



THE WORLD'S SHOEMAKER

รายงานประจำปี 2554

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน)



สารบัญ

จุดเด่นทางการเงิน	1
สารจากประธานกรรมการ	3
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	4
การตลาดและภาวะการแข่งขัน	10
การจัดหาผลิตภัณฑ์	14
การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	17
ปัจจัยความเสี่ยง	20
ข้อพิพาททางกฎหมาย	23
การกำกับดูแลกิจการ	24
โครงสร้างรายได้	36
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	39
การจัดการ	40
รายงานคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	47
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	48
รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี	50
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	51
โครงสร้างกลุ่มบริษัท	55
รายการระหว่างกัน	59
รายการที่เกี่ยวข้องกัน	69
ข้อมูลอื่น ๆ	73
บุคคลอ้างอิง	75
คณะกรรมการบริษัท	76
ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	77
งบการเงิน	
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	

จุดเด่นทางการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

ฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552
รายได้รวม	4,165,940	3,566,305	5,503,279	2,618,747	1,905,059	2,833,375
ค่าใช้จ่ายรวม	4,414,091	4,319,990	5,901,737	2,978,504	2,636,985	3,214,096
รายได้จากการขาย	3,631,348	3,050,617	5,274,950	2,124,854	1,474,486	2,597,762
ต้นทุนขาย	3,566,102	3,522,639	4,779,938	2,127,867	1,789,373	2,439,370
กำไร ขั้นต้น	65,246	(472,022)	495,012	(3,013)	(314,887)	158,391
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(248,151)	(600,864)	(303,792)	(359,757)	(731,926)	(380,721)
สินทรัพย์รวม	3,013,692	3,577,963	3,876,781	2,848,900	3,520,630	3,762,021
หนี้สินรวม	2,516,322	3,083,187	2,654,957	1,644,319	1,939,931	1,439,383
ส่วนของผู้ถือหุ้น	497,371	494,776	1,221,824	1,204,581	1,580,699	2,322,638
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(515,990)	(796,213)	113,195	(373,696)	(673,181)	176,365
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	730,168	343,307	36,871	670,095	299,658	(30,216)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(208,683)	355,654	(194,048)	(316,413)	288,359	(59,216)



อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วน	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2554	2553	2552	2554	2553	2552
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง							
(LIQUIDITY RATIO)							
❖ อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.76	0.65	0.74	0.87	0.68	0.86
❖ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.31	0.24	0.33	0.33	0.24	0.42
❖ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	44	50	36	43	45	28
❖ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	21	19	17	12	10	7
❖ ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	64	39	33	40	36	26
2. อัตราส่วนความสามารถในการหากำไร							
(PROFITABILITY RATIO)							
12 อัตรากำไรขั้นต้น	%	1.80	(15.47)	9.48	(0.14)	(21.36)	5.16
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(2.67)	(20.45)	(5.53)	(13.63)	(45.65)	(13.16)
อัตรากำไรสุทธิ	%	(6.83)	(16.85)	(5.53)	(16.93)	(38.42)	(13.44)
3. ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน							
(EFFICIENCY RATIO)							
* อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(5.34)	(18.17)	(3.06)	(24.12)	(8.48)	(26.35)
* อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	(7.53)	(16.12)	(6.93)	(11.30)	(20.10)	(9.22)
* อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(50.02)	(70.01)	(20.71)	(25.83)	(37.50)	(14.88)
4. อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน							
(FINANCIAL RATIO)							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	5.06	6.23	2.17	1.37	1.23	0.62
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(2.45)	(5.32)	2.02	(4.34)	(10.45)	5.17
5. มูลค่าตลาด							
(MARKET VALUE)							
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.32)	(1.91)	(0.99)	(0.67)	(1.36)	(0.71)
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.92	2.93	4.34	2.33	2.93	4.30
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	-	-	-	-

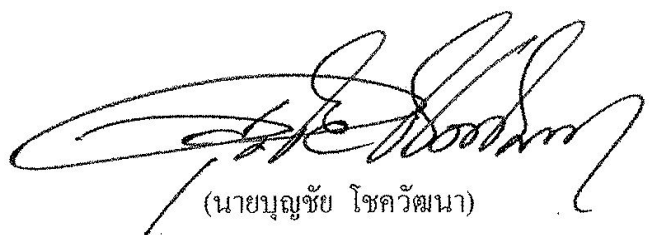
สารจากประธานกรรมการ

ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2554 ในสามไตรมาสแรกขยายตัวดี แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากทั้งภัยพิบัติในประเทศญี่ปุ่นและการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก แต่ในไตรมาส 4 เศรษฐกิจทั้งปีขยายตัวเพียงร้อยละ 0.1 ซึ่งเป็นผลมาจากการเกิดมหอุทกภัยครั้งรุนแรงที่สุดในรอบ 70 ปี มหอุทกภัยที่เกิดขึ้นในครั้งนี้ส่งผลให้การผลิตหยุดชะงักและเกิดปัญหาการคมนาคมขนส่ง ซึ่งส่งผลต่อเนื่องทำให้เกิดการขาดแคลนสินค้าเพื่อการส่งออก การบริโภคและการลงทุน ในส่วนของดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลต่อเนื่อง หนี้สินต่างประเทศระยะสั้นลดลงแม้จะมีการไหลออกสุทธิของเงินทุน แต่ส่วนใหญ่เป็นการออกไปลงทุนในต่างประเทศของธุรกิจไทย

ภาพรวมการส่งออกรองเท้าของประเทศไทยในปี 2554 มีมูลค่ารวม 1,853 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นจำนวน 214 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือร้อยละ 13.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นรองเท้าแตะและชิ้นส่วน, รองเท้าหนัง, รองเท้าแตะ, รองเท้าอื่นๆ และส่วนประกอบของรองเท้า เพิ่มขึ้น 107, 53, 40, 31 และ 11 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ส่วนรองเท้ากีฬาตกลง 28 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับตลาดการส่งออก 4 อันดับแรกของไทย มีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ได้แก่ อาเซียน ญี่ปุ่น สหภาพยุโรป และสหรัฐอเมริกา เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.6, 12.3, 7.3 และ 5.2 ตามลำดับ มูลค่าการส่งออกรองเท้าของประเทศไทยมีมูลค่ารวม 55,824 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,977 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรองเท้าและชิ้นส่วนคิดเป็นมูลค่า 1,989 ล้านบาท ในขณะที่รองเท้ากีฬามีมูลค่าการส่งออกลดลง 1,064 ล้านบาท

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต ส่งออกรองเท้า BRAND NAME ของโลกเช่น K-SWISS, HUMMEL, FITFLOP, MARKS & SPENCER, CAMPER เป็นต้น และเป็นผู้ผลิตส่งออกกระเป๋า BRAND NAME เช่น JANSPOUT, EASTPAK และ KLIPLING เป็นผู้ผลิตรองเท้ามายาวนานกว่า 31 ปี มีประสบการณ์และความชำนาญในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และเพื่อให้สอดคล้องต่อสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายการหา ORDER รองเท้าและกระเป๋าหลากหลาย BRAND เพื่อขยายตลาดและโอกาสทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง ยิ่งไปกว่านี้บริษัทฯ มีการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะการทำงานแบบ MULTI-SKILLS และพัฒนาเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพก่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันต่างๆ รวมทั้งพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนและร่วมมือด้วยดีมาตลอด



(นายบุญชัย โชควัฒนา)

ประธานกรรมการ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

ดร. เทียม โชควัฒนา ผู้ก่อตั้งสหกรุป เป็นผู้ริเริ่มธุรกิจของบริษัท โดยในระยะแรกผลิตรองเท้าจำหน่ายควบคู่ไปกับสินค้าอุปโภคบริโภคที่สหพัฒน์ผลิต โดยเป็นหน่วยงานหนึ่งในบริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด ในปี 2517 ได้แยกออกมาตั้งบริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด ผลิตรองเท้านักเรียน รองเท้ากีฬา และชุดกีฬา ภายใต้เครื่องหมาย “แพน”

บริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด ได้ขยายงานเพิ่มโดยตั้งบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด ขึ้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ อำเภอกิ่งเหล็ก จังหวัดชลบุรี จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาทโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายรองเท้าทั้งในและต่างประเทศ ในระยะแรกบริษัทเริ่มทำการผลิตรองเท้า NIKE เพื่อส่งออกไปจำหน่ายในทวีปอเมริกาและยุโรป และผลิตรองเท้ากีฬา “แพน” เพื่อจำหน่ายในประเทศ

การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ปี 2523 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตรองเท้าในกีเพื่อส่งออกไปให้กับบริษัท NIKE IHM INC. ประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นรายแรกในประเทศไทย และเป็นผลิตภัณฑ์แรกของบริษัทที่มีการส่งออกโดยมียอดผลิตในระยะแรกประมาณเดือนละ 40,000 คู่

ปี 2537 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2537 ตามทะเบียนเลขที่ บมจ. 397 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2537 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2537 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้ว 600 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2537 และเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2544 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2545 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 800 ล้านบาทเป็น 1,800 ล้านบาท โดยเรียกชำระเป็น 2 งวดงวดแรกจำนวน 400 ล้านบาท และงวดที่สองจำนวน 600 ล้านบาทและที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,800 ล้านบาทเป็น 2,700 ล้านบาท

ปี 2540 บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย สำหรับอุตสาหกรรมประเภทรองเท้าที่ได้รับใบรับรองการบริหารระบบคุณภาพ ISO 9002 : 1994 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2540 และเป็นอันดับ 6 ของทวีปเอเชีย เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพได้มาตรฐานตามข้อตกลงและความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมทั้งให้มีการธำรงรักษา และปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 9001 : 2000 มาพัฒนาใช้และได้รับการรับรองจาก BUREAU VERITAS QUALITY INTERNATIONAL เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2547 อีกทั้งยังได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 1996 จาก SGS YARSLY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES LIMITED เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2547

ปี 2545 บริษัทฯ นำระบบการบริหารงานแบบ TAC (TOTAL ACTUAL COST), TPM (TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE), MOPP (MISSION OBJECTIVE POLICY & PROJECT) และ DPL (DEVELOPMENT PER-PRODUCTION & LOGISTIC) มาเป็นเครื่องมือสร้างความสำเร็จในการผลิตและการด้านตลาด เพื่อลดต้นทุนในการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพ

ปี 2546 บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิตโดยเริ่มนำเอาระบบ TMS (TOYOTA MANUFACTURING SYSTEM) มาประยุกต์ใช้ในการผลิตร่วมกับระบบ NOS ของลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงการผลิต การทำงานให้กระชับ รวดเร็ว ยืดหยุ่น มีคุณภาพและลดต้นทุน

ปี 2548 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีผล (TPM) ซึ่งเป็นระบบที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาคน เครื่องจักร ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้งาน การพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีผลอย่างต่อเนื่อง จะก่อให้เกิดผลต่อการผลิต พร้อมพัฒนาบริษัทฯ ให้มีการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งต่อไป อีกทั้งยังได้มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า โดยพัฒนาและปรับปรุงระบบความชำนาญในการผลิต (CRAFTSMANSHIP) เพื่อสนองตอบความต้องการและความพึงพอใจให้กับลูกค้า

ปี 2549 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาระบบการบริหารงานหลักของบริษัทได้แก่ ELO, MOPP, TAC, TPM และ NOS ให้ดำเนินการต่อไป ตลอดจนพัฒนาระบบดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจให้กับลูกค้า

ปี 2550 บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะรักษาและพัฒนาระบบการบริหารงานหลักของบริษัทได้แก่ ELO, MOPP, TAC, TPM และ NOS ให้ดำเนินการต่อไป และได้นำระบบ MATRIX ORGANIZATION เข้ามาใช้เพื่อพัฒนาและสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าและผู้ลงทุน

ปี 2551 บริษัทฯ ยังคงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานและการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดยังคงมีระบบการบริหารงานหลักของบริษัทได้แก่ ELO, MOPP, TAC, TPM, TMS และ MATRIX TEAM ซึ่งในปีนี้นี้บริษัทฯ ใช้การติดตามระบบบริหารจัดการแบบ VISUAL MANAGEMENT มีการผลิตเป็น LOT เล็กๆ เพื่อลดการสูญเสียและควบคุม WORK IN PROCESS ทำให้กระบวนการผลิตมีคุณภาพ ประสิทธิภาพอย่างสูงสุด อีกทั้งต้นทุนต่ำอีกด้วย ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้ลงทุน

ปี 2552 กระบวนการบริหารที่บริษัทฯ ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และลดต้นทุน ยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องต่อสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายในการรับ ORDER รองเท้าหลากหลาย BRAND พร้อมทั้งขยายกำลังการผลิตสินค้าประเภท NON – FOOTWEAR (เข็มขัด, เสื้อผ้า, กระเป๋า และถุงมือกอล์ฟ เป็นต้น)

เพื่อขยายตลาดและโอกาสทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะการทำงานแบบ MULTI SKILL ก่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปี 2553 บริษัทฯ มีระบบการจัดการทางด้านการผลิต โดยพัฒนาระบบการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น สามารถรองรับ ORDER รองเท้าหลากหลาย BRAND, ลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์กระเป๋า ปัจจุบันบริษัทสามารถผลิตรองเท้าได้หลากหลายแบบ และผลิตกระเป๋าภายใต้ BRAND JANSPOUT, KIPLING, EASTPAK

ปี 2554 บริษัทฯ ยังคงพัฒนาระบบการจัดการทางด้านการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต บริษัทฯ ได้เพิ่มยอดขายในประเทศ โดยเปิด SHOES OUTLET ที่สำนักงานใหญ่ และมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด และ บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)

การประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตและส่งออกรองเท้ากีฬา, รองเท้าหนัง, รองเท้ากอล์ฟ และรองเท้าน้ำลาย ภายใต้เครื่องหมายการค้าชั้นนำของโลก ดังนี้

<u>ผลิตภัณฑ์</u>	<u>ลูกค้ารายใหญ่ (ผู้ว่าจ้าง)</u>
K-SWISS	K-SWISS INTERNATIONAL LIMITED
HUMMEL	HUMMEL INTERNATIONAL SPORT LEISURE A/S
FITFLOP	FITFLOP LTD.
MARKS & SPENCER	PETER BLACK FOOTWEAR & ACCESSORIES (KEIGHLEY) LIMITED.
CAMPER	BINIARAIX MANUFACTURING S.L.U.
PAN	BANGKOK ATHLETIC LIMITED
PATAGONIA	PATAGONIA INC
JANSPOUT, KLIPLING, EASTPAK	VF INC.

กลุ่มธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้า

เป็นผู้รับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อจากลูกค้า (OEM) ORIGINAL EQUIPMENT
MANUFACTURING

กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า

เป็นผู้ผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลาง (MID SOLE) และพื้นรองเท้าชั้นนอก (OUT SOLE) เพื่อประกอบเป็นพื้นรองเท้าสำเร็จรูป (UNIT SOLE) ให้กลุ่มธุรกิจผู้ผลิตและส่งออกรองเท้า

กลุ่มธุรกิจผลิตหน้าผารองเท้า

เป็นผู้ผลิตหน้าผารองเท้า (UPPER) ให้กลุ่มธุรกิจผู้ผลิตและส่งออกรองเท้า

กลุ่มสนับสนุนการผลิต/ธุรกิจการตลาด

เป็นหน่วยงานที่สนับสนุนการผลิต การบริการและการวิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีในการออกแบบรองเท้า โดยใช้คอมพิวเตอร์จัดทำรองเท้าต้นแบบ ผลิตแม่พิมพ์ขึ้นส่วนรองเท้า และขึ้นส่วนประกอบรองเท้า (COMPONENT) ให้กลุ่มผู้ผลิตและส่งออกรองเท้า

การดำเนินธุรกิจจะดำเนินการในรูปแบบของกลุ่มบริษัท ที่ให้ความช่วยเหลือสนับสนุน ซึ่งกันและกัน (SUPPORT INDUSTRY)

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด การส่งมอบให้ลูกค้าได้ทันกำหนดและราคาเหมาะสม โดยการช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนี้

กลุ่มธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้า

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่เป็นผู้รับ ORDER จากลูกค้าโดยจะมี ORDER รองเท้าและกระเป๋า และมีการจัดสรร ORDER ให้กับสาขาทั้ง 5 แห่งของบริษัทฯ ได้แก่ สาขา 1 เลขที่ 507/2 ม.11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี และ สาขา 2 เลขที่ 620/5 ม.11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี สาขา 3 เลขที่ 146 หมู่ที่ 14 ต.จักราช อ.จักราช จ.นครราชสีมา สาขา 4 เลขที่ 74/1 หมู่ 4 ต.พังราด อ.แกลง จ.ระยอง สาขา 5 เลขที่ 578 หมู่ที่ 14 ถนนเลี่ยงเมือง ต.ในเมือง อ.พิมาย จ.นครราชสีมา ซึ่ง 5 สาขา ดังกล่าวมีศักยภาพเพียงพอในการรองรับ ORDER ดังกล่าว และบริษัทฯ ยังมีบริษัทที่ SUPPORT อีก 1 แห่ง คือ บริษัท กบินทร์บุรีแพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตหน้าผาและประกอบเป็นรองเท้าสำเร็จรูป

ผลิตภัณฑ์ “MARKS & SPENCER” สาขา 1 เป็นผู้รับ ORDER เป็นผู้ผลิตหน้าผาและประกอบเป็นรองเท้าสำเร็จรูปแบ่งตามประเภทของรองเท้า

ผลิตภัณฑ์ “K - SWISS” บริษัทฯ เป็นผู้รับ ORDER เป็นผู้ผลิตหน้าผาและประกอบเป็นรองเท้าสำเร็จรูปแบ่งตามประเภทของรองเท้า

ผลิตภัณฑ์ “FITFLOP” บริษัทฯ เป็นผู้รับ ORDER เป็นผู้ผลิตหน้าผ้าและประกอบเป็นรองเท้าสำเร็จรูปแบ่งตามประเภทของรองเท้า

ผลิตภัณฑ์ “HUMMEL” บริษัทฯ เป็นผู้รับ ORDER เป็นผู้ผลิตหน้าผ้าและประกอบเป็นรองเท้าสำเร็จรูปแบ่งตามประเภทของรองเท้า และซื้อสินค้าสำเร็จรูปจากบริษัท กบินทร์บุรีแพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด แล้วส่งออกในนามบริษัทฯ

กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า

บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รีเบอร์ต จำกัด บริษัท ไทยซังชินนิวเมททีเรียล จำกัด บริษัท แอดเวนเทจฟุตแวร์ จำกัด บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเน้นท์ จำกัด และ บริษัท ชัยนาทรีเบอร์ต จำกัด จะเป็นผู้สนับสนุนหลักในการผลิตพื้นรองเท้าเพื่อส่งมอบให้บริษัทฯ บริษัท กบินทร์บุรีแพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด และ บริษัท บางกอกรีเบอร์ต จำกัด(มหาชน)

กลุ่มธุรกิจผลิตหน้าผารองเท้า

บริษัท แพนระยอง จำกัด บริษัท แพนคอมโพเน้นท์ จำกัด บริษัท แพนอัปเปอร์ จำกัด และ บริษัท หันคาบางกอกรีเบอร์ต จำกัด เป็นผู้ผลิตหน้าผารองเท้าส่งให้บริษัทฯ บริษัท กบินทร์บุรีแพนเอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด และบริษัท บางกอกรีเบอร์ต จำกัด(มหาชน) เพื่อประกอบเป็นรองเท้าสำเร็จรูป

กลุ่มสนับสนุนการผลิต/ธุรกิจการตลาด

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน) ทำการวิจัยและพัฒนาการทำรองเท้าต้นแบบ รองเท้าตัวอย่างให้มีคุณภาพ โดยนำเอาคอมพิวเตอร์ ระบบ CAD-CAM มาใช้ในการออกแบบและควบคุมการผลิตรองเท้า ซึ่งจะช่วยให้การออกแบบรองเท้าเป็นไปอย่างรวดเร็ว และช่วยให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ในการออกแบบรองเท้าได้แปลกใหม่ออกไป

บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรองเท้าที่เป็น PLASTIC ให้แก่บริษัทในกลุ่มแพน ประมาณ 87%

บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด เป็นผู้ผลิตแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรองเท้าให้แก่ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นส่วนใหญ่

บริษัท พี แอล จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด ประกอบธุรกิจย้อมผ้าและเชือกให้แก่กลุ่มธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้าเป็นหลัก

บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ประกอบธุรกิจการลงทุน ธุรกิจบริการ อสังหาริมทรัพย์และร้านสะดวกซื้อ สนับสนุนบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทในด้านบริการและโครงสร้างพื้นฐานในการผลิต (INFRASTRUCTURE)

บริษัท แพนเอเชียไบโอเทคโนโลยี จำกัด เป็นผู้ผลิตยางแท่ง ยางชั้น เพื่อนำไปผลิตเป็นพื้นรองเท้าให้แก่ บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รีเบอร์ต จำกัด และ บริษัท บางกอกรีเบอร์ต จำกัด (มหาชน) ประมาณ 24%

บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เป็นผู้ผลิตเชือก เขียง ตาไก่และสกรีน ให้แก่บริษัทในกลุ่มแพน ประมาณ 49%

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

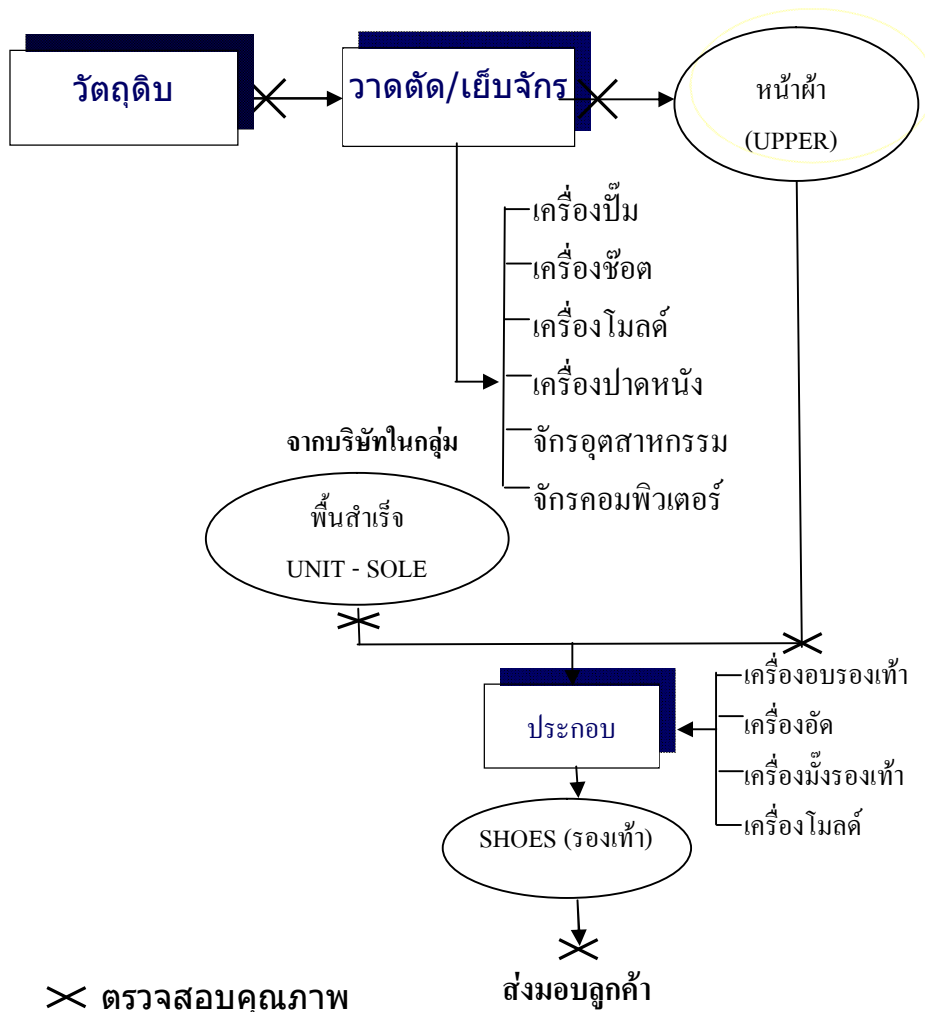
ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ และกลุ่มธุรกิจเป็นผู้ผลิตรองเท้าเพื่อการส่งออกภายใต้เครื่องหมายการค้า ดังนี้

ประเภทของผลิตภัณฑ์

- รองเท้า “K-SWISS”
- รองเท้า “HUMMEL”
- รองเท้า “FITFLOP”
- รองเท้า “MARKS & SPENCER”
- รองเท้า “CAMPER”
- รองเท้า “DOCKER”
- รองเท้า “SLAM”

ขั้นตอนการผลิตของบริษัทฯ โดยย่อ



การตลาดและภาวะการแข่งขัน

นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้ากีฬา, รองเท้า, รองเท้า, แฟชั่นแบบต่างๆ รวมทั้งกระเป๋า ซึ่งเป็นที่นิยมทั่วโลก โดยคุณภาพของรองเท้าและกระเป๋าเป็นที่ยอมรับตลอดจนรูปแบบที่ทันสมัย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ซึ่งรวมถึงเครื่องจักร ระบบงาน ขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในราคาที่เหมาะสม และได้รับความไว้วางใจของลูกค้าโดยทั่วไป

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มการขายรองเท้า ที่เป็นเครื่องหมายการค้าของตนเอง โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบต่างๆ นำเสนอกับลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้น รวมทั้งวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ของตนเองนำเสนอกับลูกค้า

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (QUICK RESPONSE) เป็นหลัก ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและการจัดการระบบข้อมูลในการสื่อสารให้ชัดเจน

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เป็นกลุ่มธุรกิจรองเท้าครบวงจรรวมถึงผลิตภัณฑ์กระเป๋า ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตรองเท้าและกระเป๋า เทคโนโลยีการผลิตและการขาย จึงสามารถควบคุมทุกกระบวนการได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ยังคงเน้นการทำธุรกิจให้มีคุณภาพดีแต่มีต้นทุนต่ำ โดยจะพิจารณาขยายต้นทุนทั้งด้าน PRODUCTION และ LOGISTICS โดยการจัดระบบให้เหมาะสม และคำนึงถึงระบบ SUPPLY CHAIN คือการจัดการระบบตั้งแต่ SUPPLIERS จนถึง CUSTOMERS อย่างเหมาะสม

ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าต่างประเทศ

ลูกค้าที่มีเครื่องหมายการค้าของตนเอง และเป็นรายใหญ่ๆ จะกำหนดรูปแบบรองเท้าและกระเป๋า โดยการออกแบบ บริษัทฯ จะทำการพัฒนารูปแบบดังกล่าวออกมาเป็นรองเท้าและกระเป๋าตัวอย่าง โดยอาจพิจารณาเสนอแนะปรับเปลี่ยนการใช้วัตถุดิบและเทคโนโลยีทางการผลิตให้เหมาะสม เมื่อมีการสรุปรูปแบบดังกล่าว บริษัทฯ จะได้รับใบสั่งซื้อล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนการส่งมอบ รองเท้าที่ผลิตและขายส่วนใหญ่จะเป็นรองเท้ากีฬา, รองเท้า, รองเท้า, แฟชั่นและรองเท้าแตะในรูปแบบที่หลากหลายตามแฟชั่นรวมทั้งกระเป๋า

บริษัทฯ ผลิตรองเท้ารองเท้ากีฬา, หนัง, ถ้าวลอง,และแฟชั่นตามคำสั่งของลูกค้า ซึ่งมีหลากหลาย BRAND และเป็นลูกค้ารายใหม่ของบริษัทฯ รวมถึงลูกค้ากระเป๋้า ขณะเดียวกันบริษัทฯ และกลุ่มผู้ผลิตยังสามารถปรับกระบวนการผลิต เพื่อผลิตสินค้าประเภทอื่น ๆ เพื่อการส่งออกด้วย

❁ ลูกค้าภายในประเทศ

หลักเกณฑ์คล้ายคลึงกับลูกค้าต่างประเทศ รูปแบบรองเท้าที่ผลิตและขายเป็นรองเท้าถ้าวลองแบบต่างๆ รวมถึงรองเท้ากีฬาและกระเป๋้าหลากหลาย BRAND

นอกจากนั้นบริษัทฯ มีการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์นำเสนอให้กับลูกค้า เมื่อลูกค้าพอใจก็สามารถผลิตและส่งมอบ และใส่เครื่องหมายการค้าของลูกค้าตามที่ลูกค้าต้องการ รูปแบบที่ผลิตและขายในปัจจุบันเป็นรองเท้าถ้าวลองแบบต่างๆ และกระเป๋้าหลากหลายแบบ รวมถึงรองเท้ากีฬา ส่วนใหญ่ผลิตตาม ORDER บริษัท บางกอกแอชลติก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ

❁ การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

❁ การจำหน่ายในต่างประเทศ

บริษัทฯ และกลุ่มผู้ผลิตและส่งออกรองเท้ามีมูลค่าจำหน่ายรองเท้าในต่างประเทศ คิดเป็น 93 % ของยอดขายต่างประเทศทั้งหมด รองเท้าที่ส่งออกภายใต้เครื่องหมายการค้า MARKS & SPENCER, DOCKER, K-SWISS, HUMMEL, PATAGONIA, CAMPER และ FITFLOP โดยส่งออกไปจำหน่ายที่ประเทศสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น สหภาพยุโรป อาเซียนและประเทศอื่น ๆ

❁ การจำหน่ายในประเทศ

บริษัทฯ มียอดขายตามคำสั่งผลิตของลูกค้า ในประเทศประมาณ 4% ของยอดขายทั้งหมด โดยส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ของ บริษัท บางกอกแอชลติก จำกัด นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้เพิ่มยอดขายในประเทศ โดยการเปิด SHOES OUTLET ที่สำนักงานใหญ่

❁ ภาวะการแข่งขัน

❁ คู่แข่งขันสำคัญของไทยในการส่งออกรองเท้าระดับล่าง

จีน

ตลาดสินค้าเครื่องหนังของจีนนับว่าใหญ่เป็นอันดับ 1 ของโลก สินค้าเครื่องหนังจึงมีความหลากหลายทั้งในด้านชนิดและราคาขายส่ง ในมณฑลกว่างโจว ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่เน้นตลาดรองเท้า

จีนมีการส่งออกสินค้าเครื่องหนังที่ขยายตัวในอัตราเฉลี่ยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี โดยในแต่ละปีจีนส่งออกเครื่องหนังทั้งระบบคิดเป็นมูลค่าประมาณ 12,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้ สินค้าเครื่องหนังที่จีนส่งออกมากที่สุด ได้แก่ สินค้ารองเท้าหนัง รองลงมาคือ สินค้ากระเป๋าที่ใช้ในการเดินทาง

เนื่องจากผู้ผลิตส่วนใหญ่ยังขาดวัตถุดิบ ความรู้ และเทคโนโลยีในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง ไม่เน้นรูปแบบและความประณีตมากนัก และส่วนใหญ่ประกอบกิจการในรูปแบบของการรับจ้างผลิตในปริมาณมาก ทำให้สินค้าส่งออกส่วนใหญ่มีระดับคุณภาพไม่สูงนัก จึงทำให้จีนมีศักยภาพสูงเฉพาะในตลาดระดับกลางและระดับต่ำ ผู้ประกอบการจีนยังออกไปบุกตลาดเพิ่มมากขึ้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ขณะทำงานแสดงสินค้าเครื่องหนังในเมืองใหญ่ของจีน อาทิ All China Leather Exhibition (ACLE) ก็ได้รับความสนใจจากลูกค้าต่างประเทศมากขึ้น และเป็นการเข้าสู่ตลาดต่างประเทศอีกทางหนึ่ง

อินเดีย

อุตสาหกรรมหนัง เครื่องหนัง และรองเท้าของอินเดียมีขนาดใหญ่เป็นอันดับสองของโลกรองจากจีน โดยมีมูลค่าการตลาดในแต่ละปีมากกว่า 7,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ มีการใช้แรงงานในภาคการผลิตประมาณ 2,500,000 คน ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการรายย่อยกระจัดกระจายอยู่ตามเมืองต่างๆ โดยเฉพาะในรัฐทมิฬนาฑูซึ่งเป็นฐานการผลิตที่สำคัญที่สุดในอุตสาหกรรมดังกล่าว ซึ่งนอกจากจะเป็นการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดภายในประเทศแล้ว ประมาณร้อยละ 50 ของสินค้าที่ทำการผลิตได้ถูกส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก โดยมีตลาดสำคัญ คือ เยอรมนี สหรัฐอเมริกา อังกฤษ อิตาลี ฝรั่งเศส และฮ่องกง เป็นต้น

แม้ว่าอินเดียจะเป็นผู้ผลิตสินค้าเครื่องหนังรายใหญ่ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว แต่ส่วนใหญ่เป็นการผลิตในรูปแบบของธุรกิจครัวเรือนและเป็นผู้ประกอบการรายย่อยซึ่งไม่มีระบบการบริหารจัดการที่ดีทำให้คุณภาพของสินค้าส่วนใหญ่ค่อนข้างต่ำ รวมทั้งขาดองค์ความรู้ด้านการออกแบบทำให้รูปแบบสินค้าไม่หลากหลาย ดังนั้น ผู้บริโภคที่รายได้ระดับปานกลางขึ้นไปและมีกำลังซื้อมากขึ้นมักจะให้ความสนใจสินค้าที่นำเข้าสินค้าจากต่างประเทศมากขึ้นตามไปด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้านำเข้าที่มีคุณภาพเชื่อถือได้และมีแบรนด์เป็นที่ยอมรับ ดังจะเห็นได้ว่าการนำเข้าสินค้าจากประเทศอิตาลี ฝรั่งเศส ฮ่องกง และสหรัฐอเมริกา เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

คู่แข่งในตลาดระดับบน

อิตาลี

สินค้าประเภทเครื่องหนัง รองเท้า ของอิตาลีส่วนขึ้นชื่อและเป็นที่ยอมรับในตลาดโลกในด้านคุณภาพและดีไซน์ มีจำนวนผู้ผลิตประมาณ 7,800 ราย โดยร้อยละ 69 เน้นผลิตเพื่อการส่งออก สินค้าในกลุ่มดังกล่าวจัดว่ามีความเคลื่อนไหวตลอดเวลาในตลาดโลกโดยเฉพาะสินค้ารองเท้า MADE-IN-ITALY ที่ทำ

จากหนึ่งหรือมีหนึ่งเป็นส่วนประกอบ โดยมีตลาดส่งออกหลักได้แก่ เยอรมัน สหรัฐอเมริกา ฝรั่งเศส โดยเฉพาะประเทศเยอรมันและฝรั่งเศสที่นิยม นำเข้าสินค้าหนังแท้ ในกลุ่มสินค้าดังกล่าวมีคู่แข่งสำคัญได้แก่ จีน ฮองกง และอินโดนีเซีย

อิตาลีเป็นประเทศผู้นำด้านการออกแบบและแฟชั่น และมีนักออกแบบที่มีชื่อเสียงหลายคน ที่สร้างแบรนด์ของอิตาลีให้เป็นที่ยอมรับระดับโลก โดยทั่วไปในอิตาลีมีแบรนด์ กว่าพันแบรนด์ ซึ่งแบรนด์เหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นแบรนด์ย่อยๆ แบรนด์แฟชั่นที่ประสบความสำเร็จมีประมาณร้อยละ 10 เป็นแบรนด์ที่มีชื่อเสียงในระดับสูง-กลาง ประมาณ 40 แบรนด์ (ระดับ สูง 22 แบรนด์ และระดับกลาง 19 แบรนด์) ซึ่งใช้เวลาในการสร้างแบรนด์มาเป็นเวลานาน แบรนด์ระดับสูง เช่น GUCCI ปัจจุบัน อิตาลีให้ความสำคัญต่อการสร้างแบรนด์มาก

๕ ศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัทฯ เป็นอุตสาหกรรมที่ผลิตรองเท้าที่หลากหลาย เช่น รองเท้ากีฬา รองเท้าแฟชั่น รองเท้ากอล์ฟและรองเท้าลำลองและเป็น OEM (ORIGINAL EQUIPMENT MANUFACTURING) ของ BRAND ดังชั้นนำของโลก เช่น K-SWISS, MARKS & SPENCER, HUMMEL, PATAGONIA , CAMPER และ FITFLOP เป็นต้น ทำให้มีความหลากหลายในเรื่องของ ORDER ที่ได้รับ

บริษัทฯ มีประสบการณ์ ในการผลิตรองเท้าอันยาวนานกว่า 31 ปี และนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ราคาและคุณภาพของสินค้าได้มาตรฐานเป็นสิ่งที่ลูกค้าได้มอบความไว้วางใจให้กับบริษัทด้วยดีตลอดมา

ความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าของบริษัทฯ และการร่วมมือที่เป็นมิตรภาพต่อกันอันยาวนาน ส่งผลให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการให้ ORDER แก่บริษัทฯ มาก

บริษัทฯ มีกิจการที่สนับสนุนการผลิตรองเท้าแบบครบวงจร (SUPPORT INDUSTRY) และมีเทคโนโลยีในการวิจัยและพัฒนาการผลิต ประกอบกับมีทีมงานพัฒนารูปแบบรองเท้าต้นแบบโดยใช้ COMPUTER ที่ทันสมัยในการออกแบบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โดยไม่ขัดต่อสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน และให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเวลานาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ลูกค้าชั้นนำของโลกให้ความไว้วางใจกับบริษัทในการผลิตสินค้า

การจัดการผลิตภัณฑ์

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

ก) กำลังการผลิต และปริมาณการผลิต (รองเท้า) ของบริษัทฯ

	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552
	จำนวนคู่	จำนวนคู่	จำนวนคู่
กำลังการผลิต	4,800,000	4,800,000	3,414,296
ปริมาณการผลิตจริง	4,248,928	3,713,205	2,859,694
อัตราการใช้กำลังการผลิต	88.52%	77.36%	84%
อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต	535,723	853,511	17,725
จำนวนกะที่ผลิตต่อวัน	1	1	1

กลุ่มบริษัทผู้ผลิตและส่งออกรองเท้ามีกำลังการผลิตจำนวน 4.8 ล้านคู่ต่อปี โดยมีปริมาณการผลิตจริง 4.2 ล้านคู่ต่อปี คิดเป็นอัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย 89% เมื่อเทียบกับปีก่อนมีอัตราการใช้กำลังการผลิต 77%

ข) กำลังการผลิต และปริมาณการผลิต (กระเป๋า) ของบริษัทฯ

	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552
	จำนวนใบ	จำนวนใบ	จำนวนใบ
กำลังการผลิต	1,200,000	560,000	-
ปริมาณการผลิตจริง	904,906	309,717	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต	75.41%	55.31%	-
อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต	595,189	309,717	-
จำนวนกะที่ผลิตต่อวัน	1	1	-

ปี 2554 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตกระเป๋าจำนวน 1.2 ล้านใบต่อปี โดยมีปริมาณการผลิตจริง 0.9 ล้านใบต่อปี คิดเป็นอัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย 75%

ค) นโยบายการผลิต

บริษัทฯ จะเน้นการทำงานในระบบ TMS เพื่อลดระยะเวลาในกระบวนการผลิตให้รวดเร็ว การส่งมอบที่ทันเวลา สร้างมาตรฐานและเพิ่มนวัตกรรมในระบบควบคุมคุณภาพด้วยตนเอง (SELF INSPECTION) และความชำนาญในการผลิตสินค้า (CRAFTSMANSHIP) อย่างต่อเนื่อง

๙) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ผลิตรองเท้าและชิ้นส่วน ประกอบด้วยวัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนบนของรองเท้า (UPPER) และพื้นรองเท้า (SOLE) รวมทั้งกระเป๋ เช่น หนังแท้ หนังเทียม ยางสังเคราะห์และพลาสติก ผ้าและวัสดุประกอบ อาทิ กาว ด้ายและเคมีภัณฑ์ ในปี 2554 บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ ส่วนวัตถุดิบบางชนิดที่ผลิตได้ในประเทศ เช่น ยางสังเคราะห์ หนังเทียม และพื้นรองเท้า มีปริมาณไม่เพียงพอกับความต้องการ ความหลากหลายน้อยและคุณภาพต่ำ ยังต้องพึ่งพาวัตถุดิบนำเข้าจาก จีน ไต้หวัน เกาหลีใต้ และเวียดนาม เป็นสำคัญ

** สรุปการสั่งซื้อวัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ **

ประเภทวัตถุดิบ	ชื่อผู้จัดจำหน่าย (SUPPLIER)	ประเทศที่ผลิต	อัตราส่วนการสั่งซื้อ
พื้นรองเท้า	EXCELLENT RUBBER CO.,LTD	ไทย	29
	ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ	ไทย	2
หนังเทียม	SAN FANG CHEMICAL INDUSTRY	จีน, ไต้หวัน	5
หนังแท้	PRIME ASIA LEATHER CO., LTD	ไทย	12
	SADESA CORPORATION CO.,LTD	ไทย	
	CPL GROUP PLC.	ไทย	
	CLASSIC PRODUCT CO., LTD	ไทย	
	PRIME ASIA LEATHER CO.,LTD	เวียดนาม	12
	WEI TAI CO.,LTD	เวียดนาม	
ผ้า	ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ	อิตาลี	3
	CVS DISTRIBUTY CO., LTD	ไทย	5
	YEE CHAIN CO., LTD	ไต้หวัน	9
	LONG WAY CO., LTD	จีน	
	FAUILER CO.,LTD	ไต้หวัน	
	ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ	จีน, เกาหลี	
กล่อง	SUN SHINE CO., LTD	ไทย	1
CARTON	RUNGCHAROEN CO.,LTD	ไทย	2
	G-PACK CO.,LTD	จีน	2
ด้าย	COAT THREAD (THAILAND) LTD.	จีน	1
	ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ	ไทย	1

ประเภทวัตถุดิบ	ชื่อผู้จัดจำหน่าย (SUPPLIER)	ประเทศที่ผลิต	อัตราส่วน การสั่งซื้อ
วัตถุดิบตกแต่งอื่นๆ	ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ	ไทย	8
	ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ	ไต้หวัน, จีน, เกาหลี	8

** สั่งซื้อวัตถุดิบจากในประเทศ 58.46 % และ ต่างประเทศ 41.54 %

กลุ่มธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้ามีการสั่งซื้อพื้นรองเท้า และส่วนประกอบพื้นรองเท้า จาก บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเน้นท์ บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รีเบอ์ จำกัด และบริษัท ไทยซังชินนิวแมททีเรียล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่สนับสนุนการผลิตให้แก่กลุ่มผู้ผลิตและส่งออกรองเท้าโดยตรง การพึ่งพิงวัตถุดิบจากบริษัทดังกล่าวเนื่องจากบริษัทดังกล่าวสามารถควบคุมคุณภาพ การจัดการกำลังผลิต และกำลังคนให้เหมาะสม การจัดสรรอุปกรณ์การผลิตและระบบบริหารงานที่ดี ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถนำพื้นรองเท้ามาประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปได้อย่างเหมาะสม บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทผู้ส่งออกรองเท้าไม่มีความเสี่ยงในการสั่งซื้อพื้นรองเท้า เพราะกำลังการผลิตของบริษัทที่สนับสนุนดังกล่าวยังมีเพียงพอ ส่วนวัตถุดิบประเภทหนังสั่งซื้อจาก SADESA CORPORATION และ บริษัท ซี. พี. แอล. กรุป จำกัด (มหาชน)

ส่วนกลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า มีการสั่งซื้อ FOOTBED EVA และ COMPOUND จาก บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเน้นท์ และบริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รีเบอ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มที่สนับสนุนการผลิตให้กับกลุ่มบริษัทโดยตรง

บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด มีการสั่งซื้อเม็ดพลาสติก จากบริษัท BEYER MATERIALSCIENCE LTD ส่วนบริษัท เพคอินคัสทรีส์ จำกัด สั่งซื้อเม็ดพลาสติกจากบริษัท เอช เอ็ม ซี โพลีเมอร์ จำกัด ประเทศไทย ซึ่งบริษัทดังกล่าวเป็น SUPPLIER ที่ติดต่อกันมายาวนาน

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์ทรัพยากรและสภาพแวดล้อมโดยรอบของโรงงาน จึงได้มุ่งเน้นการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งชุมชนและต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 : 1996 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2542 และได้พัฒนาระบบเป็น VERSION ใหม่ คือ ISO14001 : 2004 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2542 โดยปัจจุบันได้รับการรับรองระบบจาก CERTIFICATE BUREAU VERITAS CERTIFICATION (THAILAND) LTD

นโยบายสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตรองเท้าภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีชื่อเสียงชั้นนำของโลก และบริษัทฯ ขอให้คำมั่นที่จะดำเนินกิจการด้วยความสำนึก และห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย รวมทั้งมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ซึ่งมีแนวนโยบายของบริษัทดังนี้

1. ให้การอบรมและปลูกจิตสำนึกในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย แก่พนักงานในการปฏิบัติงาน
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อกำหนดทางด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย และข้อกำหนดอื่นที่บริษัทฯ มีข้อผูกพัน
3. มีความตั้งใจที่จะลดความเสี่ยงในการใช้งานและปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานเกี่ยวกับวัตถุอันตราย
4. ลดและควบคุมการก่อเกิดของเสียที่เกิดจากการดำเนินการของบริษัทฯ
5. ควบคุมอันตรายจากความเสี่ยงอันอาจนำมาซึ่งอุบัติเหตุและโรคจากการทำงานเพื่อสุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน
6. ปรับปรุงสภาพพื้นที่ในการปฏิบัติงานตลอดจนวิธีการทำงานให้มีความปลอดภัย
7. พิจารณาทางเลือกในการเปลี่ยนมาใช้วัตถุดิบที่มีอันตรายน้อยแทนวัตถุดิบที่ใช้อยู่เดิม
8. อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน โดยการใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. สร้างเสริมความเข้าใจในการรักษาสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและเจตนารมณ์ของบริษัทฯ กับลูกค้า ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา รวมถึงจะเปิดเผยนโยบายต่อสาธารณะชน

ค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อควบคุมสิ่งแวดล้อมในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน อาทิ เช่น ค่าที่ปรึกษา ค่ารับรองและตรวจติดตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 ค่าตรวจวัดสภาพแวดล้อมเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย เช่น การตรวจวัดความเข้มข้นสารเคมี แสงสว่าง ความร้อน

ฝุ่นละออง การตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งและน้ำดื่ม ค่ากำจัดวัสดุที่เหลือใช้จากการผลิต โดยมีทั้งขยะทั่วไป ขยะอันตรายและขยะติดเชื้อรวมค่าใช้จ่ายประมาณ 3 ล้านบาท

ผลกระทบจากกระบวนการผลิตและวัสดุเหลือใช้

ธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการดำเนินการจัดการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยควบคุมการใช้วัตถุดิบและสารเคมีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีการจัดการเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการผลิตให้เกิดคุณค่าสูงสุดโดยนำไป REUSE: นำกลับมาใช้ซ้ำ, RECYCLE : ขายเป็นไปแปรรูปเป็นวัตถุดิบอื่น เพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่า

การควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาล

บริษัทฯ มีการรายงานปริมาณการใช้และการครอบครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย, รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน, รายงานการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี, รายงานปริมาณขยะและการขออนุญาตนำขยะออกนอกโรงงานทั้งขยะทั่วไปและขยะอันตราย ทั้งนี้บริษัทที่รับกำจัดขยะต้องได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร

การดำเนินการของบริษัทเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการนำแผนการจัดการสิ่งแวดล้อมมาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านต่างๆ อันได้แก่

1. แผนการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าขององค์กร ตามโครงการอนุรักษ์พลังงาน
2. แผนการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานประจำปี เพื่อใช้เป็นกลไกการควบคุมมลภาวะที่มีต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร ซึ่งได้แก่ การตรวจวัดระดับความดังของเสียง ปริมาณความเข้มข้นของสารเคมีและฝุ่นในบรรยากาศ ความเข้มข้นของแสงสว่าง ความร้อนจากการทำงาน รวมทั้งการตรวจติดตามคุณภาพน้ำทิ้งเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย ซึ่งเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กรด้วย
3. แผนการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรและสังคม
4. แผนการคัดแยกขยะในกระบวนการผลิต ระหว่างขยะ RECYCLE และ NON-RECYCLE อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
5. แผนการเผยแพร่ข่าวสารด้านสิ่งแวดล้อมในวารสารขององค์กร เพื่อเป็นการให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกทางด้านสิ่งแวดล้อม
6. แผนการใช้วัตถุดิบและสารเคมีอย่างมีประสิทธิภาพ คือ ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เหลือทิ้งน้อยที่สุด

ผลการปฏิบัติงานจริงเปรียบเทียบกับอัตราสูงสุดตามกฎหมาย

❖ ตรวจวัดปริมาณความเข้มข้นสารเคมี ฝุ่น เสียง แสงสว่าง ในพื้นที่การทำงานเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการตรวจวัดไม่เกินค่ามาตรฐานที่กำหนด

❖ ตรวจวัดคุณภาพน้ำดื่ม ค่าน้ำทิ้ง ซึ่งผลการตรวจวัดไม่เกินค่ามาตรฐานที่กำหนด

ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและแนวทางแก้ไข

ไม่มี

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

❖ ความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ปัจจุบันลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ มีหลาย BRAND อาทิเช่น K-SWISS, HUMMEL, FITFLOP, MARKS & SPENCER, CAMPER, PALADIUM, DOCKER, และ POLO เป็นต้น ส่วนใหญ่เป็นรองเท้ากีฬา, รองเท้าหนัง, รองเท้าลำลอง, รองเท้าแฟชั่นและรองเท้าแตะ ซึ่ง BRAND รองเท้าเหล่านี้กำลังขยายตัวทางธุรกิจไปทั่วโลกและเป็นที่นิยมของลูกค้า เนื่องจากราคาต่ำกว่าคู่แข่ง ประกอบกับในปัจจุบัน บริษัทฯ มีคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์กระเป๋ากลายได้ BRAND JANSPOUT, KIPLING และ EASTPAK ซึ่งเป็น BRAND ที่ได้รับความนิยมและขยายตัวทางธุรกิจไปทั่วโลกเช่นกัน

มาตรการในการป้องกัน

- ➔ พัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
- ➔ ปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตเพื่อลดต้นทุน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านระดับราคาและคุณภาพของสินค้า
- ➔ รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพอใจกับลูกค้าพร้อมให้บริการที่ดี
- ➔ การหา SOURCING ทางด้าน RAW MATERIAL รายใหม่เพื่อลดต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ แต่คุณภาพยังตรงตาม SPEC ของลูกค้าเพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุด

❖ ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน

ปัจจุบัน ตลาดผู้ผลิตรองเท้ากีฬา, รองเท้าหนัง, รองเท้าลำลอง, รองเท้าแฟชั่น, รองเท้าแตะและกระเป๋า ที่เป็นคู่แข่งของบริษัทฯ เฉพาะในประเทศไทยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ ส่วนคู่แข่งต่างประเทศคือ จีน เวียดนามและอินเดีย ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ต่างๆ ที่ใช้ในการแข่งขัน มีการพัฒนางานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้ก้าวล้ำหน้าคู่แข่งและทิ้งห่างคู่แข่งเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ ดังนั้นการแข่งขันถือเป็นเครื่องเสริมสร้างศักยภาพของบริษัทฯ ถึงแม้บริษัทฯ จะเป็นผู้นำในการประกอบธุรกิจประเภทผู้ผลิตรองเท้ากีฬา, รองเท้าหนัง, รองเท้าลำลอง, รองเท้าแฟชั่น, รองเท้าแตะและกระเป๋าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและอยู่ในธุรกิจนี้มานานกว่า 31 ปี ก็ตาม

มาตรการในการป้องกัน

- บริษัทฯ มีศูนย์วิจัยและพัฒนารองเท้าต้นแบบ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมทั้งพัฒนาสินค้าเดิมให้ดีขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ผู้บริหารและพนักงานมีการพัฒนาเรียนรู้ ความสามารถในการจัดการและการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าพอใจในผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ
- ขยายฐานลูกค้าใหม่ที่เป็นลูกค้าต่างประเทศเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มสัดส่วนในส่วนแบ่งตลาดของรองเท้า และกระเป๋า
- พัฒนาเครื่องมือเครื่องจักรเพื่อเพิ่มผลผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต

๔ ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

๕ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้สกุลเงินตราต่างประเทศ แต่มีการซื้อสินค้าและส่งออกสินค้าในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งเป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน แต่อย่างไรก็ตามสำหรับในส่วนของวัตถุดิบ บริษัทฯ จะซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก โดยสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 42 ของวัตถุดิบทั้งหมด และในส่วนของการส่งออกคิดเป็นร้อยละ 96 ของรายได้รวมในปี 2554

มาตรการในการป้องกัน

- มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FORWARD CONTRACT) ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์แต่ละขณะ
- มีสำนักการเงินเป็นคณะทำงานดูแลและบริหารอัตราแลกเปลี่ยน ฝ้าติดตามและมีมาตรการจัดการกับรายรับและรายจ่ายในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกับตลาดเงินอยู่ตลอดเวลา เพื่อบริหารเงินและลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

๕ ความเสี่ยงจากการสนับสนุนทางการเงินให้แก่บริษัทในเครือ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนบริษัทในเครือที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ซึ่งเป็นส่วนเสริมธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อให้โครงสร้างทางการเงินของบริษัทดังกล่าวมีสภาพคล่อง โดยมีทั้งการให้กู้ยืมเงินเพื่อนำเงินดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ รวมถึงอาจต้องเข้าไปมีส่วนร่วมในการสนับสนุนทางการเงินในรูปของการค้ำประกันเงินกู้ให้แก่บริษัทในเครือ ณ วันสิ้นปี บริษัทฯ มีภาระการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 16 แห่ง ซึ่งเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.5

มาตรการในการป้องกัน

→ บริษัทฯ ให้อำนาจกู้ยืมเงินและ/หรือค้ำประกันเงินกู้ให้เฉพาะบริษัทในเครือ ที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารจัดการ

→ บริษัทฯ ให้อำนาจกู้ยืมเงินและ/หรือค้ำประกันตามอัตราส่วนการถือหุ้นสำหรับบริษัทในเครือ ที่บริษัทฯ ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร

บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทในเครือ จำนวน 15 ล้านบาท ค้ำประกันโดยตัวสัญญาใช้เงิน ชำระเป็นรายเดือน ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.75 และ 7.50 ต่อปี

🚗 ปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในกิจการของบริษัทในเครือหลายบริษัท มีการกระจายการลงทุนไปหลายประเภทธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ แต่บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทที่ลงทุน โดยอำนาจในการบริหารและการตัดสินใจต่างๆ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของแต่ละบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปแบบของเงินปันผล ถ้าหากบริษัทที่ลงทุนแห่งใดขาดทุน บริษัทฯ จะมีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบัญชีกำไรขาดทุนของบริษัท ดังนั้นโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว จึงไม่มีผลกระทบในอันที่จะทำให้การรับรู้ส่วนแบ่งรายได้ของบริษัทฯ ต่างจากที่รับรู้ในงบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

🚗 ปัจจัยความเสี่ยงด้านกฎหมาย

บริษัทฯ ถูกฟ้องโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจากการค้ำประกันสินเชื่อ ให้แก่บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งผิดนัดชำระหนี้จำนวน 399 ล้านบาท ศาลมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2546 ให้บริษัทฯ ร่วมรับผิดชอบกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งชำระหนี้ดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 14.5 ต่อปีของเงินต้น 288 ล้านบาท นับจากวันที่ฟ้อง จนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิพากษาของศาลฎีกา ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกเป็นประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกัน ณ 31 ธันวาคม 2552 และเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้กับ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ซึ่งบริษัทฯ จะต้องชำระหนี้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 360 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินต้น 288 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวน 72 ล้านบาท และหากบริษัทฯ มีกระแสเงินสดมากกว่าประมาณการทางการเงินที่ได้ทำการประมาณการไว้ (ไม่รวมกระแสเงินสดที่เกิดจากการขายที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ หุ่น เงินลงทุน และเงินปันผล) บริษัทฯ ยินยอมชำระหนี้เพิ่มเติม ทั้งนี้เมื่อรวมจำนวนเงินชำระหนี้ทั้งหมด (ยกเว้นดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นใหม่) ไม่เกินกว่าจำนวน 540 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ชำระหนี้แล้วเป็นจำนวน 130 ล้านบาท

บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการเลิกจ้างไม่เป็นธรรม ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัทฯ จ่ายค่าชดเชยจำนวน 10.42 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างอุทธรณ์

บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจากการค้ำประกันสินเชื่อ ให้แก่บริษัทย่อยจำนวน 2 แห่ง ซึ่งผิดนัดชำระหนี้เป็นเงินจำนวน 114 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างศาลนัดสืบพยานโจทก์

ข้อพิพาททางกฎหมาย

๑ คดีที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์มากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น มีอยู่ 1 คดี ดังนี้

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ผู้สวมสิทธิแทนที่ โจทก์ ฟ้องบริษัทฯ ในฐานะผู้ค้ำประกันเป็นจำเลยที่ 3 เพื่อให้ร่วมรับผิดชอบ บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด จำเลยที่ 1 โดยศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นให้บริษัทฯ ร่วมรับผิดชอบกับบริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด ชำระหนี้ไม่เกิน 399.38 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 14.5 ต่อปีของต้นเงิน 288.41 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น โดยในทางคดีบริษัทฯ ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา และนอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้ ต่อ บสท. โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทฯ ผ่อนชำระหนี้เป็นระยะเวลา 3 ปี จำนวน 360 ล้านบาท แบ่งชำระเป็นรายไตรมาส ไตรมาสละ 10 ล้านบาท ส่วนที่เหลือชำระงวดสุดท้ายทั้งจำนวน หากชำระหนี้เสร็จสิ้น จะไม่เรียกร้องกับบริษัทฯ อีก

๒ ความเห็นของผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ ขอแจ้งให้ทราบว่า ขณะนี้บริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างการผ่อนผันชำระหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ในปีที่ 2 เมื่อบริษัทฯ ชำระหนี้ตามแผนครบ 3 ปี แล้ว บริษัทฯ ก็ไม่มีภาระหนี้คงค้างกับ บสท. อีกต่อไป

การกำกับดูแลกิจการ

หมวดที่ 1 เรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น

1. นโยบายของคณะกรรมการเกี่ยวกับการดูแลผู้ถือหุ้น

- ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้นรวมตลอดจนถึงสิทธิของ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกันแต่ละราย และปฏิบัติต่อบุคคลเหล่านั้นด้วยความเท่าเทียมกัน
- ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง สิ่งแวดล้อม และสังคมโดยรวม

2. การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้แจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นให้ได้ทราบล่วงหน้ามากกว่า 5 สัปดาห์ ก่อนวันประชุม คือ ในวันที่ 3 มีนาคม 2554 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุม และในวันที่ 10 มีนาคม 2554 ได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าว โดยบริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็น นายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน รวมทั้งได้ลงประกาศโฆษณา หนังสือพิมพ์เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วันคือในวันที่ 28-30 มีนาคม 2554 ซึ่งในแต่ละวาระมีข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้ง ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ประกอบ พร้อมเอกสารประกอบ การประชุม เช่น รายงานประจำปี หนังสือมอบ ฉันทะแบบ ก. และ แบบ ข. ประวัติของบุคคลที่เสนอชื่อ ให้เลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ แผนที่ของสถานที่จัดประชุม คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ การประชุม ผู้ถือหุ้น และ ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม

3. การส่งเสริมสิทธิผู้ถือหุ้น

สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท www.pan-ptr.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และ ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 33 ในวันจันทร์ที่ 11 เมษายน 2554 ซึ่งบริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยวัน เวลา และสถานที่ประชุม ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมงแต่ยังคงให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มี การพิจารณาและให้นับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอในการลงทะเบียนเข้าประชุมและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้เกิด ความสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส

กรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคล หนึ่ง หรือกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทน รักษาสิทธิของตน

4. การป้องกันกรณีฉ้อโกงสิทธิ

บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุม ไม่เพิ่มวาระการประชุม หรือ เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

หมวดที่ 2 เรื่อง การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. วิธีปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วมในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน ในกิจการต่างๆ ของ บริษัทตามระเบียบวาระการประชุม หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใด บุคคลหนึ่งหรือกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทนเพื่อเป็น ตัวแทนรักษาสิทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ที่อยู่ และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการ ตรวจสอบทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ข้อมูลดังกล่าว ในกรณีที่ประสงค์จะ เลือกกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบฉันทะหรือสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 คน ได้ใน รายงานประจำปีที่ได้ส่งไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ แนบไป พร้อมทั้งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งมีทั้งเป็น แบบ ก.และแบบ ข. โดยแบบ ข. นั้นเป็นการสนับสนุนให้ผู้ ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ หรือสามารถ Download หนังสือ มอบฉันทะที่ได้จัดทำ และปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก.แบบ ข.และแบบ ค. (แบบ ค. ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง นอกจากนั้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมประจำปีเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ซึ่งในปี 2554 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 33 ในวันจันทร์ที่ 11 เมษายน 2554

หากเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุม บริษัทฯ มีการแปลเป็นภาษาอังกฤษและจัดส่งไปพร้อมกับชุดภาษาไทยหรือสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและอังกฤษ

2. การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยโดยให้สามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการนั้น บริษัทฯ จะนำเรื่องดังกล่าวมาไว้ในโอกาสต่อไป

3. มาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive Self-Dealing)

บริษัทฯ กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน หน้า 44

หมวดที่ 3 เรื่อง บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย มุ่งมั่นในการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า มั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัทเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตน จึงมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และได้กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่คณะกรรมการให้ความสำคัญ

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมายข้อบังคับและจรรยาบรรณของบริษัทโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและผลตอบแทนที่เหมาะสมการรับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกันมีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับและห้ามกรรมการผู้บริหารและ

ผู้ปฏิบัติงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนรวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนเผยแพร่งบการเงินแก่สาธารณชนซึ่งได้ระบุแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณพนักงาน

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ เน้นการให้บริการที่ประทับใจ โดยการสร้างความพึงพอใจในสินค้าโดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า และให้บริการที่เชื่อถือได้ด้วยราคายุติธรรม เพื่อลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา รวมทั้งดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และมีน้ำใจ ตลอดจนรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า

คู่ค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าตามกรอบกติกาการแข่งขัน ที่สุจริตและเป็นธรรม รักษาความมั่นคงไว้ให้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยคู่ค้าจะได้รับการชำระเงิน/รับสินค้าตามข้อตกลงตรงตามกำหนดเวลาและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกราย รวมทั้งการเสริมสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

พนักงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพ ต่อดังศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน โดยสร้างสภาพและสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพและทรัพย์สินของพนักงาน

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระดอกเบี้ยและคืนเงินต้นตรงตามกำหนดเวลากับเจ้าหนี้มาโดยตลอด

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่มีต่อชุมชนและสังคม ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม โดยส่วนรวม ซึ่งในทุกๆ ปี บริษัทฯ ได้ร่วมกับโรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา จัดการรับบริจาคโลหิต

สิ่งแวดล้อม

นโยบายสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อให้บุคลากรทุกระดับยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จะนำมาตรการในการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และการผิดจรรยาบรรณต่อคณะกรรมการ อีกทั้งกลไกคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสมาใช้ในโอกาสต่อไป

หมวดที่ 4 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. ประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของการเป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทางการเงินอย่างถูกต้อง ทันเวลาตามมาตรฐานการบัญชีและหลักบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินด้วยความโปร่งใสและทั่วถึง โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ตลอดจนสาธารณชน โดยทั่วไปมีความมั่นใจว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่บริษัทถือปฏิบัติอยู่นั้น มีความทันสมัยและทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถรับทราบข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจ ผ่านช่องทางที่บริษัทได้เปิดเผยไว้ เช่น ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 ตลอดจนการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท www.pan-ptr.com

2. การทำหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อ ประวัติ บทบาทหน้าที่ และวาระการดำรงตำแหน่ง ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ หน้า 40

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แต่อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าตอบแทนได้ผ่านการ

พิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 33 ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2554 ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรวมไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อปี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำไปจัดสรรเอง

ในปี 2554 บริษัทฯได้จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน เงินช่วยเหลือค่าครองชีพพิเศษค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนอื่นๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการและผู้บริหาร	ปี 2554		ปี 2553	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กรรมการ	9	1.72	16	5.03
กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารสี่รายแรก	8	3.99	8	11.71

ผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 7 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- * นายบุญชัย โชควัฒนา
- * นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
- * นายพนธ์ พันธุ์ศรี
- * นายสมมาตร ขุนเศรษฐ
- * นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์
- * นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล
- * นางจินดาวิทย์ แสนแสนะ
- * นายรัชชัย จิตต์ธรรมวาณิช

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ไม่มี

3. คุณภาพของรายงานทางการเงิน

บริษัทฯได้จัดทำรายงานทางการเงินโดยมีผู้สอบบัญชีรับรองอย่างถูกต้อง ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อคำอธิบาย และการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หน้า 51

4. งานผู้ลงทุนสัมพันธ์

ในการนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป สามารถซักถามข้อสงสัยต่างๆ ผ่านช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ซึ่งได้มอบหมายให้นายสมมาตร ชุนเศรษฐ์ เป็นผู้พร้อมที่จะให้ข้อมูลและข่าวสารตามที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องที่สนใจ โดยสามารถติดต่อสอบถามได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 038-480713-4 ต่อ 113, 150 โทรสาร 038-763323 E-Mail : sommat.k@pan-ptr.com เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายอย่างเท่าเทียมกัน และหลากหลายช่องทางมากขึ้น ทุกครั้งที่บริษัท มีนโยบายเข้าทำรายการที่อาจเข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุม และแสดงความคิดเห็น กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้นๆ เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง เมื่อมีข้อสรุปบริษัทได้แจ้งและเปิดเผยมติที่ประชุมโดยระบุ มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็น และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการทำรายการดังกล่าว อย่างถูกต้องครบถ้วนทันเวลาตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ยังได้จัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

หมวดที่ 5 เรื่อง ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

 ประธานกรรมการบริษัท	1 ท่าน
 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5 ท่าน
 กรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระ	3 ท่าน

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) แต่คณะกรรมการก็ดำเนินการพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถจากหลากหลายวิชาชีพมีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุดไว้อย่างชัดเจน และมีกรรมการผู้จัดการ, กรรมการและผู้อำนวยการบริหารทั่วไป และ กรรมการและผู้อำนวยการบริหารด้านปฏิบัติการ ในฐานะหัวหน้าคณะฝ่ายจัดการ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้มีหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจบริหารกิจการงานของบริษัท และการปฏิบัติงานของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

🌸 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก

🌸 คุณสมบัติกรรมการอิสระ

นิยาม " กรรมการอิสระ" หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกสท. กำหนด

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วม ในการบริหารงานในบริษัท ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงานหรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งยกเว้นคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้น จะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
4. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ได้อย่างอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

🌸 เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายสมมาตร ชุนเศรษฐ กรรมการและผู้อำนวยการบริหารทั่วไป ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นผู้รับผิดชอบทำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้น แก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของกสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท

บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

❖ ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน (ตาม พรบ.มหาชน) คุณสมบัติของกรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

1. บรรลุนิติภาวะ
2. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
3. ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุด ให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริตไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐฐานทุจริตต่อหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัทไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ กำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น มีการบริหารงานโดยการกำหนดภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยนำหลักบรรษัทภิบาลมาเป็นเครื่องมือในการ บริหารจัดการ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้ รายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท

❖ ภาวะผู้นำ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการติดตามภาระหนี้สิน และผู้บริหาร ซึ่งเป็นฝ่ายจัดการเป็นผู้ดูแล และปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม นโยบาย เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนด พร้อมกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการแต่ละชุด ซึ่งมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน เพื่อดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

❖ การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการ ซึ่งมีความเป็นอิสระมิได้เป็นผู้บริหารและไม่เป็น บุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการบริหารงาน มีความอิสระจากกัน และ ถ่วงดุลซึ่งกันและกัน สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ ดูแล การดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานหรือธุรกิจประจำของฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ยัง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะและของฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนสามารถตรวจสอบ ได้ เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

❖ ระบบการควบคุมตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน การเงิน การ ปฏิบัติงาน และการกำกับดูแล โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของระบบ ดังกล่าว รวมถึงระบบงานคอมพิวเตอร์ตลอดจนให้คำแนะนำเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการ ตาม แนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมและถือเป็นหน้าที่เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยจัดขึ้นทุกเดือน เลขานุการคณะกรรมการจะส่งจดหมายเชิญประชุม พร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุม รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเรื่อง เพื่อพิจารณาล่วงหน้าตามระยะเวลาที่กำหนด คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมในวาระการประชุมและสามารถอภิปรายให้ความเห็นได้โดยเปิดเผย เลขานุการคณะกรรมการจะจัดทำรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

รายงานการประชุมที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานบริษัทฯ และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างกรรมการใหม่ในการประชุมสามัญ ครั้งที่ 33 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2554 มีการประชุมคณะกรรมการตามวาระปกติจำนวน 9 ครั้ง และประชุมตามวาระพิเศษจำนวน 2 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การประชุม/การเข้าร่วมประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายบุญชัย โชควัฒนา	3 ปี	9/9	2/2	11/11
2. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	3 ปี	0/9	0/2	0/11
3. นายพยนต์ พันธุ์ศรี	3 ปี	9/9	2/2	11/11
4. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	3 ปี	9/9	2/2	11/11
5. นายสมมาต ขุนเศรษฐ	3 ปี	9/9	2/2	11/11
6. นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	3 ปี	9/9	2/2	11/11
7. นายสุจิริต ปัจฉิมนันท์	3 ปี	8/9	2/2	10/11
8. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	3 ปี	9/9	1/2	10/11
9. นายวิจิต ตันตือนุนานนท์	3 ปี	9/9	1/2	10/11

ทั้งนี้ ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ดังนี้

-  จงรักภักดีต่อบริษัทประหนึ่งเป็นครอบครัวของข้าพเจ้าเอง
-  ดำรงชีวิตอย่างมีศีลธรรม เรียบง่าย และประหยัด
-  รับผิดชอบต่อตนเอง ครอบครัว บริษัท และสังคม
-  ยอมรับนับถือผู้มีคุณธรรม ความรู้ ความสามารถ และไม่ดูหมิ่นผู้อื่น
-  เสียสละประโยชน์ส่วนตนเพื่อประโยชน์ของหมู่คณะ
-  ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และวินัยของบริษัทโดยเคร่งครัด
-  รับผิดชอบต่อผลงานที่สุจริตเท่านั้น
-  สร้างเสริมความรัก ความเข้าใจ และความสามัคคีอันดีในบริษัท
-  รักษาผลประโยชน์และความลับของบริษัทโดยเคร่งครัด
-  ซื่อสัตย์ ขยัน อดทน พัฒนาตนเองและบริษัทให้เจริญรุ่งเรืองสืบไป

โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เกิดจากการผลิตและส่งออกรองเท้า ส่วนรายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ ค่าเช่ารับ ค่าบริการรับ ค่าการจัดการทางธุรกิจ ค่าที่ปรึกษาทางธุรกิจ กำไรจากการปริวรรตเงินตรา การรับจ้างผลิต และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจากการลงทุน

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ยอดขายแยกตามตลาด	ปี 2554		ปี 2553		ปี 2552	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
มูลค่าจำหน่าย – ในประเทศ	80.46	3.79	109.39	7.49	96.80	3.8
– ต่างประเทศ	2,041.00	96.21	1,346.59	92.51	2,474.37	96.2
รายได้หลักของบริษัทฯ	2,121.46	100.0	1,455.98	100.0	2,571.18	100.0
อัตรา เพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย	665.48	45.76	(1,115.2)	(43.37)	(888.26)	(25.68)

ยอดขายแยกตามผลิตภัณฑ์	ปี 2554		ปี 2553		ปี 2552	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	ล้านบาท	%	ล้านบาท
มูลค่าจำหน่าย – NIKE	-	-	47.05	3.23	1,884.42	73.3
– MARKS & SPENCER	108.12	5.10	105.76	7.26	-	-
– TIMBERLAND	-	-	19.51	1.34	528.78	20.6
– K - SWISS	865.34	40.79	172.79	11.87	2.51	0.1
– PAYLESS	3.09	0.15	218.56	15.01	-	-
– GEOX	-	-	78.99	5.43	40.92	1.6
– PAN	68.10	3.21	39.84	2.74	37.68	1.5
– SLAM	8.93	0.42	6.03	0.41	4.58	0.2
– LESCON	5.02	0.24	72.97	5.01	20.43	0.8
– OUTSOLE	-	-	16.23	1.11	50.29	2.0

ยอดขายแยกตามผลิตภัณฑ์	ปี 2554		ปี 2553		ปี 2552	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
– PATAGONIA	34.83	1.64	7.25	0.50	-	-
– CHAMPION	-	-	5.81	0.40	-	-
– SAUCONY	216.54	10.21	241.33	16.58	-	-
– PALADIUM	3.78	0.18	-	-	-	-
– TOMMY	-	-	5.84	0.40	-	-
– FITFLOP	126.86	5.98	58.54	4.02	-	-
– HUMMEL	270.15	12.73	118.68	8.15	-	-
– ALDI	76.75	3.62	80.80	5.55	-	-
– DIADORA	-	-	23.64	1.62	-	-
– KAPPA	-	-	9.20	0.63	-	-
– ELLESSE	-	-	19.67	1.35	-	-
– POLO	3.59	0.17	-	-	-	-
– CAMPER	42.20	1.99	-	-	-	-
– กระเป๋า	244.07	11.50	87.60	6.02	-	-
– อื่นๆ	6.57	0.30	19.91	1.37	1.57	0.1
รวมมูลค่าการจำหน่าย	2,121.47	100.0	1,456.00	100.0	2,571.18	100.0

รายได้กลุ่มบริษัท

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	ชื่อย่อ บริษัท	%การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2554		ปี 2553		ปี 2552	
			รายได้ *	%	รายได้ *	%	รายได้ *	%
ผลิตและส่งออกรองเท้า	PAF	-	2,569.63	61.7	1,835.75	51.5	2,692.82	48.9
	FTC	100.00	5.05	0.1	56.41	1.6	477.51	8.7
	ICF	100.00	29.04	0.7	56.25	1.6	178.21	3.2
	KPF	100.00	115.58	2.8	230.25	6.5	780.52	14.2
	INN	96.07	2.43	0.1	7.38	0.2	2.94	0.1
	LAO	100.00	25.30	0.6	-	-	-	-
รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจ ผลิตและส่งออกรองเท้า			2,747.01	65.9	2,186.04	61.3	4,132.00	75.1

รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจ ผลิตพื้นรองเท้า	809.51	19.4	739.32	20.7	822.91	15.0
--	--------	------	--------	------	--------	------

รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจ ผลิตหน้าผ้ารองเท้า	100.45	2.4	113.79	3.2	85.48	1.6
---	--------	-----	--------	-----	-------	-----

รวมรายได้จากกลุ่มสนับสนุน การผลิต/ธุรกิจการตลาด	508.97	12.2	527.15	14.8	462.88	8.4
--	--------	------	--------	------	--------	-----

รวมรายได้ของกลุ่มบริษัท	4,165.94	100.0	3,566.30	100.0	5,503.27	100.0
อัตราเพิ่ม (ลด) ของรายได้กลุ่มบริษัท	599.64	16.8	(1,936.97)	(35.20)	(1,678.81)	(23.4)

* รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจากการลงทุนด้วย

ยอดขาย	-	ในประเทศ	1,387.85	38.55	1,491.12	49.97	1,346.33	25.7
	-	ต่างประเทศ	2,211.87	61.45	1,492.86	50.03	3,892.72	74.3
รวมรายได้จากการจำหน่าย			3,599.72	100.0	2,983.98	100.0	5,239.05	100.0
อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด			615.74	20.63	(2,255.07)	(43.04)	(1,782.57)	(25.4)

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุด 10 รายแรก

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อยละ)*
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	102,112,778	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	97,843,300	18.12
3.	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	30,516,108	5.65
4.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด	26,135,950	4.84
5.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลแลบบอราทอรี จำกัด	26,028,104	4.80
6.	นายบุญชัย โชควัฒนา	22,959,400	4.25
7.	นายณรงค์ โชควัฒนา	19,575,977	3.62
8.	บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	13,307,760	2.46
9.	บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	2,723,000	0.50
10.	บริษัท แพนอปปเปอร์ จำกัด	1,841,777	0.34

* คำนวณจากหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 540 ล้านหุ้น

ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด(มหาชน) ได้ซื้อหุ้นจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 102,112,778 หุ้น หรือร้อยละ 18.91 และ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้นจากบริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด(มหาชน) จำนวน 92,656,300 หุ้น ทำให้จำนวนหุ้นรวมที่บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด(มหาชน) ถือ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน) จำนวน 97,843,300 หุ้น หรือร้อยละ 18.12

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

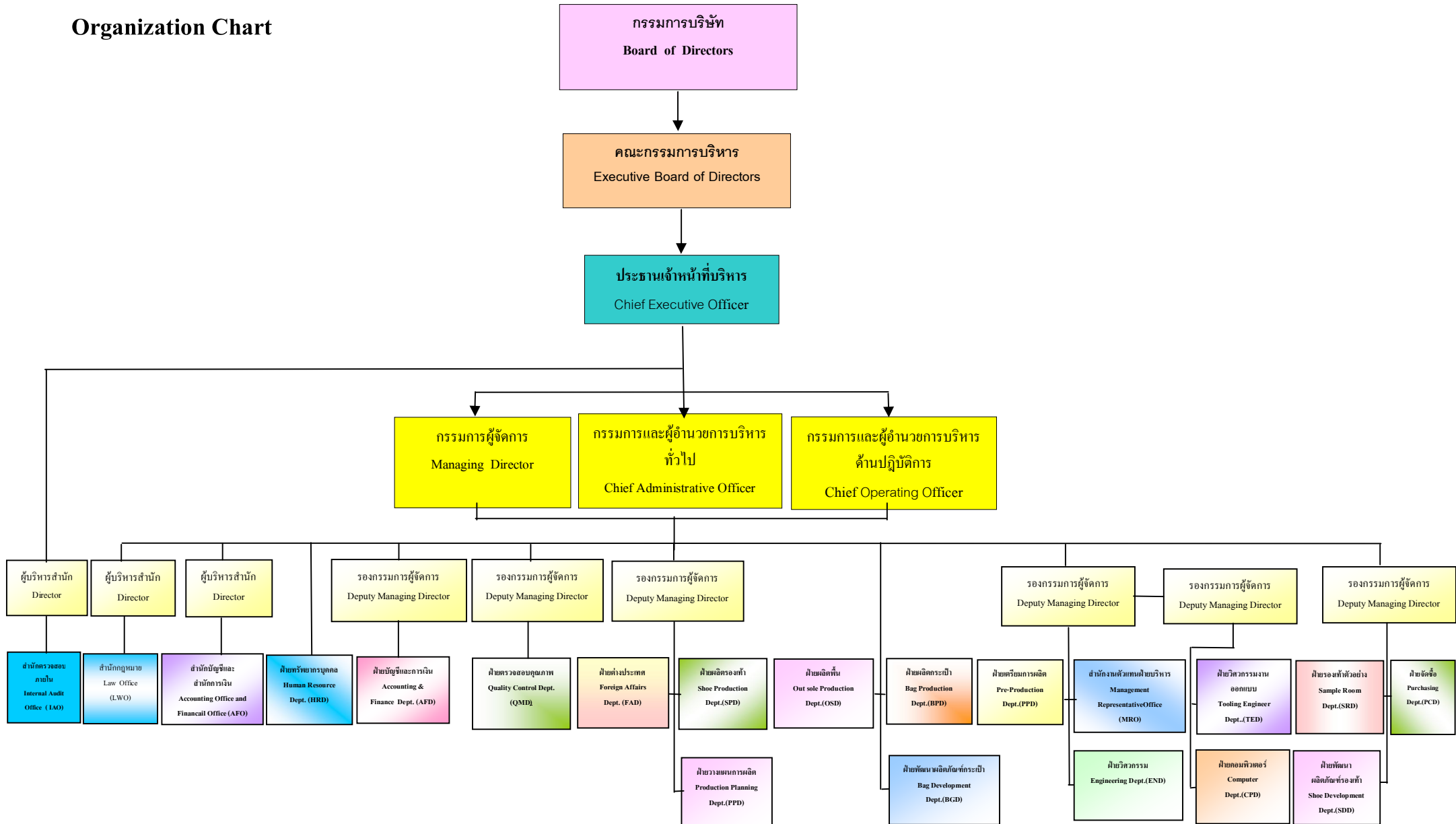
ลำดับที่	บริษัท	ประกอบธุรกิจประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	18.12

ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 ราย ดังกล่าวมีลูกค้านละกลุ่มกับบริษัทฯ กรรมการและผู้บริหารแยกกัน อย่างอิสระและชัดเจน ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางนโยบายการจัดการหรือมีผลต่อการควบคุม หรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน หรือนโยบายทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

โครงสร้างองค์กร

Organization Chart

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC CO.,LTD.



๑ คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่ามีการดำเนินงานที่โปร่งใส มีผู้
กลั่นกรอง สอบทานและให้คำแนะนำอย่างรอบคอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว และรายงาน
ผลต่อคณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ
คณะอนุกรรมการติดตามภาระหนี้สิน โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละ
ชุดเป็นอิสระกัน เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

๒ คณะกรรมการบริหาร

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2554 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2554 ได้มีมติ
เปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายบุญชัย	โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายพยนต์	พันธ์ศรี	รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส
3. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	กรรมการบริหาร
4. นายวิระวุฒิ	เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการบริหาร
5. นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการบริหาร
6. นายสมมาตร	ขุนเศรษฐ	กรรมการบริหารและเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากำหนดนโยบายสำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดวัตถุประสงค์ ภารกิจ แนวทาง
ตลอดจนการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. จัดทำแผนธุรกิจ ตลอดจนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ
3. ดำเนินกิจการและบริหารจัดการตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ
และผู้ถือหุ้น
4. จัดโครงสร้างและบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแนวทางที่คณะกรรมการ
บริษัทฯ กำหนด
5. เสนอรายงานการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

☆ คณะกรรมการตรวจสอบ

ด้วยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 33 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2554 และที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2554 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | | |
|------------------------|----------------|----------------------|
| 1. นายสุจริต | ปัจฉิมนันท์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวิจิต | ตันติอนุชานนท์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ | มีเพียร | กรรมการตรวจสอบ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)

6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2554 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

😊 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), และ Finance For Non - Finance Director (FND) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรอื่นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน โดยพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องรักษาข้อมูลและเอกสารที่ไม่พึงเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก

การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันของพนักงาน จะต้องอยู่ในกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบเท่าที่พนักงานพึงได้รับมอบหมายเท่านั้น

จัดให้มีมาตรการและระบบควบคุมดูแลข้อมูลบริษัทภายในหน่วยงาน โดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ

ข้อมูลภายในที่สำคัญ บริษัทฯ จะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น และบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นเฉพาะเรื่องในเวลาที่เหมาะสมเท่านั้น

กำหนดให้ผู้บริหารต้องมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือ โอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มองเห็นความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของทุกระดับภายในองค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบ สอดส่องดูแลฝ่ายบริหาร โดยเป็นผู้อนุมัติแผนงานและเป้าหมายการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลและให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในดำเนินการด้านการตรวจสอบในองค์กร โดยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชีและการเงิน ควบคุมดูแลการเก็บรักษาและการใช้ทรัพย์สินและรายงานผลการตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรวมและข้อสังเกต (ถ้ามี) เพื่อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการต่อไป

การตรวจสอบภายใน

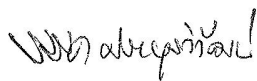
สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ขึ้นตรงต่อประธานกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในที่พอเพียง โดยมีวัตถุประสงค์ ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักตรวจสอบภายในได้ทำการประเมินระบบการควบคุมภายในในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม รวมถึงการทดสอบและประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในองค์กร โดยมีการตรวจสอบตามแผนงานประจำปี ซึ่งมีความสอดคล้องกับผลการประเมินความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่วางไว้ และสอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน ระเบียบปฏิบัติที่วางไว้รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายงานของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงินที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่รักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์)
กรรมการผู้จัดการ



(นายสมมาต ชุนเสษฐ)
กรรมการและผู้อำนวยการบริหารทั่วไป

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

10. การควบคุมภายใน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการอิสระจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ท่าน ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ และให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลให้งบการเงินมีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เน้นหลักการสำคัญของการกำกับกิจการที่ดี โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ จัดระบบควบคุมภายในให้เหมาะสมอันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

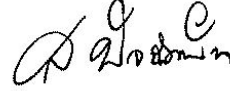
ในรอบปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกัน 4 ครั้งซึ่งรวมถึงการประชุมเฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2554 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีเพื่อให้เชื่อมั่นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทุกไตรมาส ได้ให้ข้อเสนอแนะกับสำนักงานตรวจสอบภายในเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ มีการติดตาม และดำเนินการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่สามารถควบคุมการดำเนินงานได้อย่างพอเพียงและมีประสิทธิผล การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตรวจสอบประจำปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในรอบบัญชีที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถในวิชาชีพ ค่าตอบแทนที่เสนอมีอัตราที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีแล้วเห็นว่า ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยละเอียด มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและสามารถชี้แจงได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นเรื่องที่กล่าวในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ตามวรรคที่สาม และวรรคที่สี่ เรื่อง บริษัทย่อยทำรายการเกี่ยวข้อง ชื่อขายหุ้นของบริษัท โจนส์ แอนด์ไวน์นิ่ง จำกัด และ หุ้นบริษัท บางกอกเรียลเอสเตท จำกัด จากบริษัทบางกอกเรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) โดยไม่ดำเนินการตามขั้นตอนและขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการ

บริษัทฯ มีมติไม่อนุมัติให้บริษัทย่อยทำรายการเกี่ยวโยงและขอให้ยกเลิกการทำรายการ และเรียกเงินคืนจากการ
ทำรายการทั้งหมดแต่บริษัทย่อยไม่ดำเนินการ ทางคณะกรรมการตรวจสอบจึงได้นำเข้าประชุมร่วมกับ
คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการฟ้อง บริษัท แพนเอเชีย ไปโอเทคโนโลยี จำกัด และ/
หรือ กรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัท แพนเอเชีย ไปโอเทคโนโลยี จำกัด ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสุจริต ปิจฉิมนันท์)

23 มีนาคม 2555

กรุงเทพฯ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)



บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
D I A INTERNATIONAL AUDIT CO., LTD.

A Member Of
Moore Stephens
International Limited

MS

ที่ ADC. 007/2555

วันที่ 5 มีนาคม 2555

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี
เรียน คณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ตามที่บริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และได้เสนอรายงานการตรวจสอบลงวันที่ 5 มีนาคม 2555 ไปแล้วนั้น บริษัทฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินนี้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น สำนักงานฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ตามที่เห็นจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม ซึ่งสำนักงานฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ฝ่ายบริหารของบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีความรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ในการนี้ต้องใช้การประมาณการและดุลยพินิจ โดยพิจารณาถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการใช้ระบบการควบคุมนี้ ระบบการควบคุมภายในดังกล่าวให้ความมั่นใจแก่ฝ่ายบริหารตามสมควร

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบบัญชี บริษัทฯ มิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ใช้วิธีการทดสอบเท่านั้น นอกจากนั้นการศึกษาและการประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อประโยชน์ในการสอบบัญชีดังกล่าวไว้ข้างต้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นถึงข้อบกพร่องทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวสมจินตนา พูลศิริรัตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

กลุ่มกิจการมีรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 580.73 ล้านบาทหรือร้อยละ 19.0 ซึ่งเป็นยอดขายต่างประเทศเพิ่มขึ้น 719.01 ล้านบาทหรือร้อยละ 48.2 จากกลุ่มธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้า, กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้าและกลุ่มสนับสนุนการผลิตและธุรกิจการตลาดเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.8, 164.9 และ 16.4 ตามลำดับ ส่วนยอดขายในประเทศและรับจ้างผลิตลดลง 103.27 ล้านบาท และ 35.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.9 และ 52.5 ตามลำดับ เฉพาะกิจการรายได้เพิ่มขึ้น 650.37 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 44.1 ส่วนใหญ่เป็นยอดขายต่างประเทศเพิ่มขึ้นเนื่องจากการปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้น 976,365 คู่ กลุ่มกิจการมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 32.87 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.4 เนื่องจาก กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน 132.64 ล้านบาท ส่วนรายได้อื่น, ค่าบริการรับ และกำไรจากการขายหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดลดลง 58.84, 22.46 และ 10.15 ล้านบาท ตามลำดับ เฉพาะกิจการมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 63.32 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.70 เนื่องจากกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน 121.26 ล้านบาท ส่วนรายได้อื่นๆ, ค่าบริการรับ และกำไรจากการขายหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดลดลง 26.97, 21.53 และ 10.15 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนขายและรับจ้างผลิตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 43.46 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.2 ในขณะที่รายได้รวมเพิ่มขึ้น 580.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.0 ทำให้มีกำไรขั้นต้น 65.25 ล้านบาท เฉพาะกิจการต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 338.49 ล้านบาท ร้อยละ 18.9 ในขณะที่รายได้รวมเพิ่มขึ้น 650.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 44.1 ทำให้ขาดทุนขั้นต้น 3.01 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อน 311.87 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 63.87 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายส่งออก ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 14.16 ล้านบาท เฉพาะกิจการค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 48.24 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายส่งออกและค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 5.79 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพิ่มขึ้น 111.82 ล้านบาท เนื่องจากหนี้สงสัยจะสูญ, ขาดทุนจากเหตุการณ์อุทกภัย และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ เพิ่มขึ้น 74.89, 25.16 และ 27.49 ล้านบาท ตามลำดับ เฉพาะกิจการค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 34.21 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 21.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.10 เฉพาะกิจการเพิ่มขึ้น 11.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.2 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ ขาดทุนสุทธิสำหรับงวด 248.15 ล้านบาท ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 142.59 ล้านบาท คิดเป็นผลขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 0.32 บาท ส่วนงบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับงวด 359.76 ล้านบาท คิดเป็นผลขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 0.67 บาท

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงจาก 3,578 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า เหลือ 3,014 ล้านบาทในปีนี้ ลดลงร้อยละ 15.8 ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ลดลงจากปีก่อน 542 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.0 เนื่องจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลง 491 ล้านบาท

คุณภาพของสินทรัพย์

✕ ลูกหนี้การค้า

ณ วันสิ้นปี บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 39 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้จากการส่งออก เพิ่มขึ้น 111 ล้านบาท ส่วนลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้อง ลดลง 72 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้การค้าดังกล่าวได้มีการติดตามและการเรียกเก็บเงินเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ

📄 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

ณ วันสิ้นปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 17 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยได้ให้กู้ยืมเงินระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง 1 แห่ง จำนวน 17 ล้านบาท ซึ่งบริษัทลูกหนี้ดังกล่าวยังคงดำเนินธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับเงินทยอยชำระคืนต่อไป

📄 สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2554 จำนวน 616 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นวัตถุดิบ, งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปคิดเป็นร้อยละ 46, 25 และ 29 ตามลำดับ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพรวม 136 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

❖ เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีราคาทุนรวม 758 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวทั้งจำนวนซึ่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว อยู่ในขั้นตอนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

📄 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันสิ้นปี บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม 1 แห่ง จำนวน 87 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง จำนวน 4.5 ล้านบาท รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 91.5 ล้านบาท ในจำนวนยอดคงค้าง บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้ว ในระหว่างปีมีการชำระคืน 1.5 ล้านบาท ลูกหนี้ดังกล่าวยังคงดำเนินธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับเงินทยอยชำระคืนต่อไป

🏡 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท ลดลง 491 ล้านบาท ในระหว่างปีได้มีการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 327 ล้านบาท ในปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายที่ดิน อาคารและ

อุปกรณ์ จำนวน 1,066 ล้านบาท มีกำไรจากการขายทรัพย์สินจำนวน 421 ล้านบาท ระหว่างปีมีการบันทึกค่าเสื่อมราคา จำนวน 161 ล้านบาท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่า 227 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน 367 ล้านบาท และอาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้าง 44 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกผลจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินจำนวน 155 ล้านบาท เนื่องจากราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระต่ำกว่าราคาที่ได้มา และระหว่างปีมีการบันทึกค่าเสื่อมราคาจำนวน 29 ล้านบาท

สภาพคล่อง

1. กระแสเงินสด

ณ วันสิ้นปี 2554 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 4 และ 72 ล้านบาท ตามลำดับ สรุปได้ดังนี้

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 374 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 360 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2554 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 246 ล้านบาท และมีค่าเสื่อมราคาในส่วนของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท 47 และ 155 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน 425 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 405 ล้านบาท ทำให้ไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดในการดำเนินงานของกิจการ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน

กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิรับในกิจกรรมลงทุนจำนวน 730 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 744 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทได้มีการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 43 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 209 ล้านบาท ในจำนวนนี้เกิดจากชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 178, 60 และ 130 ล้านบาท ตามลำดับ

2. อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง (LIQUIDITY)

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 0.76 และ 0.31 เท่า ตามลำดับ ใกล้เคียงกับปีก่อน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 44 วันซึ่งลดลง 6 วัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 21 วัน ใกล้เคียงปีก่อนส่วนระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 39 วันเป็น 64 วัน เฉพาะของบริษัทฯ ระยะเวลาเก็บหนี้และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 43 และ 40 วัน ตามลำดับ

ความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY)

กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น 1.8% ในขณะที่ปี 2553 มีอัตราขาดทุนขั้นต้น 15% เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีรายได้เพิ่มจากปีก่อน 581 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดขายต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น 719 ล้านบาท กลุ่มบริษัทฯ ขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล 97 ล้านบาท คิดเป็น 3% เฉพาะกิจการมีผลขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล 290 ล้านบาท คิดเป็น 14% จากยอดขาย บริษัทฯ มีผลดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 360 ล้านบาท คิดเป็น 17% ของยอดขาย

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY)

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 248 และ 360 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) มีค่าติดลบ (N.A.)

นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL)

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E RATIO) เท่ากับ 1.4 เท่า ซึ่งใกล้เคียงกับเวลาเดียวกันของปีก่อน อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยดีขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลงจาก 732 ล้านบาท เป็น 360 ล้านบาท

3. แหล่งที่มาของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุน

ณ วันสิ้นปี โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศรวม 1,282 ล้านบาท และใช้วงเงินไป 924 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72 ในจำนวนนี้เป็นวงเงินสินเชื่อใช้ไปของบริษัทฯและกลุ่มบริษัทร้อยละ 45 และ 55 ของวงเงินรวม

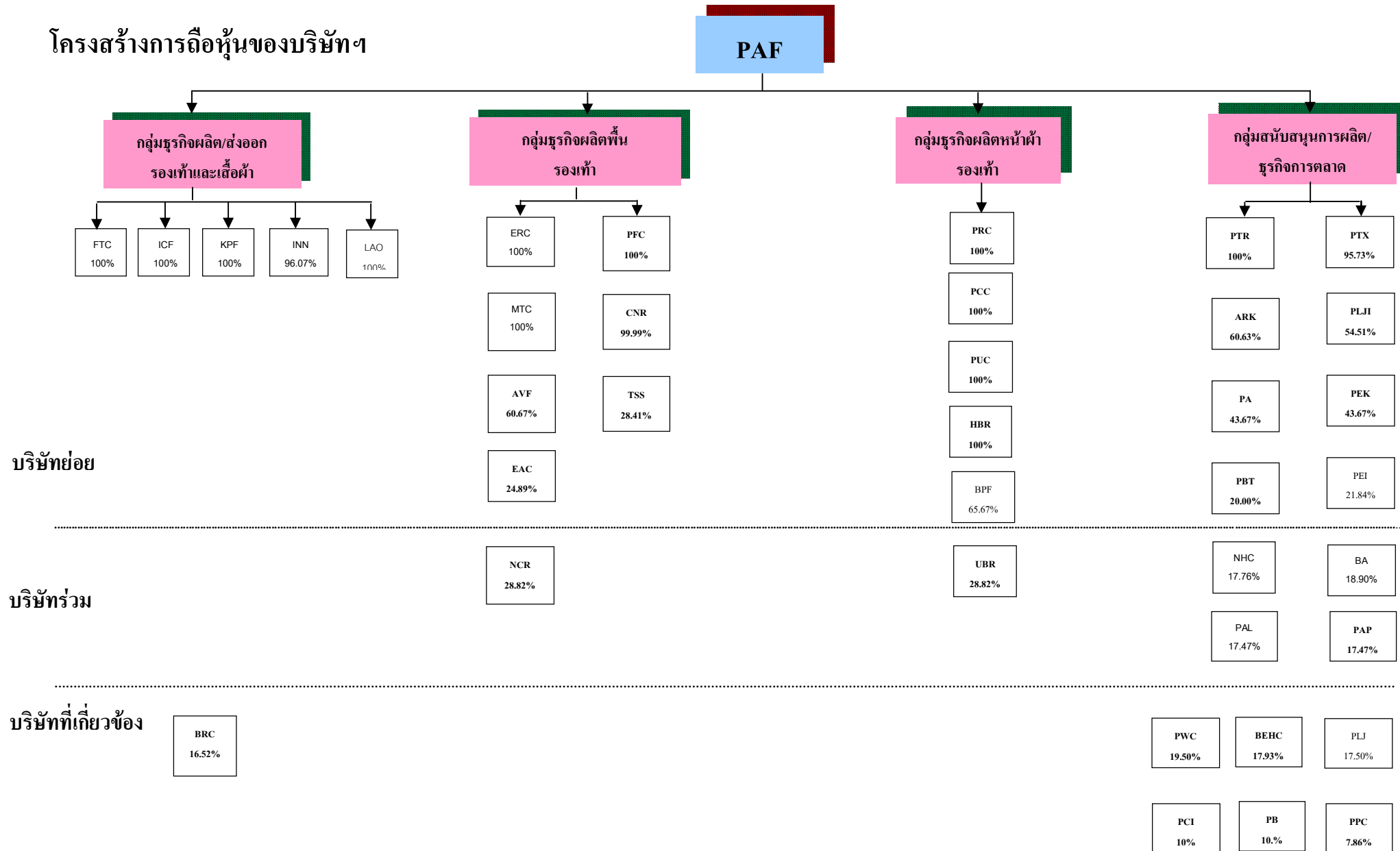
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

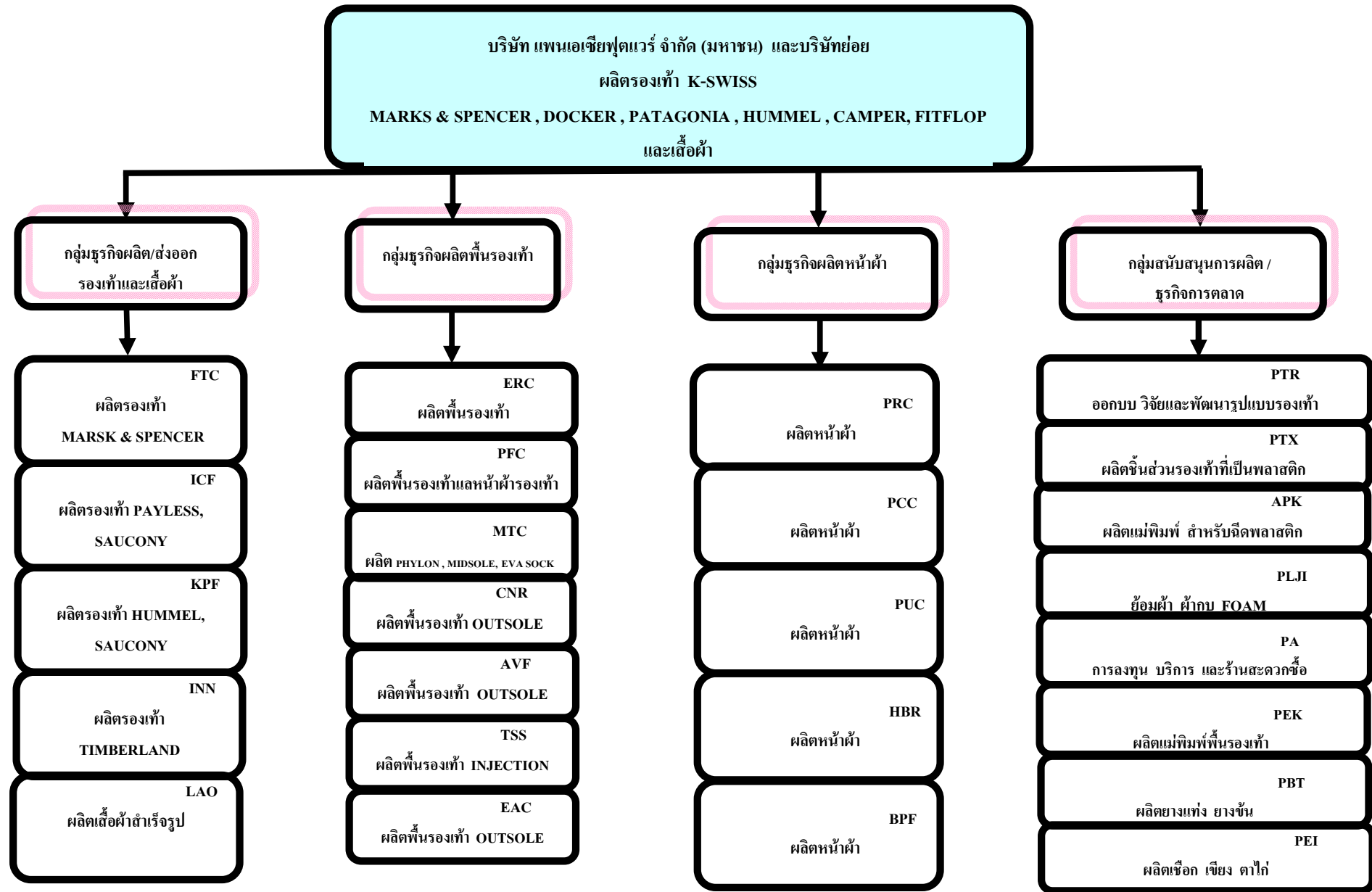
ณ สิ้นปี ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท จำนวน 404 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 6 ล้านบาท สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 1,205 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 382 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ขาดทุนจำนวน 360 ล้านบาท คิดเป็นผลขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 0.67 บาท

หนี้เงินกู้ต่างประเทศ

ณ วันสิ้นปี 2554 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีหนี้เงินกู้ต่างประเทศ

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ





กลุ่มธุรกิจผลิต/ส่งออกรองเท้าและเสื้อผ้า

ชื่อย่อบริษัท	ชื่อบริษัท	สถานที่ประกอบกิจการ
PAF	บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	177/20 หมู่ 5 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
FTC	บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	507/2 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
ICF	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลควิตี้ฟุตแวร์ จำกัด	620/5 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
KPF	บริษัท กบินทร์บุรีแพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	139 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี
INN	บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวงฟุตแวร์ จำกัด	111 หมู่ 4 ต.บางพระครู อ.นครหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา
LAO	บริษัท แพนเอเชีย การ์เม้น ประเทศลาว จำกัด	5 บ้านช้างคู่ เมืองไชยธานี นครหลวงเวียงจันทน์ ประชาธิปไตยประชาชนลาว

กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า

ชื่อย่อบริษัท	ชื่อบริษัท	สถานที่ประกอบกิจการ
ERC	บริษัท เอ็กซ์เซลเล้นท์รับเบอร์ จำกัด	94 หมู่ 5 ต.หนองบัว อ.บ้านค่าย จ.ระยอง
PFC	บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด	578 หมู่ 14 ถ.เลี้ยวเมือง ต.ในเมือง อ.พิมาย จ.นครราชสีมา
MTC	บริษัท โมเดอร์นเทค โนโลยีคอมโพเน้นท์ จำกัด	49 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี
CNR	บริษัท ชัยนาทรับเบอร์ จำกัด	611/40 ซอยวัดจันทร์ใน ถ.เจริญกรุง แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม จ.กรุงเทพมหานคร
AVF	บริษัท แอดวานเทจฟุตแวร์ จำกัด	51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี
TSS	บริษัท ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล จำกัด	97 หมู่ 5 ต.หนองบัว อ.บ้านค่าย จ.ระยอง
EAC	บริษัท อีสเทอร์รับเบอร์ จำกัด	91/1 หมู่ 5 ต.ละหาร อ.ปลวกแดง จ.ระยอง

กลุ่มธุรกิจผลิตหน้าผ้า		
ชื่อย่อบริษัท	ชื่อบริษัท	สถานที่ประกอบกิจการ
PRC	บริษัท แพนระยอง จำกัด	177/20 หมู่ 5 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
PCC	บริษัท แพนคอมโพเน้นท์ จำกัด	139 หมู่ 7 ต.บ้านพระ อ.เมือง จ.ปราจีนบุรี
PUC	บริษัท แพนอัปเปอร์ จำกัด	139/1 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี
HBR	บริษัท หันคาบางกอกรับเบอร์ จำกัด	611/40 ซอยวัดจันทร์ใน ถ.เจริญกรุง แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม จ.กรุงเทพมหานคร
BPF	บริษัท บุรีรัมย์แพนฟุตแวร์ จำกัด	130 หมู่ที่ 13 ตำบลโคกกลาง อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์

กลุ่มสนับสนุนการผลิต / ธุรกิจการตลาด		
ชื่อย่อบริษัท	ชื่อบริษัท	สถานที่ประกอบกิจการ
PTR	บริษัท แพนเทคอาร์เอนด์ดี จำกัด	177/20 หมู่ 5 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
PTX	บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา
APK	บริษัท อากาศอุตสาหกรรม จำกัด	71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา
PLJI	บริษัท พี แอล จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	626/1 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
PA	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	507/7-9 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
PEK	บริษัท เพค เอ็นจิเนียริง จำกัด	622 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
PBT	บริษัท แพนเอเชียไบโอเทคโนโลยี จำกัด	91 หมู่ 1 ต.ละหาร อ.ปลวกแดง จ.ระยอง
PEI	บริษัท เพคอินดัสทรีส์ จำกัด	626/1 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี

รายการระหว่างกัน

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(1) การขายสินค้าและการให้บริการ

(หน่วย : ล้านบาท)

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อ บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์ กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี 2554				รายการระหว่างกันปี 2553			
			ขายสินค้า	รับจ้างผลิต	ดอกเบี้ยรับ	รายได้จาก การ ให้บริการ	ขายสินค้า	รับจ้างผลิต	ดอกเบี้ยรับ	รายได้จากการ ให้บริการ
บริษัทย่อย										
บจก. ฟุตแวร์เทค 1530	FTC	ถือหุ้น 100%	-	-	1,741	81	3,721	7	5,062	964
บจก. เอ็กซ์เซลเด็นท์ รีบเบอร์	ERC	ถือหุ้น 100%	926	283	-	2,123	78	43	24	2,230
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์	ICF	ถือหุ้น 100%	-	-	2,702	5,311	-	5,571	3,392	14,284
บจก. พิมายฟุตแวร์	PFC	ถือหุ้น 100%	50	3	1,111	623	29	217	617	262
บจก. แพนระยอง	PRC	ถือหุ้น 100%	-	-	-	25	-	-	-	193
บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์	KPF	ถือหุ้น 100%	1,468	1,453	3,925	8,761	1,921	181	2,534	9,466
บจก. แพนเทค อาร์แอนด์ดี	PTR	ถือหุ้น 100%	-	-	-	-	52	-	8	2,712
บจก. โมเดอร์น เทคโลยี คอมโพเน้นท์	MTC	ถือหุ้น 100%	67	61	2,720	477	-	246	2,129	418
บจก. แพนคอมโพเน้นท์	PCC	ถือหุ้น 100%	-	-	-	1,918	-	-	-	1,973
บจก. แพนอัปเปอร์	PUC	ถือหุ้น 100%	-	-	-	48	-	-	-	69
บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	PTX	ถือหุ้น 95.73%	-	-	-	3	56	-	-	4
บจก. อากาศ อุตสาหกรรม	APK	ถือหุ้น 94.82%	-	-	-	2	3	-	-	-
บจก. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์	INN	ถือหุ้น 96.07%	-	-	-	181	-	-	-	180
บจก. พี เอ แลปปีดอล	PA	ถือหุ้น 43.67%	-	-	-	515	-	-	-	1,010
บจก. เพค อินดัสทรีส์	PEI	ถือหุ้น 21.84%	8	-	-	2,277	-	-	-	2,603
บจก. ไทยซังชิน นิวเมททีเรียล	TSS	ถือหุ้น 28.41%	53	-	-	55	31	4	114	227
บจก. แพนเอเชีย ไบโอเทคโนโลยี	PBT	ถือหุ้น 43.67%	-	-	-	7,868	14	-	-	5,933
บจก. แอดแวนเทจฟุตแวร์	AVF	ถือหุ้น 60.67%	399	-	-	2,190	-	-	4	1,967
รวมบริษัทย่อย			2,971	1,800	12,199	32,458	5,905	6,269	13,884	44,495
บริษัทร่วม										
บจก. อุทัย บางกอกรีบเบอร์	UBR	ถือหุ้น 28.82 %	-	-	-	-	-	-	-	70
บจก. หนองจางรีบเบอร์	NCR	ถือหุ้น 28.82%	-	-	-	-	-	-	-	86
บจก. แพนเอเชียเลาเธอร์	PAL	ถือหุ้น 17.47%	-	-	527	10,260	-	-	5	5,150
บจก. บางกอกแอสเลติก	BA	ถือหุ้น 18.90%	65,468	-	-	1,048	72,732	-	11	1,200
บจก. นูทริชั่น เฮ้าส์	NHC	ถือหุ้น 17.76%	-	-	-	240	-	-	-	240
รวมบริษัทร่วม			65,468	-	527	11,548	72,732	-	16	6,746

(หน่วย : พันบาท)

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อ บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์ กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี 2554				รายการระหว่างกันปี 2553			
			ขายสินค้า	รับจ้างผลิต	ดอกเบี้ยรับ	รายได้จาก การ ให้บริการ	ขายสินค้า	รับจ้างผลิต	ดอกเบี้ยรับ	รายได้จากการ ให้บริการ
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน										
บจก. พี เอฟ อินเตอร์เทค	PF	ค้ำประกันเงินกู้	-	-	-	2,779	-	-	-	2,690
บจก. แพน เทค แมชชีนเนอรี	PTM	ค้ำประกันเงินกู้	-	-	-	45	-	-	-	108
บจก. บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง	BEHC	ถือหุ้น 17.93%	-	-	-	19	-	-	-	37
บจก. แพนคอมพ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	PCI	ถือหุ้น 10.00%	-	-	-	89	-	-	-	96
บจก. แพน ลอง จอห์น	PLJ	ถือหุ้น 17.50%	8,075	-	-	216	-	-	-	216
บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	NBR	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	16	-	-	-	-
บจก. ริงลีดฟุตแวร์	RFC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	45	195	-	-	41	195
บจก. ธนาคม อินเจคชั่น	TIC	ค้ำประกันเงินกู้	-	-	-	-	1,288	159	9	1
บจก. บางกอกรับเบอร์สเทรดดิ้ง	BC	ถือหุ้น 6.24%	19	-	-	5	1,845	-	-	3,088
บจก. บุคคินิวซีดี	BTNC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	1	-	-	-	-
บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	RNE	ค้ำประกันเงินกู้	-	-	-	9	-	-	-	36
บมจ. บางกอกรับเบอร์	BRC	ถือหุ้น 16.52%	1,622	-	33	-	11,941	9,204	18	6,452
บจก. สุพรรณฟุตแวร์	SPC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	5
บจก. คาซ่า ดีโมต้า	CASA	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	839	-	-	-
บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	PSG	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	272
บจก. บางกอกรับเบอร์ (เสนา)	BRS	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	1,228	-	-	-	435	-	7,432
บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	INF	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	12	-	-	5,024	18,140	671	87	6,545
บจก. เอกโก้	ECCO	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	525	-	-	-
บจก. ริงลีดโฟลเดอร์	RPC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	4
บจก. ไอ ซี ซี อินเตอร์เนชั่นแนล	ICC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	64
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเทอร์ แฟชั่น	ILF	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	89	-	-	-	-	-	-
บจก. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง	SPI	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	141
รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง			9,728	1,317	78	8,398	34,578	10,469	155	27,382
รวมรายการขายสินค้าและการให้บริการ			78,167	3,117	12,804	52,404	113,215	16,738	14,055	78,623

(2) การซื้อสินค้าและการรับบริการ

(หน่วย : พันบาท)

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อ บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์ กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี 2554				รายการระหว่างกันปี 2553			
			ซื้อสินค้า	ค่าจ้างผลิต	ค่าวิจัยและ พัฒนา	รวม	ซื้อสินค้า	ค่าจ้างผลิต	ค่าวิจัยและ พัฒนา	รวม
บริษัทย่อย										
บจก. ฟุตแวร์เทค 1530	FTC	ถือหุ้น 100%	201	1,407	-	1,608	2,219	11,314	-	13,533
บจก. เอ็กซ์เซลเลนซ์ รับเบอร์	ERC	ถือหุ้น 100%	236,534	9,146	-	245,680	133,717	14,930	-	148,647
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์	ICF	ถือหุ้น 100%	2,689	-	-	2,689	6,732	109,640	-	116,372
บจก. พินายฟุตแวร์	PFC	ถือหุ้น 100%	74	22,373	-	22,447	36,857	5,170	-	42,027
บจก. แพนระยอง	PRC	ถือหุ้น 100%	717	6,722	-	7,439	171	38,799	-	38,970
บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์	KPF	ถือหุ้น 100%	377	472,891	-	473,278	3,109	241,021	-	244,130
บจก. แพนเทค ออร์แกนิกส์	PTR	ถือหุ้น 100%	-	-	-	-	819	136	2,431	3,386
บจก. โมเดอร์น เทค โน โลยี คอมโพเน้นท์	MTC	ถือหุ้น 100%	6,468	4,070	-	10,538	15,757	723	-	16,480
บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	PTX	ถือหุ้น 95.73%	11,602	-	-	11,602	11,674	-	-	11,674
บจก. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์	INN	ถือหุ้น 96.07%	-	-	-	-	6	297	-	303
บจก. พี เอ แคปปีดอล	PA	ถือหุ้น 43.67%	-	-	-	-	30	-	-	30

(หน่วย :

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี 2554				รายการระหว่างกันปี 2553			
			ซื้อสินค้า	ค่าจ้างผลิต	ค่าวิจัยและพัฒนา	รวม	ซื้อสินค้า	ค่าจ้างผลิต	ค่าวิจัยและพัฒนา	รวม
บจก. อากาศอุตสาหกรรม	APK	บริษัทย่อย	-	-	-	-	359	-	-	359
บจก. เพค อินคัสทรีส์	PEI	ถือหุ้น 21.84%	2,554	-	-	2,554	2,806	-	-	2,806
บจก. แพนเอเชีย ไบโอเทคโนโลยี	PBT	ถือหุ้น 43.67%	424	-	-	424	3,055	-	-	3,055
บจก. แอดเวนท์ฟุตแวร์	AVF	ถือหุ้น 60.67%	15,344	11,715	-	27,059	34,683	68	-	34,751
บจก. แพนคอมโพเนนท์	PCC	บริษัทย่อย	7	-	-	7	-	-	-	-
บจก. บางกอกรับเบอร์	HBR	บริษัทย่อย	-	562	-	562	-	-	-	-
บจก. ไทยซังซิน นิวแมททีเรียล	TSS	ถือหุ้น 28.41%	18,013	482	-	18,495	9,566	-	-	9,566
รวมบริษัทย่อย			295,004	529,368	-	824,381	261,560	422,098	2,431	686,089
บริษัทรวม										
บจก. แพนเอเชียเลทเธอร์	PAL	ถือหุ้น 17.47%	43,965	-	-	43,965	33,068	-	8	33,076
บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	UBR	ถือหุ้น 28.82 %	-	-	-	-	-	384	-	384
บจก. หนองจางรับเบอร์	NCR	ถือหุ้น 28.82%	-	-	-	-	-	5,677	-	5,677
บจก. แพนอินโนเวชั่น	PIN	บริษัทรวม	-	-	-	-	40	-	-	40
รวมบริษัทรวม			43,965	-	-	43,965	33,108	6,061	8	39,177
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน										
บจก. พี เอฟ อินเตอร์เทค	PF	ค้าประกันเงินกู้	7,033	-	-	7,033	9,318	-	-	9,318
บมจ. บางกอกรับเบอร์	BRC	ถือหุ้น 16.52%	1,603	5,234	-	6,837	6,437	11,477	-	17,914
บจก. บ้านแพนเรียลริช แลบบอราทอรี	BPRL	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,069	-	-	1,069	1,139	-	5,392	6,531
บจก. แพนคอมพ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	PCI	ถือหุ้น 10.00%	33	-	-	33	383	-	-	383
บจก. แพน ลอง จอห์น	PLJ	ถือหุ้น 17.50%	1,772	-	-	1,772	2,862	-	-	2,862
บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	RNE	ค้าประกันเงินกู้	-	-	-	-	10,900	-	-	10,900
บจก. ซาเคซ่า (ประเทศไทย)	SDS	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	275	-	-	275	249	-	-	249
บมจ. เท็กซัสโกล์เฟรสทิจ	TPCORP	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	2,861	-	-	2,861
บจก. โจนส์ แอนด์ ไลน์ (ประเทศไทย)	JV	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2,822	-	-	2,822	6,617	-	-	6,617
บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	INF	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	512	41	-	553
บจก. บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง	BEHC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	3	-	-	3
บจก. รังสิตฟุตแวร์	RFC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	2,067	-	2,067	-	917	-	917
บจก. แพนเทคเมกซ์ซินเนอร์	PTM	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	341	-	-	341	591	-	-	591
บจก. เท็กซัสโกล์เฟรสทิส	TPCORP	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	367	-	-	367	-	-	-	-
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลนิวฟู้ทแวร์โปรดักส์	INP	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	5	-	-	5	-	-	-	-
บจก. สุพรรณ ฟุตแวร์	SFC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	131	-	-	131	182	-	-	182
บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	NBR	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	147	-	147	-	944	-	944
บจก. เทอร์ฟอร์แมนซ์รับเบอร์	PR	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	149	-	-	149
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเทอร์ แฟชั่น	ILF	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	16	-	-	16	-	-	-	-
รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง			15,467	7,448	-	22,915	42,203	13,380	5,392	60,975
รวมรายการซื้อสินค้าและการรับบริการ			354,436	536,816	-	891,262	421,927	336,871	441,540	7,831

(3) ยอดคงเหลือจากการซื้อ/ขายสินค้าและบริการ

(หน่วย : พันบาท)

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อ บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์ กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี2554			รายการระหว่างกันปี2553		
			ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	รวม	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	รวม
บริษัทย่อย								
บจก. ฟุตแวร์เทค 1530	FTC	ถือหุ้น 100%	-	21	21	2,874	23,927	26,801
บจก. เอ็กซ์เซลเลนท์ รีบเบอร์	ERC	ถือหุ้น 100%	77	111	188	-	327	327
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล คิววิตี ฟุตแวร์	ICF	ถือหุ้น 100%	-	14,491	14,491	-	23,427	23,427
บจก. พิมายฟุตแวร์	PFC	ถือหุ้น 100%	-	174	174	-	129	129
บจก. แพนระยอง	PRC	ถือหุ้น 100%	-	-	-	-	74	74
บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์	KPF	ถือหุ้น 100%	976	81,411	82,387	287	83,177	83,464
บจก. แพนเทค อาร์แอนคัสตี	PTR	ถือหุ้น 100%	-	-	-	-	2	2
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	MTC	ถือหุ้น 100%	-	7,758	7,758	-	5,358	5,358
บจก. แพนอัปเปอร์	PUC	ถือหุ้น 100%	-	3	3	-	16	16
บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	PTX	ถือหุ้น 95.73%	-	-	-	-	2	2
บจก. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์	INN	ถือหุ้น 96.07%	-	4,023	4,023	-	3,843	3,843
บจก. พี เอ แคปิตอล	PA	ถือหุ้น 43.67%	-	1	1	-	39	39
บจก. เพค เอ็นจิเนียริง	PEK	ถือหุ้น 43.67%	-	322	322	-	322	322
บจก. เพค อินคัสทรีส์	PEI	ถือหุ้น 21.84%	-	363	363	-	433	433
บจก. ไทยซังจีน นิวเมททีเรียล	TSS	ถือหุ้น 28.41%	-	-	-	14	-	14
บจก. แพนเอเชียไบโอเทคโนโลยี	PBT	ถือหุ้น 43.67%	-	772	772	-	492	492
บจก. อากาศ อุตสาหกรรม	APK	บริษัทย่อย	-	2	2	-	-	-
บจก. แพนคอมโพเน้นท์	PCC	บริษัทย่อย	-	3,837	3,837	-	1,918	1,918
บจก. แอดแวนเทจฟุตแวร์	AVF	ถือหุ้น 60.67%	-	7	7	-	5	5
รวมบริษัทย่อย			1,053	113,295	114,348	3,175	143,491	146,666
บริษัทร่วม								
บจก. อุทัย บางกอกรีบเบอร์	UBR	ถือหุ้น 28.82 %	-	58	58	-	58	58
บจก. หนองจางรีบเบอร์	NCR	ถือหุ้น 28.82%	-	14	14	-	14	14
บจก. แพนเอเชียเลาเทอร์	PAL	ถือหุ้น 17.47%	-	20,535	20,535	-	10,961	10,961
บจก. บางกอกแอชลติก	BA	ถือหุ้น 18.90%	3,455	158	3,613	33,415	124	33,539
รวมบริษัทร่วม			3,455	20,765	24,220	33,415	11,157	44,572
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน								
บจก. แพนคอมพ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	PCI	ถือหุ้น 10.00%	-	15	15	-	518	518
บจก. พี เอฟ อินเตอร์เทค	PF	ค้าประกันเงินกู้	-	4	4	-	5	5
บมจ. บางกอกรีบเบอร์	BRC	ถือหุ้น 16.52%	-	764	764	17	1,877	1,877
บจก. บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง	BEHC	ถือหุ้น 17.93%	-	4,035	4,035	-	4,013	4,013
บจก. บ้านแพนรีเสริชแลบบอราทอรี	BPRL	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	2	2
บจก. คำชะ คิวตี้	CASA	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	760	-	760
บจก. รังสิตฟุตแวร์	RFC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	259	259	-	579	579
บจก. ธนาคม อินเจคชั่น	TIC	ค้าประกันเงินกู้	-	-	-	-	5	5
บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	RNE	ค้าประกันเงินกู้	-	7	7	-	5	5
บจก. บางกอกรีบเบอร์สหรัตน	BC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	109	5	114	276	641	917
บจก. สุพรรณ ฟุตแวร์	SFC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	36	-	36	36	-	36
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	SPI	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	8	8
บจก. บางกอกรีบเบอร์ (เสนา)	BRS	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	3,547	3,547
บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	INF	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	82	5,117	5,199	86	934	1,020
บจก. แพนซีเคียวรีตี การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	PSG	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	1,410	1,410	-	273	273
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลาเทอร์ แฟชั่น	ILF	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	31	-	31	-	273	273
รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง			258	11,616	13,874	1,175	12,407	13,565
รวมรายการระหว่างกัน			4,765	145,677	150,443	37,765	167,055	204,803

(หน่วย : พันบาท)

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี 2554			รายการระหว่างกันปี 2553		
			เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รวม	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รวม
บริษัทย่อย								
บจก. ฟุตแวร์เทค 1530	FTC	ถือหุ้น 100%	687	4,317	5,004	1,390	329	1,719
บจก. เอ็กซ์เซลเด็นท์ รีบเบอร์	ERC	ถือหุ้น 100%	26,549	646	27,195	36,845	346	37,191
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวตี้ ฟุตแวร์	ICF	ถือหุ้น 100%	223	1,508	1,731	1,531	4,298	5,829
บจก. เพนระยอง	PRC	ถือหุ้น 100%	11,289	767	12,056	14,490	-	14,490
บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์	KPF	ถือหุ้น 100%	1,691	-	1,691	32,850	4	32,854
บจก. เพนเทค อาร์แอนคี้ดี	PTR	ถือหุ้น 100%	-	29	29	-	-	-
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	MTC	ถือหุ้น 100%	2,508	398	2,906	1,224	84	1,308
บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	PTX	ถือหุ้น 95.73%	6,211	87	6,298	2,553	446	2,999
บจก. อินโนเวชั่นครหลวงฟุตแวร์	INN	ถือหุ้น96.07%	3	17	20	-	17	17
บจก. พี เอ แคปปิตอล	PA	ถือหุ้น 43.67%	-	-	-	-	143	143
บจก. เพค อินดัสทรีส์	PEI	ถือหุ้น 21.84%	11	279	290	79	279	358
บจก. ไทยซังจิ้น นิวเมททรีเรียล	TSS	ถือหุ้น 28.41%	462	54	516	3,059	85	3,144
บจก. แพนเอเชียไบโอเทคโนโลยี	PBT	ถือหุ้น 43.67%	22	4	26	72	9	81
บจก. พิมายฟุตแวร์	PFC	บริษัทย่อย	242	1	243	1,287	-	1,287
บจก. แอดเวนเทจฟุตแวร์	AVF	บริษัทย่อย	2,001	74	2,075	3,391	55	3,446
รวมบริษัทย่อย			51,899	8,181	60,080	98,773	6,095	104,868
บริษัทร่วม								
บจก. แพนเอเชียลาเทอรั	PAL	ถือหุ้น 17.47%	8,454	112	8,566	9,568	89	9,657
บจก. อุทัยบางกอกรีบเบอร์	UBR	ถือหุ้น 28.82%	203	-	203	203	-	203
บจก. หนองฉางรีบเบอร์	NCR	ถือหุ้น 28.82%	62	-	62	62	-	62
รวมบริษัทร่วม			8,719	112	8,831	9,833	89	9,922
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน								
บจก. แพนคอมพ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	PCI	ถือหุ้น 10.00%	-	12	12	-	25	25
บจก. พี เอฟ อินเคอร์เทค	PF	คำประกันเงินกู้	-	499	499	-	1,299	1,299
บมจ. บางกอกรีบเบอร์	BRC	ถือหุ้น 16.52%	290	406	696	4,683	200	4,883
บจก. บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง	BEHC	ถือหุ้น 17.93%	-	2,641	2,641	-	1,683	1,683
บจก. บ้านแพนวิเลิร์ซ แลบบอราทอรี	BPRL	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	181	3,440	3,621	231	3,436	3,667
บจก. แพน สอง จอห์น	PLJ	ถือหุ้น 17.50%	104	-	104	435	10	445
บจก. แพนโพลเทคนิค	PPC	ถือหุ้น 7.86%	-	926	926	-	641	641
บจก. รังสิตฟุตแวร์	RFC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	3	3	-	3	3
บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ	TPCORP	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	771	15	786
บจก. แพนซีเคียววีดี การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	PSG	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	5,442	5,442	-	2,622	2,622
บจก. เพนเทคแมชชีนนารี	PTM	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-
บจก. เอกโก้ (ประเทศไทย)	ECCO	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	12	-	12	12	-	12
บจก โจนส์ แอนด์ไวน์นิ่ง (ประเทศไทย)	JV	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	29	29	-	74	74
บจก. ซันคัลเลอร์โอเอ	SOA	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	164	164	-	162	162
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	SPI	ถือหุ้น 1.45%	-	2,138	2,138	-	1,765	1,765
บจก. เอฟ. เอ็น. อินฟินิตี้	FN	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	210	210	-	210	210
บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	INF	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,189	-	1,189	1,189	-	-
บจก. สุพรรณ ฟุตแวร์	SPC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	69	-	69
บจก. ซาเคซ่า (ประเทศไทย)	SDS	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	41	41	-	54	54
บจก. ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล	ICC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	30,000	30,000
รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง			1,776	15,951	17,727	8,372	42,199	50,571
รวมรายการระหว่างกัน			62,394	24,244	86,638	116,978	48,383	165,361

(4) ภาระผูกพัน

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อ บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ กับบริษัทฯ	ปี 2554		ปี 2553	
			วงเงินค้ำประกันสินเชื่อ	วงเงินใช้ไป	วงเงินค้ำประกันสินเชื่อ	วงเงินใช้ไป
			ธนาคาร		ธนาคาร	
บริษัทย่อย						
บจก. ฟุตแวร์เทค 1530	FTC	ถือหุ้น 100%	5,500	5,278	5,500	5,412
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์	ICF	ถือหุ้น 100%	205,533	174,475	205,524	163,702
บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	PTX	ถือหุ้น 95.73%	-	-	21,000	5,526
บจก. แพนระยอง	PRC	ถือหุ้น 100%	-	-	2,000	1,985
บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์	KPF	ถือหุ้น 100%	136,920	104,877	136,923	121,941
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	MTC	ถือหุ้น 100%	58,000	27,164	58,000	24,658
บจก. แพนอัปเปอร์	PUC	ถือหุ้น 100%	4,800	2,100	5,000	4,860
บจก. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์	INN	ถือหุ้น 96.07%	40,000	12,027	40,000	38,067
บจก. พี เอ แคปปิตอล	PA	ถือหุ้น 43.67%	3,000	406	33,000	30,882
บจก. เพค อินดัสทรีส์	PEI	ถือหุ้น 21.84%	7,091	6,260	17,000	5,344
บจก. แอดแวนเทจฟุตแวร์	AVF	ถือหุ้น 60.67%	7,000	5,590	7,000	3,811
รวมบริษัทย่อย			467,844	338,177	530,947	406,188
บริษัทร่วม						
บจก. แพนเอเชียเลทเซอร์	PAL	ถือหุ้น 17.47%	8,000	7,506	44,000	19,284
บจก. แพนคอมพ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	PCI	ถือหุ้น 10.00%	6,000	5,960	6,000	5,934
รวมบริษัทร่วม			14,000	13,466	50,000	25,218
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน						
บจก. พี เอฟ อินเตอร์เทค	PF	ค้ำประกันเงินกู้	3,000	2,997	3,000	2,999
บจก. บางกอกแอชลติก	BA	ถือหุ้น 18.90%	97,100	62,356	104,100	68,055
บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	RNE	ค้ำประกันเงินกู้	5,000	1,919	7,000	2,498
รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง			105,100	67,272	114,100	73,552
รวมรายการภาระผูกพัน			586,944	418,915	695,047	504,958

(5) เงินให้กู้ยืม

(หน่วย : พันบาท)

(หน่วย : พันบาท)								
บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี 2553			รายการระหว่างกันปี 2552		
			เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	รวม	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	รวม
บริษัทย่อย								
บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์	KPF	ถือหุ้น 100%	-	72,000	72,000	-	25,000	25,000
บจก. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์	ICF	ถือหุ้น 100%	-	-	-	-	50,000	50,000
บจก. พิมายฟุตแวร์	PFC	บริษัทย่อย	-	20,300	20,300	-	1,000	1,000
บจก. โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	MTC	ถือหุ้น 100%	-	39,600	39,600	-	33,600	33,600
บจก. ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	FTC	ถือหุ้น 100%	-	-	-	-	79,900	79,900
บจก. อาภากร อุตสาหกรรม	APK	บริษัทย่อย	-	-	4,000	-	-	-
บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	PTX	บริษัทย่อย	-	-	11,000	-	-	-
รวมบริษัทย่อย			-	131,900	146,900	-	189,500	189,500
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน								
บจก. รังสิตฟุตแวร์	RFC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	2,109	2,109	-	2,109	2,109
รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง			-	2,109	2,109	-	2,109	2,109
รวมรายการเงินให้กู้ยืม			-	134,009	149,009	-	191,609	191,609

(6) เงินกู้ยืม

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี 2554			รายการระหว่างกันปี 2553		
			เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะยาว	รวม	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	รวม
บริษัทย่อย								
บจก. อากาศ อุตสาหกรรม	APK	บริษัทย่อย	4,000	-	4,000	4,000	-	4,000
บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	PTX	บริษัทย่อย	11,000	-	11,000	11,000	-	11,000
รวมบริษัทย่อย			15,000	-	15,000	15,000	-	15,000
รวมรายการเงินกู้ยืม			15,000	-	15,000	15,000	-	15,000

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นบริษัทที่สนับสนุนการผลิต (SUPPORT INDUSTRY) ให้แก่บริษัทฯ รายการระหว่างกันไม่ว่าจะเป็นการซื้อหรือขายสินค้า การให้หรือรับบริการ การค้าประกันหรือการให้กู้ยืมเงิน เป็นความจำเป็นอย่างยิ่งขาดในการเกื้อหนุนให้บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ซึ่งมีส่วนส่งเสริมและพัฒนาในเชิงธุรกิจซึ่งกันและกัน อันเป็นการช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ สามารถประกอบกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และส่งมอบวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนประกอบรองทำให้แก่บริษัทฯ และกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตและส่งออก รองเท้า เพื่อผลิตเป็นรองเท้าสำเร็จรูปให้ได้คุณภาพตรงตามที่ลูกค้ากำหนด และส่งมอบได้ทันเวลา

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติรายการระหว่างกัน ไม่ว่าจะเป็นลักษณะ ปริมาณ เงื่อนไขของรายการระหว่างกัน อัตราดอกเบี้ย ราคาซื้อ ราคาขาย หรือมูลค่าของรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ใช้นโยบายการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง มีความเป็นอิสระและเข้าใจเงื่อนไขทางการค้าอย่างชัดเจน

การทำรายการระหว่างกันที่มีใช้รายการปกติ หากขนาดของรายการไม่อยู่ในเกณฑ์ที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว จะต้องได้รับการพิจารณาจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และหรือคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันไม่มีส่วนร่วมในการอนุมัติ ยกเว้นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างเคร่งครัด

การทำรายการเกี่ยวโยงกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวใช้นโยบายการกำหนดราคาที่เป็นปกติทางธุรกิจ ตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ได้รับอนุญาตหรือมาตรฐานที่ได้ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายราคา
1. รายการธุรกิจปกติ	
1.1 ซื้อหรือขายพื้นรองเท้า	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 3-10
1.2 ว่าจ้าง/รับจ้างผลิต	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 3-10
1.3 ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	อัตรากำไรขั้นต้น 1-3 %
2. รายการเช่า/ให้เช่าสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี	
2.1 ค่าเช่าที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	ราคาตลาด
2.2 ค่าเช่าหอปัก/เครื่องจักร	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 3
3. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ	
3.1 ค่าบริการทั่วไป	ตามที่ระบุในสัญญา
4. รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	
4.1 ค่าธรรมเนียมการค้าประกันรับ	ร้อยละ 1.50 ของวงเงินใช้ไป
4.2 ดอกเบี้ยรับ	ต้นทุนดอกเบี้ยเงินกู้ยืมถัวเฉลี่ยหลังภาษีเงินได้ นิติบุคคลบวกไม่เกินร้อยละ 1.5
5. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	
5.1 ค่าใช้จ่ายในการผลิต	ตามที่ระบุในสัญญา
5.2 ค่าสาธารณูปโภค	ตามที่ระบุในสัญญา
5.3 ค่าใช้จ่ายคอมพิวเตอร์	ตามที่ระบุในสัญญา
5.4 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	ตามที่ระบุในสัญญา

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ รับทราบและเห็นชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมและเหมาะสมของนโยบายการกำหนดราคารายการธุรกิจ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 5

บริษัทย่อย	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง			
บริษัท แพนเอเชียไบโอเทคโนโลยี จำกัด	บริษัท พี เอ แคลปคอลล จำกัด	ถือหุ้น	45.79	%
บริษัท เพค เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท พี เอ แคลปคอลล จำกัด	ถือหุ้น	99.99	%
บริษัท แพนอปปเปอร์ จำกัด	บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	99.99	%

บริษัทย่อย	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง			
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด	บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	99.99	%
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้น	33.36	%
	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	65.71	%
บริษัท ไทยซังชิน นิวเมททีเรียล จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	54.58	%
	บริษัท ซังชิน นิวเมททีเรียล จำกัด	ถือหุ้น	13.05	%
	นางเชียง ฉี	ถือหุ้น	10.00	%
	นายอว แหมม ทง	ถือหุ้น	10.00	%
	บริษัท คอมเทค เคมีคอล จำกัด	ถือหุ้น	7.79	%
บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	80.75	%
	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	19.25	%
บริษัท อีสเทิร์น รีบเบอร์ จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	57.00	%
	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้น	15.00	%
	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ถือหุ้น	12.00	%
บริษัท เพล อินดัสทรีส์ จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	50.00	%
	บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้น	49.95	%
บริษัท อุทัยบางกอกรีบเบอร์ จำกัด	บริษัท อินโนเวชั่นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	30.00	%
	นางสาววิศา รติชน	ถือหุ้น	70.00	%
บริษัท หนองนางบางกอกรีบเบอร์ จำกัด	บริษัท อินโนเวชั่นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	30.00	%
	นางสาววิศา รติชน	ถือหุ้น	70.00	%
บริษัท บุรีรัมย์ แพนฟุตแวร์ จำกัด	บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	65.62	%
	บริษัท นางรองพัฒนา จำกัด	ถือหุ้น	30.00	%
บริษัท บางกอกแอสเลติก จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	43.28	%
	บริษัท บางกอกรีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้น	38.57	%
	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้น	18.16	%
บริษัท แพนเอเชียเลาเธอร์ จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	40.00	%
	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ถือหุ้น	12.50	%
	นายศรศักดิ์ จักรวันนา	ถือหุ้น	12.50	%
	บริษัท รามสรวทการ จำกัด	ถือหุ้น	10.00	%
	บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้น	10.00	%

บริษัทย่อย	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง			
บริษัท นูทริชั่น เฮาส์ จำกัด	บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด	ถือหุ้น	38.97	%
	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	18.97	%
	บริษัท แพนโพลีเทคนิค จำกัด	ถือหุ้น	6.90	%
	บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้น	5.17	%
	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	5.17	%
บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	25.42	%
	บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	22.15	%
	บริษัท แพนคอมโพเนนท์ จำกัด	ถือหุ้น	12.83	%
	บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด	ถือหุ้น	11.58	%
	บริษัท แพนอัปเปอร์ จำกัด	ถือหุ้น	9.81	%
	นายบุญเกียรติ ไขควัฒนา	ถือหุ้น	6.05	%
	บริษัท สีนภาราคร จำกัด	ถือหุ้น	5.67	%
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	ถือหุ้น	17.42	%
	บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้น	15.43	%
	บริษัท ไทยซังจิน นิวแมททีเรียล จำกัด	ถือหุ้น	14.02	%
	บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	ถือหุ้น	11.22	%
	บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด	ถือหุ้น	9.04	%
	บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	6.64	%
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	7.33	%

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวเป็น (SUPPORT INDUSTRY) ของกลุ่มบริษัท บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการกับบุคคลเหล่านี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นในที่สุด โดยการกำหนดราคาเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคาตามมูลฐานที่ได้ตกลงร่วมกันที่เป็นปกติทางการค้าสำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาดอ้างอิง

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการใช้นโยบายการกำหนดราคาในเงื่อนไขทางการค้า และราคาที่เป็นปกติเช่นเดียวกับที่ขายหรือให้บริการแก่กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงร่วมกัน โดยบริษัทฯ ตระหนักในความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและบริษัทภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2554 บริษัทฯ มีรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยที่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ถือหุ้นไม่เกินกว่า 10% ในบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวไม่ได้เป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ซึ่งได้รับยกเว้นไม่ถือว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์

รายการที่ 1

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2554 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2554 ได้มีมติ อนุมัติให้บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย) ขายหุ้นให้บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด ให้แก่บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

☎ วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : ภายในเดือนเมษายน 2554

☎ คู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง

ผู้ขาย : บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

ลักษณะธุรกิจ : ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า และฉีดพลาสติก

ทุนจดทะเบียน : 60.80 ล้านบาท จำนวนหุ้นสามัญ 60,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท

รายชื่อคณะกรรมการ

- | | |
|----------------------------|-----------------------|
| 1. พลเอกเชษฐา ปิณฑุทธาโกชน | 2. นายสมมาตร ขุนเศรษฐ |
| 3. นายกิตติพันธ์ พานิชไกร | 4. นายประสงค์ สุมะนา |
| 5. นายพงษ์พันธ์ ไทยกล้า | 6. นายธนกร ตรีพลอักษร |
| 7. นายกิตติพงศ์ ศรีนิรัตน์ | |

ผู้ซื้อ : บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด

ลักษณะธุรกิจ : บริการและการลงทุน

ทุนจดทะเบียน : 1,054 ล้านบาท หุ้นสามัญ 10.54 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

รายชื่อคณะกรรมการ

- | | |
|----------------------------|---------------------------|
| 1. พลเอกเชษฐา ปิณฑุทธาโกชน | 2. นายณรงค์ โชควัฒนา |
| 3. นายสมมาตร ขุนเศรษฐ | 4. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์ |
| 5. นายประสงค์ สุมะนา | 6. นางสาวนัฐณี รติชน |
| 7. นายกิตติพันธ์ พานิชไกร | 8. นางธีรนาฏ โชควัฒนา |
| 9. นางอักษรา ศรีนิรัตน์ | |

ลักษณะโดยทั่วไปของรายการ : การซื้อหุ้นสามัญ

รายละเอียดของการทำรายการ

- ชื่อบริษัทผู้ออกหุ้น : บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด
- ลักษณะการดำเนินธุรกิจ : ผลิตโมลด์
- วันที่เรียกชำระแล้ว : 21.905 ล้านบาท
- จำนวนหุ้นที่ขาย : 14,384 หุ้น
- ราคาขายต่อหุ้น : 1,182.61 บาท ซึ่งเป็นราคาทางบัญชี (BV ณ 31 ธันวาคม 2553)

- สัดส่วนของหุ้นที่ถือก่อนการขาย : 99.023 %

- สัดส่วนของหุ้นที่ถือหลังการขาย : 33.357 %

วัตถุประสงค์ในการซื้อขาย : เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม

มูลค่าของรายการ : จำนวน 17,010,662.24 บาท (คิดเป็นร้อยละ 4.15 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ*) ซึ่งขนาดของรายการเกินกว่า 3 % ของ NTA แต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท (3% ของ NTA = 12.29 ล้านบาท*) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2554 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2554 และต้องเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

*ข้อมูลจากงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันในการ

รายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

กรรมการร่วม*

บจ.พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) บจ.พี เอ แคปิตอล

1. นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	/	/
2. นายประสงค์ สุมะนา	/	/
3. พลเอกเชษฐา ปิณิจสุทธาโกชน	/	/
4. นายกิตติพันธ์ พานิชไกร	/	/

* ข้อมูลกรรมการ ณ วันที่ 25 เมษายน 2554

โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียง

ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการขายหุ้นดังกล่าวเห็นว่า เป็นการปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด ลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด ยังเป็นบริษัทย่อยผ่านบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด การขายหุ้นดังกล่าวจึงเป็นการสมเหตุสมผลและไม่ทำให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเสียประโยชน์

รายการที่ 2

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2554 ได้มีมติให้สัตยาบันทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน กรณีบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) ขายหุ้นในบริษัท แพนเอเชีย ไบโอเทคโนโลยี จำกัด ให้ นายณรงค์ โชควัฒนา (บุคคลที่เกี่ยวข้อง) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการทำรายการดังต่อไปนี้

วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : 14 มิถุนายน 2554

คู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง

ผู้ขาย : บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด
ลักษณะธุรกิจ : บริการและการลงทุน
ทุนจดทะเบียน : 1,054 ล้านบาท จำนวนหุ้น 1,054 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

รายชื่อคณะกรรมการ

1. พลเอกเจริญชัย พินิจสุทธาโกชน	2. นายประสงค์ สุมะนา
3. นางอักษรา ศรวงษ์	4. นายณรงค์ โชควัฒนา
5. นางธีรนาฏ โชควัฒนา	6. นางสาวนัฐณี รติชน
7. นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	8. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์
9. นายกิตตินันท์ พานิชไกร	

ผู้ซื้อ : นายณรงค์ โชควัฒนา

ลักษณะและมูลค่าของรายการ : ขายหุ้นของบริษัท แพนเอเชีย ไบโอเทคโนโลยี จำกัด

รายละเอียดของการทำรายการ : บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด (บริษัทย่อย) ขายหุ้นบริษัท แพนเอเชีย ไบโอเทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ให้แก่นายณรงค์ โชควัฒนา (บุคคลที่เกี่ยวข้อง) จำนวน 116,842 หุ้น ราคาหุ้นละ 145.62 บาท ซึ่งเป็นราคาทางบัญชี ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 เป็นราคา ณ วันที่มีการเจรจาก่อนการสอบทานของผู้สอบบัญชี



วัตถุประสงค์ในการทำรายการ : นำเงินที่ได้จากการขายหุ้นไปชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้



ประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับ : การทำรายการครั้งนี้บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด มีกำไรจากการขายหุ้นจำนวน 5,271,911.04 บาท และมีเงินไปชำระหนี้ ทำให้ภาระหนี้ของบริษัท พี เอแคปปิตอล จำกัด ลดลงและสามารถลดค่าใช้จ่ายส่วนที่เป็นภาระดอกเบี้ยจ่าย



มูลค่าของรายการ : จำนวนจากมูลค่าการซื้อขายจำนวน 17,014,532 บาท (คิดเป็นร้อยละ 3.92 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ *) ซึ่งได้รับการให้สัตยาบันจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2554 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2554 และต้องเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

* ข้อมูลจากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี



บุคคลที่เกี่ยวข้องในรายการ :

ผู้ขาย

ผู้ซื้อ

นายณรงค์ โชควัฒนา

นายณรงค์ โชควัฒนา

กรรมการบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด

ความสัมพันธ์กับบริษัทจดทะเบียน : นายณรงค์ โชควัฒนา เป็นญาติสนิทของ

กรรมการบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน)



ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ราคาที่ซื้อขายเป็นราคาที่เหมาะสม บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด มีกำไรจากการขายหุ้นซึ่งไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยและหลังการทำรายการบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ยังมีสัดส่วนการถือหุ้นอีกร้อยละ 61.05 ซึ่งมากกว่าร้อยละ 50 บริษัท แพนเอเชีย ไบโอเทคโนโลยี่ จำกัด ยังคงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด และบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน) อยู่เช่นเดิม

* กรรมการผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ได้เข้าร่วมประชุม และงดออกเสียงในการลงมติ

ข้อมูลอื่นๆ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อหลักทรัพย์ : PAF

ประกอบธุรกิจ : ผลิตและส่งออกรองเท้า

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 177/20 หมู่ 5 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา
จังหวัดชลบุรี 20230

เลขทะเบียนบริษัท : บมจ.397

WEBSITE : WWW.PAN-PTR.COM

โทรศัพท์ : 0-3831-8200

โทรสาร : 0-3831-8222

หลักทรัพย์ของบริษัท

หุ้นสามัญ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ครั้งที่ 1 แล้วเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจำนวน 900 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,800 ล้านบาท เป็น 2,700 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 180 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 5 บาทบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2547

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทแพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 2,700 ล้านบาท ทุนที่ออกและชำระแล้ว 2,700 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 540 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท ในจำนวนนี้เป็นหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย จำนวน 7.03 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.30

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 จากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัทหลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย โดยจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

นโยบายของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบโดยมิได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน แต่ขึ้นอยู่กับความจำเป็นสภาพคล่องทางการเงินและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยเห็นสมควร

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,7
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2229-2800
โทรสาร : 0-2359-1259
WEBSITE : WWW.TSD.CO.TH

ผู้สอบบัญชี

นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5599
บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2259-5300
โทรสาร : 0-2260-1553
E - MAIL : DIA.AUDITOR@YAHOO.COM

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายบุญชัย	โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	กรรมการ
3. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายวิจิต	ตันติอนุนานนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์	มีเพียร	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. นายพยนต์	พันธ์ศรี	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหารอาวุโส
7. นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการผู้จัดการ
8. นายวีระวุฒิ	เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการและผู้อำนวยการบริหารด้านปฏิบัติการ
9. นายสมมาตร	ขุนเศรษฐ	กรรมการและผู้อำนวยการบริหารทั่วไป

และเลขานุการบริษัทฯ

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายบุญชัย โชควัฒนา * #	65	ปริญญาโทศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง Wisconsin State University At Superior, U.S.A. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย -Director Accreditation Program (DAP)3/2003 -Director Certification Program (DCP)68/2005	4.25	น้องชายนายบุญ เกียรติ โชควัฒนา กรรมการ	2550-ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ประธานกรรมการ	บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีดีบี บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เอ็มเอฟซี บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ จำนวน 22 แห่ง
					2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	
					2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	
						<u>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>	

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายบุญเกียรติ โชควัฒนา * #	65	ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ -วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ -มหาวิทยาลัยบูรพา ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จาก Worcester Polytechnic Institute, Massachusetts, U.S.A.	0.05	พี่ชายนายบุญชัย โชควัฒนา ประธานกรรมการ	2550 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการ	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
					2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการและ ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร <u>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ จำนวน 38 แห่ง
นายพนธ์ พันธ์ศรี * #	73	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Director Accreditation Program จาก (IOD)	-	-	2550 – 2551	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการผู้จัดการ	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์
					2550 - 2553	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์
					2550 - 2553	รองประธานกรรมการ	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร <u>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ จำนวน 8 แห่ง

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์ * #	49	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น Director Accreditation Program จาก (IOD)	-	-	2549 - 2552 2553 2554 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บจก.แพนเทคอาร์เอ็นซีดี บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ จำนวน 19 แห่ง
นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล * #	47	ปริญญาตรี MINI INDUSTRIAL ENGINEERING จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Director Accreditation Program จาก (IOD)	-	-	2548 – 2550 2552 - 2553 2552 – 2553 2554-ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการผู้จัดการ รองผู้อำนวยการและกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร กรรมการและผู้อำนวยการบริหารด้าน ปฏิบัติการ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บมจ. บางกอกรีบบอร์ บมจ. บางกอกรีบบอร์ บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ จำนวน 12 แห่ง
นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	66	ปริญญาโท ร.บ. (บริหารธุรกิจ) ม. ธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี ร.บ. (การปกครอง) ม. ธรรมศาสตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย -Director Accreditation Program(DAP)41/2005	-	-	2550 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการ / กรรมการบริหาร กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บมจ. สห โคเจน (ชลบุรี) จำนวน 3 แห่ง

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายวิชิต ดันตือนานนท์	65	อัสสัมชัญพาณิชยศาสตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Joint Venture Management Course, Insead University -Director Accreditation Program (DAP) 3/2003	-	-	ปัจจุบัน ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการ ที่ปรึกษา กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บมจ. ฟาร์อีสต์ ดีดีบี บจก. โลอ้อน (ประเทศไทย) จำนวน 3 แห่ง
พล.ต.ท.ภาณุรัตน์ มีเพียร	64	ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ (Public Affairs) สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (ปกครอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย -Director Accreditation Program (DAP) 7/2009	-	-	2550 2550-2551 มค.-กย.2551	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ผู้บังคับการตำรวจอ่างทอง ผู้บังคับการตำรวจนครบาล 9 ผู้บังคับการตำรวจจราจร กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	จำนวน - แห่ง กองบัญชาการตำรวจภูธร ภาค 1 กองบัญชาการตำรวจนครบาล กองบัญชาการตำรวจนครบาล จำนวน - แห่ง
นายสมมาตร ขุนเศรษฐ * #	47	ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง Director Accreditation Program จาก (IOD) Finance For Non – Finance Director จาก (IOD)	0.005	-	2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการบริหาร ผู้บริหารสำนักกฎหมาย กรรมการและผู้อำนวยการบริหารทั่วไป กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ กลุ่มแพนศรีราชา-ระยอง-กบินทร์บุรี บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ จำนวน 16 แห่ง

* กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการบริหาร