนต์ พันธุ์ศรี # | 72 | ปริญญาโท สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Director Accreditation Program จาก (IOD) | - | - | 2549 – 2551 2550 - 2553 2549 - 2553 | กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ | บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ |
| ดร. วุฒิชัย นีรนาทวงศ์ | 59 | ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเคมี Institut du Genie Chimique, France | - | - | 2549 - 2553 2550 - 2553 2550 – 2553 | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ที่ปรึกษา | บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ บมจ. ไคเมท (สยาม) บจก. เอ็นแอนดีอี |
| พลเรือเอกอนุชิต เกกะนั้นันท์ | 73 | ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายเรือ กองทัพเรือ Director Accreditation Program จาก (IOD) | - | - | 2549 - 2553 2549 - 2553 | ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ | กลุ่มแพน บจก. พิจิตร พี.เอส.อาร์.ฟุตแวร์ |

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

(เอกสารแนบ 1)

| ชื่อ-สกุล | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท % | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | | |
|----------------------------|--------------|--------------------|--|---|------------------------------------|---|--|---|
| | | | | | ช่วงเวลา (พ.ศ.) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ | |
| นายวิเชต ประชวรวิวัฒน์ | * # | 48 | ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น Director Accreditation Program จาก (IOD) | - | - | 2549 - 2552 2553 | กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ | บจก.แพนเทคอาร์แอนด์ดี บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ |
| นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล | * # | 46 | ปริญญาตรี MINI INDUSTRIAL ENGINEERING จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Director Accreditation Program จาก (IOD) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | - | - | 2548 - 2550 2552 - 2553 2552 - 2553 | กรรมการผู้จัดการ รองผู้อำนวยการและกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร | บมจ. บางกอกรีบบอร์ บมจ. บางกอกรีบบอร์ บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ |
| นายสมมาต ขุนเศรษฐ | * # | 46 | ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง Director Accreditation Program จาก (IOD) Finance For Non - Finance Director จาก (IOD) | 0.06 | - | 2549 - 2553 2548 - 2553 | กรรมการบริหาร ผู้บริหารสำนักกฎหมาย | บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ กลุ่มแพนศรีราชา-ระยอง-กบินทร์บุรี |

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

(เอกสารแนบ 1)

| ชื่อ - สกุล | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท % | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|--------------------------|-----------|---|-----------------------------|---|--|---|--|
| | | | | | ช่วงเวลา (พ.ศ.) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
| นายกิตตินันท์ พานิชไกร # | 36 | ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยรังสิต ปริญญาโทการจัดการระหว่างประเทศ THUNDERBIRD, THE AMERICAN GRADUATE SCHOOL OF INTERNATIONALMANAGEMENT | - | - | 2551 -- 2552 2548 – 2552 2549 – 2553 2553 | กรรมการผู้จัดการ กรรมการรองผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการตลาด | บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ บจก. เพค อินด์สทรีส์ บจก. เพค เอ็นจิเนียริง บจก. อากาศ อุตสาหกรรม บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) บจก. แพนเทค อาร์ แอนด์ ดี บจก. นารายณ์ บางกอกริบเบอร์ บจก. เฟอร์เฟอร์แมนซ์ รีบเบอร์ บมจ. บางกอกริบเบอร์ บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ บจก. แพนเอเชียเลทเชอร์ บจก. บางกอกแอสเลติก บจก. แพนลองจอห์น |
| นางจินดาวิทย์ แสนเสนาะ | 43 | ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่ | - | - | 2548 - 2552 2548 – 2551 2551 – 2553 2552 – 2553 | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน กรรมการและผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน | บจก. ฟุตแวร์เทค 1530 บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ |

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

(เอกสารแนบ 1)

| ชื่อ - สกุล | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท % | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|-----------------------------|-----------|---|-----------------------------|---|------------------------------------|---|----------------------------------|
| | | | | | ช่วงเวลา (พ.ศ.) | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
| น.อ.(พิเศษ) พิณัย อายุตตะกะ | 73 | ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร COROPATE SECRETARY DEVELOPMENT PROGRAM รุ่นที่ 11 , หลักสูตร ผู้ตรวจสอบภายในกับงานคณะกรรมการตรวจสอบ รุ่นที่ 2 | - | - | 2547 – 2551 | เลขานุการประธานกรรมการบริหารกลุ่ม | บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ |
| | | | | | 2552 – 2553 | แพน ศรีราชา-กบินทร์บุรี-ระยอง และผู้บริหารสำนักตรวจสอบภายใน | บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ |
| พตอ.ณรงค์รัชต์ คำขำ | 55 | ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต รร.กองทัพเรือ, นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกริก | - | - | 2553 | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ | บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ |
| | | | | | 2552 | ผู้กำกับการ | กองบังคับการตำรวจสันติบาล 1 |
| | | | | | 2549 | ผู้กำกับการ | กองบังคับการตำรวจสันติบาล 2 |

* กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการบริหาร