

รายงานประจำปี 2555

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน)



PANASIAFOOTWEAR
PUBLIC COMPANY LIMITED

177/20 Moo 5 Nongkham, Sriracha Chonburi 20232 Thailand tel 66-38-318200 fax 66-38-318222

สารบัญ

จุดเด่นทางการเงิน	1
สารจากประธานกรรมการ	3
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	4
การตลาดและภาวะการแข่งขัน	9
การจัดหาผลิตภัณฑ์	11
การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	13
ปัจจัยความเสี่ยง	16
ข้อพิพาททางกฎหมาย	19
การกำกับดูแลกิจการ	20
โครงสร้างรายได้	31
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	34
การจัดการ	35
รายงานคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	40
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	41
รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี	42
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	43
โครงสร้างกลุ่มบริษัท	47
รายการระหว่างกัน	51
รายการที่เกี่ยวข้องกัน	61
ข้อมูลอื่น ๆ	72
บุคคลอ้างอิง	74
คณะกรรมการบริษัท	75
ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	76
งบการเงิน	
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	

จุดเด่นทางการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

ฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
รายได้รวม	2,448,652	4,165,940	3,566,305	1,824,826	2,618,747	1,905,059
ค่าใช้จ่ายรวม	3,445,643	4,414,091	4,319,990	2,866,968	2,978,504	2,636,985
รายได้จากการขาย	2,099,424	3,631,348	3,050,617	1,652,379	2,124,854	1,474,486
ต้นทุนขาย	2,218,424	3,566,102	3,522,639	1,726,589	2,127,867	1,789,373
กำไร ขั้นต้น	(119,000)	65,246	(472,022)	(74,210)	(3,013)	(314,887)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(996,990)	(248,151)	(600,864)	(1,042,142)	(359,757)	(731,926)
สินทรัพย์รวม	1,809,117	3,013,692	3,577,963	1,863,986	2,848,900	3,520,630
หนี้สินรวม	2,072,359	2,516,322	3,083,187	1,701,538	1,644,319	1,939,931
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(263,242)	497,371	494,776	162,447	1,204,581	1,580,699
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(211,422)	(515,990)	(796,213)	(109,203)	(373,696)	(673,181)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	154,706	730,168	343,307	52,267	670,095	299,658
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	8,003	(208,683)	355,654	54,186	(316,413)	288,359



อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วน	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2555	2554	2553	2555	2554	2553
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง							
(LIQUIDITY RATIO)							
❖ อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.83	0.76	0.65	0.92	0.87	0.68
❖ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.61	0.31	0.24	0.68	0.33	0.24
❖ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	60	44	50	45	43	45
❖ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	36	21	19	26	12	10
❖ ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	90	64	39	45	40	36
2. อัตราส่วนความสามารถในการหากำไร							
(PROFITABILITY RATIO)							
12 อัตรากำไรขั้นต้น	%	(5.78)	1.80	(15.47)	(4.53)	(0.14)	(21.36)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(42.22)	(2.67)	(20.45)	(58.91)	(13.63)	(45.65)
อัตรากำไรสุทธิ	%	(47.49)	(6.83)	(16.85)	(63.07)	(16.93)	(38.42)
3. ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน							
(EFFICIENCY RATIO)							
* อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(105.73)	(5.34)	(18.17)	(128.65)	(24.12)	(8.48)
* อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	(41.34)	(7.53)	(16.12)	(44.23)	(11.30)	(20.10)
* อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(851.66)	(50.02)	(70.01)	(152.47)	(25.83)	(37.50)
4. อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน							
(FINANCIAL RATIO)							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	(7.87)	5.06	6.23	10.47	1.37	1.23
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(1.10)	(2.45)	(5.32)	(0.53)	(4.34)	(10.45)
5. มูลค่าตลาด							
(MARKET VALUE)							
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(1.85)	(0.32)	(1.91)	(1.93)	(0.67)	(1.36)
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.49	0.92	2.93	0.30	2.33	2.93
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	-	-	-	-

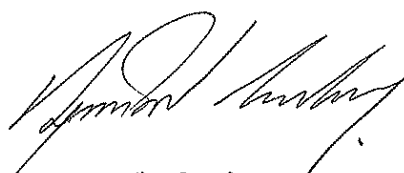
สารจากประธานกรรมการ

ภาพรวมเศรษฐกิจของไทยในปี 2555 การส่งออกมีมูลค่า 229,518.80 ล้านดอลลาร์ฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.12 ในรูปเงินบาท มีมูลค่า 7,091,319.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.71 ส่วนการนำเข้าของไทยมีมูลค่า 247,590.10 ล้านดอลลาร์ฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.22 เมื่อเทียบกับระยะเดียวกันของปีที่ผ่านมา ในรูปเงินบาท มีมูลค่า 7,738,549.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.82

อุตสาหกรรมรองเท้าและเครื่องหนังถือเป็นอุตสาหกรรมที่แรงงานไทยมีศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ แต่กลายเป็นอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการผลิตลดลง ซึ่งจากสถิติมูลค่าการส่งออก 1,694.97 ล้านดอลลาร์ฯ ลดลงจากปี 2554 ร้อยละ 7.67 ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการขยายตัวลดลงคือรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ลดลงร้อยละ 19.78 มีมูลค่าการส่งออก 746.14 ล้านดอลลาร์ฯ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและส่งออกรองเท้ามายาวนานกว่า 32 ปี มีประสบการณ์และความชำนาญในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ผลิตและส่งออกรองเท้า BRAND NAME ของโลกเช่น CAMPER, HUMMEL, MARKS & SPENCER, SCHOLL เป็นต้น และเป็นผู้ผลิตและส่งออกกระเป๋า BRAND NAME เช่น JANSPOUT, EASTPAK และ KLIPLING เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และเพื่อให้สอดคล้องต่อสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ ยังมีนโยบายการหา ORDER รองเท้าและกระเป๋าหลากหลาย BRAND เพื่อขยายตลาดและโอกาสทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องและมีนโยบายเพิ่มสัดส่วนยอดขายในประเทศ โดยการร่วมมือพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทในเครือสหพัฒน์เพื่อสร้าง BRAND ของตัวเอง ยิ่งไปกว่านี้บริษัทฯ มีการพัฒนาบุคลากรและพัฒนาเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพก่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันต่างๆ รวมทั้งพนักงานของบริษัทฯ ทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนและร่วมมือด้วยดีมาตลอด



นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

ประธานกรรมการ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

ดร. เทียม โชควัฒนา ผู้ก่อตั้งสหกรุป เป็นผู้ริเริ่มธุรกิจของบริษัท โดยในระยะแรกผลิตรองเท้าจำหน่ายควบคู่ไปกับสินค้าอุปโภคบริโภคที่สหพัฒน์ผลิต โดยเป็นหน่วยงานหนึ่งในบริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด ในปี 2517 ได้แยกออกมาตั้งบริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด ผลิตรองเท้านักเรียน รองเท้ากีฬา และชุดกีฬา ภายใต้เครื่องหมาย “แพน”

บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด ได้ขยายงานเพิ่มโดยตั้งบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด ขึ้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ อำเภอดุสิต จังหวัดชลบุรี จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาทโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายรองเท้าทั้งในและต่างประเทศ ในระยะแรกบริษัทเริ่มทำการผลิตรองเท้า NIKE เพื่อส่งออกไปจำหน่ายในทวีปอเมริกาและยุโรป และผลิตรองเท้ากีฬา “แพน” เพื่อจำหน่ายในประเทศ

การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ปี 2523 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตรองเท้าในกีเพื่อส่งออกไปให้กับบริษัท NIKE IHM INC. ประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นรายแรกในประเทศไทย และเป็นผลิตภัณฑ์แรกของบริษัทที่มีการส่งออกโดยมียอดผลิตในระยะแรกประมาณเดือนละ 40,000 คู่

ปี 2537 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2537 ตามทะเบียนเลขที่ บมจ. 397 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2537 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2537 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้ว 600 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2537 และเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2544 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2545 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 800 ล้านบาท เป็น 1,800 ล้านบาท โดยเรียกชำระเป็น 2 งวด งวดแรกจำนวน 400 ล้านบาท และงวดที่สองจำนวน 600 ล้านบาทและที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,800 ล้านบาท เป็น 2,700 ล้านบาท

ปี 2540 บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย สำหรับอุตสาหกรรมประเภทรองเท้าที่ได้รับใบรับรองการบริหารระบบคุณภาพ ISO 9002 : 1994 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2540 และเป็นอันดับ 6 ของทวีปเอเชีย เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพได้มาตรฐานตามข้อตกลงและความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมทั้งให้มีการธำรงรักษา และปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 9001 : 2000 มาพัฒนาใช้และได้รับการรับรองจาก BUREAU VERITAS QUALITY INTERNATIONAL เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2547 อีกทั้งยังได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 1996 จาก SGS YARSLY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES LIMITED เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2547

ปี 2545 บริษัทฯ นำระบบการบริหารงานแบบ TAC (TOTAL ACTUAL COST), TPM (TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE), MOPP (MISSION OBJECTIVE POLICY & PROJECT) และ DPL (DEVELOPMENT PER-PRODUCTION & LOGISTIC) มาเป็นเครื่องมือสร้างความสำเร็จในการผลิตและการด้านตลาด เพื่อลดต้นทุนในการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพ

ปี 2546 บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิตโดยเริ่มนำเอาระบบ TMS (TOYOTA MANUFACTURING SYSTEM) มาประยุกต์ใช้ในการผลิตร่วมกับระบบ NOS ของลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงการผลิต การทำงานให้กระชับ รวดเร็ว ยืดหยุ่น มีคุณภาพและลดต้นทุน

ปี 2548 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีผล (TPM) ซึ่งเป็นระบบที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาคนและเครื่องจักร ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้งาน การพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีผลอย่างต่อเนื่อง จะก่อให้เกิดผลต่อการผลิต พร้อมพัฒนาบริษัทฯ ให้มีการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งต่อไป อีกทั้งยังได้มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า โดยพัฒนาและปรับปรุงระบบความชำนาญในการผลิต (CRAFTSMANSHIP) เพื่อสนองตอบความต้องการและความพึงพอใจให้กับลูกค้า

ปี 2550 บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะรักษาและพัฒนาระบบการบริหารงานหลักของบริษัทได้แก่ ELO, MOPP, TAC, TPM และ NOS ให้ดำเนินการต่อไป และได้นำระบบ MATRIX ORGANIZATION เข้ามาเริ่มใช้เพื่อพัฒนาและสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าและผู้ลงทุน

ปี 2553 บริษัทฯ มีระบบการจัดการทางด้านการผลิต โดยพัฒนาระบบการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น สามารถรองรับ ORDER รองเท้าหลากหลาย BRAND, ลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์กระเป๋า ปัจจุบันบริษัทสามารถผลิตรองเท้าได้หลากหลายแบบ และผลิตกระเป๋าภายใต้ BRAND JANSPOUT, KIPLING, EASTPAK

ปี 2554 บริษัทฯ ยังคงพัฒนาระบบการจัดการทางด้านการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต บริษัทฯ ได้เพิ่มยอดขายในประเทศ โดยเปิดร้าน SHOES OUTLET ที่สำนักงานใหญ่ และมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด และ บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)

การประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตและส่งออกรองเท้ากีฬา, รองเท้าหนัง, รองเท้ากอล์ฟ และรองเท้าลำลอง ภายใต้เครื่องหมายการค้าชั้นนำของโลก ดังนี้

<u>ผลิตภัณฑ์</u>	<u>ลูกค้ารายใหญ่ (ผู้ว่าจ้าง)</u>
CAMPER	BINIARAIX MANUFACTURING S.L.U
MARKS & SPENCER	PETER BLACK FOOTWEAR & ACCESSORIES (KEIGHLEY) LIMITED.
HUMMEL	HUMMEL INTERNATIONAL SPORT LEISURE A/S
SCHOLL	บริษัท เอสเอสแอล เฮลท์แคร์ (ประเทศไทย) จำกัด
JANSPORT, KLIPLING, EASTPAK	VF INC.

กลุ่มธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้า

เป็นผู้รับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อจากลูกค้า (OEM) ORIGINAL EQUIPMENT MANUFACTURING

กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า

เป็นผู้ผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลาง (MID SOLE) และพื้นรองเท้าชั้นนอก (OUT SOLE) เพื่อประกอบเป็นพื้นรองเท้าสำเร็จรูป (UNIT SOLE) ให้กลุ่มธุรกิจผู้ผลิตและส่งออกรองเท้า

กลุ่มธุรกิจผลิตหน้าผารองเท้า

เป็นผู้ผลิตหน้าผารองเท้า (UPPER) ให้กลุ่มธุรกิจผู้ผลิตและส่งออกรองเท้า

กลุ่มสนับสนุนการผลิต/ธุรกิจการตลาด

เป็นหน่วยงานที่สนับสนุนการผลิต การบริการและการวิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีในการออกแบบรองเท้า โดยใช้คอมพิวเตอร์จัดทำรองเท้าต้นแบบ ผลิตแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรองเท้า และชิ้นส่วนประกอบรองเท้า (COMPONENT) ให้กลุ่มผู้ผลิตและส่งออกรองเท้า

การดำเนินธุรกิจจะดำเนินการในรูปแบบของกลุ่มบริษัท ที่ให้ความช่วยเหลือสนับสนุนซึ่งกันและกัน (SUPPORT INDUSTRY)

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ถูกกำหนด การส่งมอบให้ลูกค้าได้ทันกำหนดและราคาเหมาะสม โดยการช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนี้

กลุ่มธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้า

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่เป็นผู้รับ ORDER จากลูกค้าโดยจะมี ORDER รองเท้าและกระเป๋า และมีการจัดสรร ORDER ให้กับสาขาทั้ง 3 แห่งของบริษัทฯ ได้แก่ สาขา 1 เลขที่ 507/2 ม.11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี และ สาขา 2 เลขที่ 620/5 ม.11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี สาขา 3 เลขที่ 146 หมู่ที่ 14 ต.จักราช อ.จักราช จ.นครราชสีมา ซึ่ง 3 สาขา ดังกล่าวมีศักยภาพเพียงพอในการรองรับ ORDER ดังกล่าว

กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า

บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รับเบอร์ จำกัด บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเน้นท์ จำกัด และ บริษัท ชัยนาทรับเบอร์ จำกัด จะเป็นผู้สนับสนุนหลักในการผลิตพื้นรองเท้าเพื่อส่งมอบให้บริษัทฯ

กลุ่มธุรกิจผลิตหน้าผารองเท้า

บริษัท แพนระยอง จำกัด บริษัท แพนคอมโพเน้นท์ จำกัด บริษัท แพนอัปเปอร์ จำกัด และ บริษัท หันคาบงกกรับเบอร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตหน้าผารองเท้าส่งให้บริษัทฯ และบริษัท บางกอกรับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อประกอบเป็นรองเท้าสำเร็จรูป

กลุ่มสนับสนุนการผลิต/ธุรกิจการตลาด

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน) ทำการวิจัยและพัฒนาการทำการรองเท้าต้นแบบรองเท้าตัวอย่างให้มีคุณภาพ โดยนำเอาคอมพิวเตอร์ ระบบ CAD-CAM มาใช้ในการออกแบบและควบคุมการผลิตรองเท้า ซึ่งจะช่วยให้การออกแบบรองเท้าเป็นไปอย่างรวดเร็ว และช่วยให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ในการออกแบบรองเท้าได้แปลกใหม่ออกไป

บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ผลิตฉีดพลาสติกและชิ้นส่วนรองเท้าที่เป็น PLASTIC

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

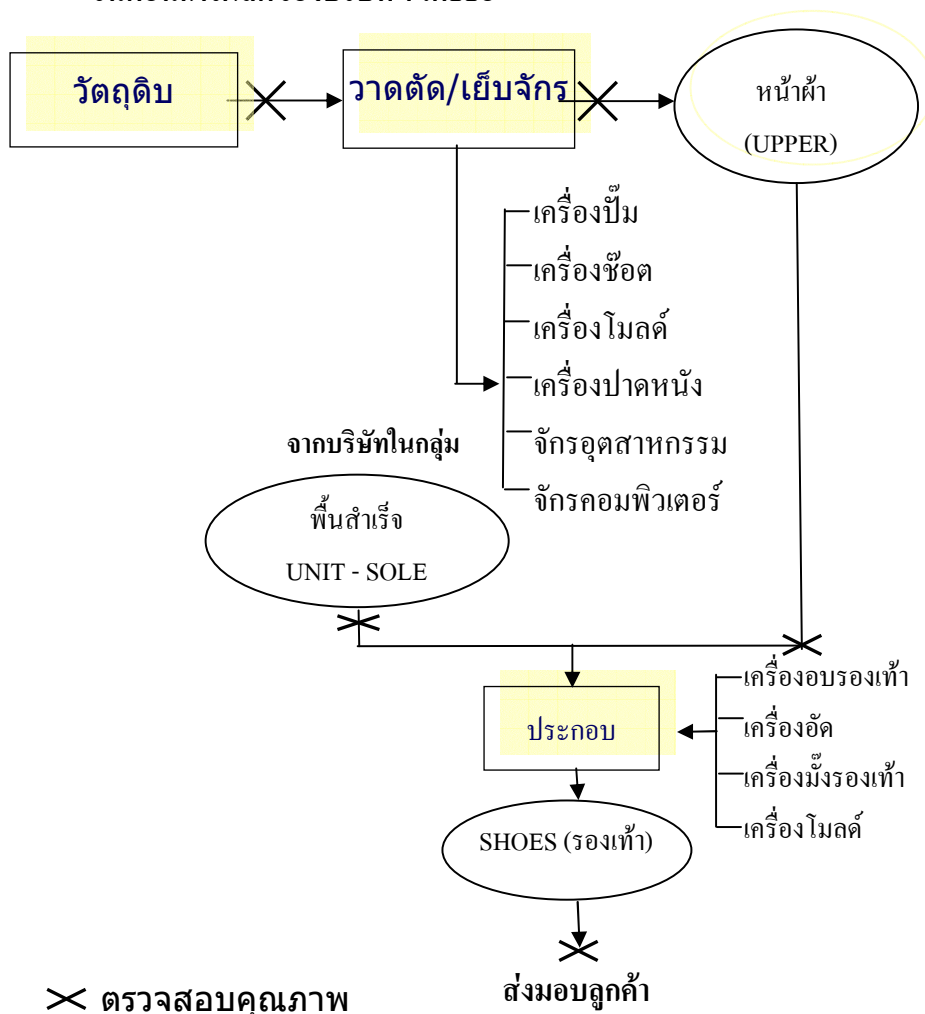
ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ และกลุ่มธุรกิจเป็นผู้ผลิตรองเท้าเพื่อการส่งออกภายใต้เครื่องหมายการค้า ดังนี้

ประเภทของผลิตภัณฑ์

- รองเท้า “CAMPER”
- รองเท้า “HUMMEL”
- รองเท้า “SCHOLL”
- รองเท้า “MARKS & SPENCER”
- รองเท้า “DOCKER”
- กระเป๋า “JANSPORT”
- กระเป๋า “KLIPLING”
- กระเป๋า “EASTPAK”

ขั้นตอนการผลิตของบริษัทฯ โดยย่อ



การตลาดและภาวะการแข่งขัน

 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์

บริษัท เป็นผู้ผลิตรองเท้ากีฬา, หนังสือ, ลำลอง, แฟชั่นแบบต่างๆ รวมทั้งกระเป๋า ซึ่งเป็นที่นิยมทั่วโลก โดยคุณภาพของรองเท้าและกระเป๋าเป็นที่ยอมรับตลอดจนรูปแบบที่ทันสมัย นอกจากนั้นบริษัท ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ซึ่งรวมถึงเครื่องจักร ระบบงาน ขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในราคาที่เหมาะสม และได้รับความไว้วางใจของลูกค้าโดยทั่วไป

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเพิ่มการขายรองเท้า ที่เป็นเครื่องหมายการค้าของตนเอง โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบต่างๆ นำเสนอกับลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้น รวมทั้งวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ของตนเองนำเสนอกับลูกค้า

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (QUICK RESPONSE) เป็นหลัก ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและการจัดการระบบข้อมูลในการสื่อสารให้ชัดเจน

 กลยุทธ'การแข่งชัน

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เป็นกลุ่มธุรกิจรองที่ควบจรรวมถึงผลิตภัณฑ์กระเป๋าดั้งเดิม กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตรองเท้าและกระเป๋า เทคโนโลยีการผลิต และการขาย จึงสามารถควบคุมทุกกระบวนการได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

บริษัท ยังคงเน้นการทำธุรกิจให้มีคุณภาพดีแต่มีต้นทุนต่ำ โดยจะพิจารณานโยบายต้นทุนทั้งด้าน PRODUCTION และ LOGISTICS โดยการจัดระบบให้เหมาะสม และคำนึงถึงระบบ SUPPLY CHAIN คือการจัดการระบบตั้งแต่ SUPPLIERS จนถึง CUSTOMERS อย่างเหมาะสม

 ลักษณะของลูกค้า

 ลูกค้าต่างประเทศ

ลูกค้าที่มีเครื่องหมายการค้าของตนเอง และเป็นรายใหญ่ๆ จะกำหนดรูปแบบรองเท้าและกระเป๋
โดยการออกแบบ บริษัทฯ จะทำการพัฒนารูปแบบดังกล่าวออกมาเป็นรองเท้าและกระเป๋าตัวอย่าง โดยอาจ
พิจารณาเสนอแนะปรับเปลี่ยนการใช้วัตถุดิบและเทคโนโลยีทางการผลิตให้เหมาะสม เมื่อมีการสรุปรูปแบบ
ดังกล่าว บริษัทฯ จะได้รับใบสั่งซื้อล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนการส่งมอบ รองเท้าที่ผลิตและขายส่วนใหญ่จะ
เป็นรองเท้ายกกีฬา, หนัง, ลำลอง, และรองเท้าแฟชั่นในรูปแบบที่หลากหลายตามแฟชั่นรวมทั้งกระเป๋า

บริษัทฯ ผลิตรองเท้ารองเท้ากีฬา, หนังสือ, ถ้วยรางวัล, และแฟชั่นตามคำสั่งของลูกค้า ซึ่งมีหลากหลาย BRAND และเป็นลูกค้ารายใหม่ของบริษัทฯ รวมถึงลูกค้ากระเป๋าสาน ขณะเดียวกันบริษัทฯ และกลุ่มผู้ผลิตยังสามารถปรับกระบวนการผลิต เพื่อผลิตสินค้าประเภทอื่น ๆ เพื่อการส่งออกด้วย

ลูกค้าภายในประเทศ

พัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับบริษัทในเครือสหพัฒน์เพื่อสร้าง BRAND ของตัวเอง

✳ การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

✳ การจำหน่ายในต่างประเทศ

บริษัทฯ และกลุ่มผู้ผลิตและส่งออกรองเท้ามีมูลค่าจำหน่ายรองเท้าต่างประเทศ คิดเป็น 98 % ของยอดขายทั้งหมด รองเท้าที่ส่งออกภายใต้เครื่องหมายการค้า MARKS & SPENCER, DOCKER, HUMMEL, CAMPER และ FITFLOP โดยส่งออกไปจำหน่ายที่ ประเทศสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น สหภาพยุโรป อาเซียนและประเทศอื่น ๆ

✳ การจำหน่ายในประเทศ

บริษัทฯ มียอดขายตามคำสั่งผลิตของลูกค้า ในประเทศประมาณ 2% ของยอดขายทั้งหมด และบริษัทฯ ได้เพิ่มยอดขายในประเทศ โดยการเปิด SHOES OUTLET ที่สำนักงานใหญ่

ศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัทฯ เป็นอุตสาหกรรมที่ผลิตรองเท้าที่หลากหลาย เช่น รองเท้ากีฬา รองเท้าหนัง รองเท้าแฟชั่น รองเท้ากอล์ฟและรองเท้าลำลองและเป็น OEM (ORIGINAL EQUIPMENT MANUFACTURING) ของ BRAND ดังชั้นนำของโลก เช่น MARKS & SPENCER, HUMMEL, CAMPER และ FITFLOP เป็นต้น ทำให้มีความหลากหลายในเรื่องของ ORDER ที่ได้รับ

บริษัทฯ มีประสบการณ์ ในการผลิตรองเท้าอันยาวนานกว่า 32 ปี และนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ราคาและคุณภาพของสินค้าได้มาตรฐานเป็นสิ่งที่ลูกค้าได้มอบความไว้วางใจให้กับบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา

ความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าของบริษัทฯ และการร่วมมือที่เป็นมิตรภาพต่อกันอันยาวนาน ส่งผลให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการให้ ORDER แก่บริษัทฯ มาก

บริษัทฯ มีกิจการที่สนับสนุนการผลิตรองเท้าแบบครบวงจร (SUPPORT INDUSTRY) และมีเทคโนโลยีในการวิจัยและพัฒนาการผลิต ประกอบกับมีทีมงานพัฒนารูปแบบรองเท้าต้นแบบโดยใช้ COMPUTER ที่ทันสมัยในการออกแบบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โดยไม่ขัดต่อสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน และให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเวลานาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ลูกค้าชั้นนำของโลกให้ความไว้วางใจกับบริษัทในการผลิตสินค้า

การจัดการผลิตภัณฑ์

☸️ ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

☞ กำลังการผลิต และปริมาณการผลิต (รองเท้า) ของบริษัทฯ

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
	จำนวนคู่	จำนวนคู่	จำนวนคู่
กำลังการผลิต	2,400,000	4,800,000	4,800,000
ปริมาณการผลิตจริง	1,892,863	4,248,928	3,713,205
อัตราการใช้กำลังการผลิต	78.87%	88.52%	77.36%
อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต	(2,356,065)	535,723	853,511
จำนวนกะที่ผลิตต่อวัน	1	1	1

กลุ่มบริษัทผู้ผลิตและส่งออกรองเท้ามีกำลังการผลิตจำนวน 2.4 ล้านคู่ต่อปี โดยมีปริมาณการผลิตจริง 1.9 ล้านคู่ต่อปี คิดเป็นอัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย 78.87% เมื่อเทียบกับปีก่อนมีอัตราการใช้กำลังการผลิต 88.52%

☞ กำลังการผลิต และปริมาณการผลิต (กระเป๋า) ของบริษัทฯ

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
	จำนวนใบ	จำนวนใบ	จำนวนใบ
กำลังการผลิต	1,560,000	1,200,000	560,000
ปริมาณการผลิตจริง	1,388,096	904,906	309,717
อัตราการใช้กำลังการผลิต	88.98%	75.41%	55.31%
อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต	483,190	595,189	309,717
จำนวนกะที่ผลิตต่อวัน	1	1	1

ปี 2555 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตกระเป๋าจำนวน 1.47 ล้านใบต่อปี โดยมีปริมาณการผลิตจริง 1.39 ล้านใบต่อปี คิดเป็นอัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ย 88.98% เมื่อเทียบกับปีก่อนมีอัตราการใช้กำลังการผลิต 75.41%

☞ นโยบายการผลิต

บริษัทฯ จะเน้นการทำงานในระบบ TMS เพื่อลดระยะเวลาในกระบวนการผลิตให้รวดเร็ว การส่งมอบที่ทันเวลา สร้างมาตรฐานและเพิ่มนวัตกรรมในระบบควบคุมคุณภาพด้วยตนเอง (SELF INSPECTION) และความชำนาญในการผลิตสินค้า (CRAFTSMANSHIP) อย่างต่อเนื่อง

๙) วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ผลิตรองเท้าและชิ้นส่วน ประกอบด้วยวัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนบนของรองเท้า (UPPER) และพื้นรองเท้า (SOLE) รวมทั้งกระเป๋ เช่น หนังแท้ หนังเทียม ยางสังเคราะห์และพลาสติก ผ้า และวัสดุประกอบ อาทิ กาว ด้ายและเคมีภัณฑ์ ในปี 2555 บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ ส่วนวัตถุดิบบางชนิดที่ผลิตได้ในประเทศ เช่น ยางสังเคราะห์ หนังเทียม และพื้นรองเท้า มีปริมาณไม่เพียงพอกับความต้องการ ความหลากหลายน้อยและคุณภาพต่ำ ยังต้องพึ่งพาวัตถุดิบนำเข้าจาก จีน ไต้หวัน เกาหลีใต้ และเวียดนาม เป็นสำคัญ

** สรุปการสั่งซื้อวัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ **

ประเภทวัตถุดิบ	ชื่อผู้จัดจำหน่าย (SUPPLIER)	ประเทศที่ผลิต	อัตราส่วนการสั่งซื้อ
พื้นรองเท้า	EXCELLENT RUBBER CO.,LTD	ไทย	18
	ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ	อิตาลี	2
หนังเทียม	SAN FANG CHEMICAL INDUSTRY	ไต้หวัน	1
หนังแท้	PRIME ASIA LEATHER CO., LTD	ไทย	35
	SADESA CORPORATION CO.,LTD	ไทย	
	CPL GROUP PLC.	ไทย	
	CLASSIC PRODUCT CO., LTD	ไทย	
	PRIME ASIA LEATHER CO.,LTD	เวียดนาม	
	WEI TAI CO.,LTD	เวียดนาม	
	ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ	จีน / อินเดีย	
ผ้า	CVS DISTRIBUTY CO., LTD	ไทย	5
	YEE CHAIN CO., LTD	ไต้หวัน	25
	LONG WAY CO., LTD	จีน	
	FAUILER CO.,LTD	ไต้หวัน	
	ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ	จีน, เกาหลี	
CARTON / BOX	SUN SHINE CO., LTD	ไทย	8
	RUNGCHAROEN CO.,LTD	ไทย	
	G-PACK CO.,LTD	จีน	
	ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ	จีน	
ด้าย	COAT THREAD (THAILAND) LTD.	จีน	2
	ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ	ไทย /ฮ่องกง	
วัตถุดิบตกแต่ง, อื่นๆ	ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ	ไทย	2
	ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นๆ	ไต้หวัน, จีน,เกาหลี	2

** ตั้งซื้อวัตถุดิบจากในประเทศ 42 % และ ต่างประเทศ 58 %

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์ทรัพยากรและสภาพแวดล้อมโดยรอบของโรงงาน จึงได้มุ่งเน้นการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งชุมชนและต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 : 1996 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2542 และได้พัฒนาระบบเป็น VERSION ใหม่ คือ ISO14001 : 2004 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2542 โดยปัจจุบันได้รับการรับรองระบบจาก CERTIFICATE BUREAU VERITAS CERTIFICATION (THAILAND) LTD

นโยบายสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีชื่อเสียงชั้นนำของโลก และบริษัทฯ ขอให้คำมั่นที่จะดำเนินกิจการด้วยความสำนึก และห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย รวมทั้งมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ซึ่งมีแนวนโยบายของบริษัทดังนี้

1. ให้การอบรมและปลูกจิตสำนึกในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย แก่พนักงานในการปฏิบัติงาน
2. ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อกำหนดทางด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และข้อกำหนดอื่นที่บริษัทฯ มีข้อผูกพัน
3. มีความตั้งใจที่จะลดความเสี่ยงในการใช้งานและปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานเกี่ยวกับวัตถุอันตราย
4. ลดและควบคุมกากของเสียที่เกิดจากการดำเนินการของบริษัทฯ
5. ควบคุมอันตรายจากความเสี่ยงอันอาจนำมาซึ่งอุบัติเหตุและโรคจากการทำงานเพื่อสุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน
6. ปรับปรุงสภาพพื้นที่ในการปฏิบัติงานตลอดจนวิธีการทำงานให้มีความปลอดภัย
7. พิจารณาทางเลือกในการเปลี่ยนมาใช้วัตถุที่มีอันตรายน้อยแทนวัตถุที่ใช้อยู่เดิม
8. อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน โดยการใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. สร้างเสริมความเข้าใจในการรักษาสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและเจตนารมณ์ของบริษัทฯ กับลูกค้า ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา รวมถึงจะเปิดเผยนโยบายต่อสาธารณะชน

ค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อควบคุมสิ่งแวดล้อมในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน อาทิ เช่น ค่าที่ปรึกษา ค่ารับรองและตรวจติดตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 ค่าตรวจวัดสภาพแวดล้อมเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย เช่น การตรวจวัดความเข้มข้นสารเคมี แสงสว่าง ความร้อน ฝุ่นละออง การตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งและน้ำดื่ม ค่ากำจัดวัสดุที่เหลือใช้จากการผลิต โดยมีทั้งขยะทั่วไป ขยะอันตรายและขยะติดเชื้อรวมค่าใช้จ่ายประมาณ 3 ล้านบาท

ผลกระทบจากกระบวนการผลิตและวัสดุเหลือใช้

ธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการดำเนินการจัดการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยควบคุมการใช้วัตถุดิบและสารเคมีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีการจัดการเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการผลิตให้เกิดคุณค่าสูงสุดโดยนำไป REUSE: นำกลับมาใช้ซ้ำ, RECYCLE : ขายเป็นนำไปแปรรูปเป็นวัตถุดิบอื่น เพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่า

การควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาล

บริษัทฯ มีการรายงานปริมาณการใช้และการครอบครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย, รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน, รายงานการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี, รายงานปริมาณขยะและการขออนุญาตนำขยะออกนอกโรงงานทั้งขยะทั่วไปและขยะอันตราย ทั้งนี้บริษัทที่รับกำจัดขยะต้องได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร

การดำเนินการของบริษัทเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการนำแผนการจัดการสิ่งแวดล้อมมาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านต่างๆ อันได้แก่

1. แผนการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าขององค์กร ตามโครงการอนุรักษ์พลังงาน
2. แผนการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานประจำปี เพื่อใช้เป็นกลไกการควบคุมมลภาวะที่มีต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร ซึ่งได้แก่ การตรวจวัดระดับความดังของเสียง ปริมาณความเข้มข้นของสารเคมีและฝุ่นในบรรยากาศ ความเข้มข้นของแสงสว่าง ความร้อนจากการทำงาน รวมทั้งการตรวจติดตามคุณภาพน้ำทิ้งเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย ซึ่งเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กรด้วย
3. แผนการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรและสังคม
4. แผนการคัดแยกขยะในกระบวนการผลิต ระหว่างขยะ RECYCLE แล NON-RECYCLE อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
5. แผนการเผยแพร่ข่าวสารด้านสิ่งแวดล้อมในวารสารขององค์กร เพื่อเป็นการให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกทางด้านสิ่งแวดล้อม

6. แผนการใช้วัตถุดิบและสารเคมีอย่างมีประสิทธิภาพ คือ ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
เหลือทิ้งน้อยที่สุด

ผลการปฏิบัติงานจริงเปรียบเทียบกับอัตราสูงสุดตามกฎหมาย

❖ ตรวจวัดปริมาณความเข้มข้นสารเคมี ฝุ่น เสียง แสงสว่าง ในพื้นที่การทำงานเป็นประจำทุกปี
ซึ่งผลการตรวจวัดไม่เกินค่ามาตรฐานที่กำหนด

❖ ตรวจวัดคุณภาพน้ำดื่ม ค่าน้ำทิ้ง ซึ่งผลการตรวจวัดไม่เกินค่ามาตรฐานที่กำหนด

ข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและแนวทางแก้ไข

ไม่มี

ปัจจัยความเสี่ยง

🚗 ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

⚡ ความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้าและกระเป๋าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ปัจจุบันลูกค้า รายใหญ่ของบริษัทฯ มีหลาย BRAND อาทิเช่น MARKS & SPENCER , CAMPER , SCHOLL และ DOCKER เป็นต้น ส่วนใหญ่เป็นรองเท้ากีฬา, รองเท้าหนัง, รองเท้าลำลองและรองเท้าแฟชั่น ซึ่ง BRAND รองเท้าเหล่านี้กำลังขยายตัวทางธุรกิจไปทั่วโลกและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า เนื่องจากราคาต่ำกว่าคู่แข่ง ประกอบกับในปัจจุบัน บริษัทฯ มีคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์กระเป๋าภายใต้ BRAND JANSPOUT , KIPLING และ EASTPAK ซึ่งเป็น BRAND ที่ได้รับความนิยมและขยายตัวทางธุรกิจไปทั่วโลกเช่นกัน

มาตรการในการป้องกัน

- ➔ พัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
- ➔ ปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตเพื่อลดต้นทุน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านระดับราคาและคุณภาพของสินค้า
- ➔ รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพอใจกับลูกค้าพร้อมให้บริการที่ดี
- ➔ การหา SOURCING ทางด้าน RAW MATERIAL รายใหม่เพื่อลดต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ แต่คุณภาพยังคงตรงตาม SPEC ของลูกค้าเพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุด

⚡ ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน

ปัจจุบัน ตลาดผู้ผลิตรองเท้ากีฬา, รองเท้าหนัง, รองเท้าลำลอง, รองเท้าแฟชั่น, และกระเป๋า ที่เป็นคู่แข่งของบริษัทฯ คู่แข่งขันต่างประเทศคือ จีน เวียดนามและอินโดนีเซีย ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ต่างๆที่ใช้ในการแข่งขัน มีการพัฒนางานด้านต่างๆของบริษัทฯ ให้ก้าวล้ำหน้าคู่แข่งและทิ้งห่างคู่แข่งเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ ดังนั้นการแข่งขันถือเป็นเครื่องเสริมสร้างศักยภาพของบริษัทฯ ถึงแม้บริษัทฯ จะเป็นผู้นำในการประกอบธุรกิจประเภทผู้ผลิตรองเท้ากีฬา, รองเท้าหนัง, รองเท้าลำลอง, รองเท้าแฟชั่น, และกระเป๋าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าและอยู่ในธุรกิจนี้มานานกว่า 32 ปี ก็ตาม

มาตรการในการป้องกัน

- ➔ บริษัทฯ มีศูนย์วิจัยและพัฒนารองเท้าต้นแบบ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมทั้งพัฒนาสินค้าเดิมให้ดีขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ➔ ผู้บริหารและพนักงานมีการพัฒนาเรียนรู้ ความสามารถในการจัดการและการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าพอใจในผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัทฯ

→ ขยายฐานลูกค้าใหม่ที่เป็นลูกค้าต่างประเทศเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มสัดส่วนในส่วนแบ่งตลาดของรองเท้า และกระเป๋า

→ พัฒนาเครื่องมือเครื่องจักรเพื่อเพิ่มผลผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต

ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้สกุลเงินตราต่างประเทศ แต่มีการซื้อสินค้าและส่งออกสินค้าในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งเป็นเงินเหรียญสหรัฐ ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน แต่อย่างไรก็ตามสำหรับในส่วนของวัตถุดิบ บริษัทฯ จะซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศเป็นหลัก โดยสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 58 ของวัตถุดิบทั้งหมด และในส่วนของการส่งออกคิดเป็นร้อยละ 98 ของรายได้รวมในปี 2555

มาตรการในการป้องกัน

→ มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FORWARD CONTRACT) ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์แต่ละขณะ

ความเสี่ยงจากการสนับสนุนทางการเงินให้แก่บริษัทในเครือ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนบริษัทในเครือที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ซึ่งเป็นส่วนเสริมธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อให้โครงสร้างทางการเงินของบริษัทดังกล่าวมีสภาพคล่อง โดยมีทั้งการให้กู้ยืมเงินเพื่อนำเงินดังกล่าวไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ รวมถึงอาจต้องเข้าไปมีส่วนร่วมในการสนับสนุนทางการเงินในรูปของการค้ำประกันเงินกู้ให้แก่บริษัทในเครือ ณ วันสิ้นปี บริษัทฯ มีภาระการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 16 แห่ง ซึ่งเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.5

มาตรการในการป้องกัน

→ บริษัทฯ ให้กู้ยืมเงินและ/หรือค้ำประกันเงินกู้ให้เฉพาะบริษัทในเครือ ที่บริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารจัดการ

→ บริษัทฯ ให้กู้ยืมเงินและ/หรือค้ำประกันตามอัตราส่วนการถือหุ้นสำหรับบริษัทในเครือ ที่บริษัทฯ ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร

บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทในเครือ จำนวน 73 ล้านบาท ค้ำประกันโดยตัวสัญญาใช้เงิน ชำระเป็นรายเดือน ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.85 และ 7.50 ต่อปี

ปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในกิจการของบริษัทในเครือหลายบริษัท มีการกระจายการลงทุนไปหลายประเภทธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ แต่บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทที่ลงทุน โดยอำนาจในการบริหารและการตัดสินใจต่างๆ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของแต่ละบริษัท

บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปแบบของเงินปันผล ถ้าหากบริษัทที่ลงทุนแห่งใดขาดทุน บริษัทฯ จะมีการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบัญชีกำไรขาดทุนของบริษัท ดังนั้นโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว จึงไม่มีผลกระทบในอันที่จะทำให้การรับรู้ส่วนแบ่งรายได้ของบริษัทฯ ต่างจากที่รับรู้ในงบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยความเสี่ยงด้านกฎหมาย

บริษัทฯ ถูกฟ้องโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจากการค้ำประกันสินเชื่อ ให้แก่บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งผิคนัดชำระหนี้จำนวน 399 ล้านบาท ศาลมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2546 ให้บริษัทฯ ร่วมรับผิดชอบกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งชำระหนี้ดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 14.5 ต่อปีของเงินต้น 288 ล้านบาท นับจากวันที่ฟ้อง จนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิพากษาของศาลฎีกา ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกเป็นประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกัน ณ 31 ธันวาคม 2552 และเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้กับ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ซึ่งบริษัทฯ จะต้องชำระหนี้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 360 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินต้น 288 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวน 72 ล้านบาท และหากบริษัทฯ มีกระแสเงินสดมากกว่าประมาณการทางการเงินที่ได้ทำการประมาณการไว้ (ไม่รวมกระแสเงินสดที่เกิดจากการขายที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ หุ่น เงินลงทุน และเงินปันผล) บริษัทฯ ยินยอมชำระหนี้เพิ่มเติม ทั้งนี้เมื่อรวมจำนวนเงินชำระหนี้ทั้งหมด (ยกเว้นดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นใหม่) ไม่เกินกว่าจำนวน 540 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้ผิคนัดชำระหนี้ดังกล่าว ซึ่งเป็นยอดประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกันจำนวน 380.34 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทได้ชำระหนี้แล้วเป็นจำนวน 160 ล้านบาท

บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการเลิกจ้างไม่เป็นธรรม ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัทฯ จ่ายค่าชดเชยจำนวน 10.42 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจากการค้ำประกันสินเชื่อ ให้แก่บริษัทย่อยจำนวน 3 แห่ง ซึ่งผิคนัดชำระหนี้เป็นเงินจำนวน 173.34 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างเจรจาไกล่เกลี่ย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

๑ คดีที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์มากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น มีอยู่ 1 คดี ดังนี้

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ผู้สวมสิทธิแทนที่ โจทก์ ฟ้องบริษัทฯ ในฐานะผู้ค้ำประกันเป็นจำเลยที่ 3 เพื่อให้ร่วมรับผิดชอบกับ บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด จำเลยที่ 1 โดยศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นให้บริษัทฯ ร่วมรับผิดชอบกับ บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด ชำระหนี้ไม่เกิน 399.38 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 14.5 ต่อปีของต้นเงิน 288.41 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น โดยในทางคดีบริษัทฯ ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา และนอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้ ต่อ บสท. โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทฯ ผ่อนชำระหนี้เป็นระยะเวลา 3 ปี จำนวน 360 ล้านบาท แบ่งชำระเป็นรายไตรมาส ไตรมาสละ 10 ล้านบาท ส่วนที่เหลือชำระงวดสุดท้ายทั้งจำนวน หากชำระหนี้เสร็จสิ้น จะไม่เรียกร้องกับบริษัทฯ อีก ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้ผิหนดชำระหนี้งวดสุดท้ายทั้งจำนวน เป็นเงินต้น 200 ล้านบาท

๒ ความเห็นของผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ ขอแจ้งให้ทราบว่า ขณะนี้บริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างปฏิบัติชำระหนี้ตามสัญญา ปรับโครงสร้างหนี้แต่ยังไม่ชัดเจนระหว่างบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (ผู้โอนสิทธิ์เรียกร้อง เนื่องจากบริษัทฯ ปิดตัวลง) และบริษัทบริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (ผู้รับโอนสิทธิ์เรียกร้อง) บริษัทฯ จึงได้ทำจดหมายถึงทั้ง 2 บริษัทเพื่อให้ทราบแนวทางการชำระหนี้ของบริษัทฯ ในระหว่างระยะเวลาที่โอนสิทธิ์เรียกร้อง เพื่อให้เกิดความชัดเจนและ ถูกต้องตรงกันและชำระหนี้ได้ถูกต้อง ปัจจุบันยังไม่ได้รับการตอบกลับ

การกำกับดูแลกิจการ

หมวดที่ 1 เรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น

1. นโยบายของคณะกรรมการเกี่ยวกับการดูแลผู้ถือหุ้น

- ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้นรวมตลอดจนถึงสิทธิของ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกันแต่ละราย และปฏิบัติต่อบุคคลเหล่านั้นด้วยความเท่าเทียมกัน
- ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง สิ่งแวดล้อม และสังคมโดยรวม

2. การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้แจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นให้ได้ทราบล่วงหน้ามากกว่า 5 สัปดาห์ ก่อนวันประชุม คือ ในวันที่ 5 มีนาคม 2555 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุม และในวันที่ 10 มีนาคม 2555 ได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าว โดยบริษัทฯ มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็น นายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วัน รวมทั้งได้ลงประกาศโฆษณา หนังสือพิมพ์เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วันคือในวันที่ 28-30 มีนาคม 2555 ซึ่งในแต่ละวาระมีข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้ง ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ประกอบ พร้อมเอกสารประกอบ การประชุม เช่น รายงานประจำปี หนังสือมอบ จันทะแบบ ก. และ แบบ ข. ประวัติของบุคคลที่เสนอชื่อ ให้เลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ แผนที่ของสถานที่จัดประชุม คำอธิบายเอกสาร และหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ การประชุม ผู้ถือหุ้น และขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม

3. การส่งเสริมสิทธิผู้ถือหุ้น

สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท www.pan-pttr.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และ ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุทธรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 34 ในวันศุกร์ที่ 26 เมษายน 2555 ซึ่งบริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยวัน เวลา และสถานที่ประชุม ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมงแต่ยังคงให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณาและให้นับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอในการลงทะเบียนเข้าประชุมและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส

กรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน

4. การป้องกันกรณีฉ้อโกงสิทธิ

บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุม ไม่เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

หมวดที่ 2 เรื่อง การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. วิธีปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วมในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน ในกิจการต่างๆ ของบริษัทตามระเบียบวาระการประชุม หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทนเพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ที่อยู่ และการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ข้อมูลดังกล่าว ในกรณีที่ประสงค์จะเลือกกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบฉันทะหรือสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 คน ได้ในรายงานประจำปีที่ได้ส่งไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ แนบไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งมีทั้งเป็น แบบ ก. และแบบ ข. โดยแบบ ข. นั้นเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดทำ และปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (แบบ ค. ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้กิสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีอาคารแสดมปีเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ซึ่งในปี 2555 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 34 ในวันศุกร์ที่ 26 เมษายน 2555

หากเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ หนังสือบอกกล่าวนัดประชุม รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมและรายงานการประชุม บริษัทฯ มีการแปลเป็นภาษาอังกฤษและจัดส่งไปพร้อมกับชุดภาษาไทยหรือสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและอังกฤษ

2. การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยโดยให้สามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการนั้น บริษัทฯ จะนำเรื่องดังกล่าวมาใช้ในโอกาสต่อไป

3. มาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive Self-Dealing)

บริษัทฯ กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน หน้า 39

หมวดที่ 3 เรื่อง บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย มุ่งมั่นในการพัฒนากิจการของบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้า มั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตน จึงมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และได้กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่คณะกรรมการให้ความสำคัญ



ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมายข้อบังคับและจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและผลตอบแทนที่เหมาะสมการรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปตามนโยบายการเงินปันผลของบริษัทฯ มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกันมีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับและห้ามกรรมการผู้บริหารและผู้บริหารปฏิบัติงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนรวมทั้งเพื่อการซื้อ

ขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนเผยแพร่งบการเงินแก่สาธารณชนซึ่งได้ระบุแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณพนักงาน



ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่เน้นการให้บริการที่ประทับใจโดยการสร้างความพึงพอใจในสินค้าโดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าและให้บริการที่เชื่อถือได้ด้วยราคายุติธรรมเพื่อลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคารวมทั้งดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความซื่อสัตย์ยุติธรรมและมีน้ำใจตลอดจนรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า



คู่ค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าตามกรอบกติกาการแข่งขัน ที่สุจริตและเป็นธรรม รักษาความมั่นคงให้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยคู่ค้าจะได้รับการชำระเงิน/รับสินค้าตามข้อตกลงตรงตามกำหนดเวลาและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันทุกราย รวมทั้งการเสริมสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์ใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า



พนักงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพ ต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน โดยสร้างสภาพและสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพและทรัพย์สินของพนักงาน



เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระดอกเบี้ยและคืนเงินต้นตรงตามกำหนดเวลากับเจ้าหนี้มาโดยตลอด



ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่มีต่อชุมชนและสังคม ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม โดยส่วนรวม ซึ่งในทุกๆ ปี บริษัทฯ ได้ร่วมกับโรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา จัดการรับบริจาคโลหิต



สิ่งแวดล้อม

นโยบายสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อให้บุคลากรทุกระดับยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จะนำมาตรการในการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และการพิจารณาบรรณต่อคณะกรรมการ อีกทั้งกลไกคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสมาใช้ในโอกาสต่อไป

หมวดที่ 4 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. ประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของการเป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทางการเงินอย่างถูกต้อง ทันเวลาตามมาตรฐานการบัญชีและหลักบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินด้วยความโปร่งใสและทั่วถึง โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ตลอดจนสาธารณชน โดยทั่วไปมีความมั่นใจว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่บริษัทถือปฏิบัติอยู่นั้น มีความทันสมัยและทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถรับทราบข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจ ผ่านช่องทางที่บริษัทได้เปิดเผยไว้ เช่น ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 ตลอดจนการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท www.pan-ptr.com

2. การทำหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อ ประวัติ บทบาทหน้าที่ และวาระการดำรงตำแหน่ง ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ หน้า 35

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การกำหนดคำตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน แต่อย่างไรก็ตาม การกำหนดคำตอบแทนได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินคำตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 34 ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 ได้อนุมัติวงเงินคำตอบแทนกรรมการบริษัทรวมไม่เกิน 4 ล้านบาทต่อปี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำไปจัดสรรเอง

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน เงินช่วยเหลือค่าครองชีพพิเศษค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนอื่นๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการและผู้บริหาร	ปี 2555		ปี 2554	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กรรมการ	9	1.48	9	1.72
กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารสายแรก	7	7.82	8	3.99

ผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 7 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- * นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
- * นายบุญชัย โชควัฒนา
- * นายพยนต์ พันธุ์ศรี
- * นายสมมาต ขุนเศรษฐ
- * นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์
- * นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล
- * นางจินดาวันย์ แสนเสนาะ

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ไม่มี

3. คุณภาพของรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานทางการเงินโดยมีผู้สอบบัญชีรับรองอย่างถูกต้อง ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อคำอธิบาย และการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หน้า 42

4. งานผู้ลงทุนสัมพันธ์

ในการนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป สามารถซักถามข้อสงสัยต่างๆ ผ่านช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ซึ่งได้มอบหมายให้นายสมมาต ขุนเศรษฐ เป็นผู้พร้อมที่จะให้ข้อมูลและข่าวสารตามที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องที่สนใจ โดยสามารถติดต่อสอบถามได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 038-480713-4 ต่อ 113, 139 โทรสาร 038-763323 E-Mail : sommat.k@pan-ptr.com เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายอย่างเท่าเทียมกัน และหลากหลายช่องทางมากขึ้น ทุกครั้งที่บริษัท

มีนโยบายเข้าทำรายการที่อาจเข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุม และแสดงความคิดเห็น กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้นๆ เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง เมื่อมีข้อสรุปบริษัทได้แจ้งและเปิดเผยมติที่ประชุมโดยระบุ มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็น และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการทำรายการดังกล่าว อย่างถูกต้องครบถ้วนทันเวลาตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ยังได้จัดทำรายการสรุปไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

หมวดที่ 5 เรื่อง ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ



โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท



การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ประธานกรรมการบริษัท	1 ท่าน
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5 ท่าน
กรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระ	3 ท่าน

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) แต่คณะกรรมการก็ดำเนินการพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถจากหลากหลายวิชาชีพมีวิสัยทัศน์ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ และมีประวัติการทำงานที่ไม่ต่างพร้อย แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการทุกชุดไว้อย่างชัดเจน และมีกรรมการผู้จัดการ, กรรมการ และผู้อำนวยการบริหารทั่วไป, กรรมการและผู้อำนวยการบริหารด้านปฏิบัติการ ในฐานะหัวหน้าคณะฝ่ายจัดการ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้มีหน้าที่ดูแลการดำเนินธุรกิจบริหารกิจการงานของบริษัท และการปฏิบัติงานของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด



วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก



คุณสมบัติกรรมการอิสระ

นิยาม " กรรมการอิสระ" หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และก.ล.ด. กำหนด

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วม ในการบริหารงานในบริษัท ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงานหรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งยกเว้นคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย นั้น จะไม่มีผลกระทบต่อการศึกษาปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
4. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ได้อย่างอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายสมมาตร ขุนเศรษฐ กรรมการและผู้อำนวยการบริหารทั่วไป ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นผู้รับผิดชอบทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้น แก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ

4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของกสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท

บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

❖ ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน (ตาม พรบ. มหาชน) คุณสมบัติของกรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

1. บรรลุนิติภาวะ
2. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
3. ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุด ให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริตไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐฐานทุจริตต่อหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัทไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น มีการบริหารงานโดยการกำหนดภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยนำหลักบรรษัทภิบาลมาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้รายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท

❖ ภาวะผู้นำ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการติดตามภาระหนี้สิน และผู้บริหาร ซึ่งเป็นฝ่ายจัดการเป็นผู้ดูแล และปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนด พร้อมกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด ซึ่งมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน เพื่อดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

❖ การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการ ซึ่งมีความเป็นอิสระมิได้เป็นผู้บริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการบริหารงาน มีความอิสระจากกัน และถ่วงดุลซึ่งกันและกัน สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ ดูแล การดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานหรือธุรกิจประจำของฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ยังกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะและของฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนสามารถตรวจสอบได้ เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

❖ ระบบการควบคุมตรวจสอบภายในและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติงาน และการกำกับดูแล โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าว รวมถึงระบบงานคอมพิวเตอร์ตลอดจนให้คำแนะนำเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการ ตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่

📊 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุมและถือเป็นหน้าที่ เพื่อรับทราบ และร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยจัดขึ้นทุกเดือน เลขานุการคณะกรรมการจะส่งจดหมายเชิญประชุม พร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุม รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่อง เพื่อพิจารณาล่วงหน้าตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการบริษัทสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมในวาระการประชุมและสามารถอภิปรายให้ความเห็นได้โดยเปิดเผย เลขานุการคณะกรรมการจะจัดทำรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างกรรมการใหม่ในการประชุมสามัญ ครั้งที่ 34 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 มีการประชุมคณะกรรมการตามวาระปกติจำนวน 11 ครั้ง และประชุมตามวาระพิเศษจำนวน 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การประชุม/การเข้าร่วมประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	3 ปี	2/11	2/4	4/15
2. นายบุญชัย โชควัฒนา	3 ปี	9/11	1/4	10/15
3. นายพยนต์ พันธุ์ศรี	3 ปี	10/11	4/4	14/15
4. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	3 ปี	10/11	4/4	14/15
5. นายสมมาต ขุนเศรษฐ	3 ปี	11/11	4/4	15/15
6. นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	3 ปี	11/11	4/4	15/15
7. นายสุจรีต ปัจฉิมนันท์	3 ปี	11/11	4/4	15/15
8. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	3 ปี	8/11	4/4	12/15
9. นายวิจิต ดันตือนุนานนท์	3 ปี	11/11	2/4	13/15

ทั้งนี้ ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ดังนี้

-  จงรักภักดีต่อบริษัทประหนึ่งเป็นครอบครัวของข้าพเจ้าเอง
-  ดำรงชีวิตอย่างมีศีลธรรม เรียบง่าย และประหยัด
-  รับผิดชอบต่อตนเอง ครอบครัว บริษัท และสังคม
-  ขอมรับนับถือผู้มีคุณธรรม ความรู้ ความสามารถ และไม่ดูหมิ่นผู้อื่น
-  เสียสละประโยชน์ส่วนตนเพื่อประโยชน์ของหมู่คณะ
-  ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และวินัยของบริษัท โดยเคร่งครัด
-  รับผิดชอบต่อผลงานที่สุจริตเท่านั้น
-  สร้างเสริมความรัก ความเข้าใจ และความสามัคคีอันดีในบริษัท
-  รักษาผลประโยชน์และความลับของบริษัท โดยเคร่งครัด
-  ซื่อสัตย์ ขยัน อดทน พัฒนาตนเองและบริษัทให้เจริญรุ่งเรืองสืบไป

โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เกิดจากการผลิตและส่งออกรองเท้า ส่วนรายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ ค่าเช่ารับ ค่าบริการรับ ค่าการจัดการทางธุรกิจ ค่าที่ปรึกษาทางธุรกิจ กำไรจากการปริวรรตเงินตรา การรับจ้างผลิต และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจากการลงทุน

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ยอดขายแยกตามตลาด	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
มูลค่าจำหน่าย – ในประเทศ	32.29	1.97	80.46	3.79	109.39	7.49
– ต่างประเทศ	1,606.67	98.03	2,041.00	96.21	1,346.59	92.51
รายได้หลักของบริษัทฯ	1,638.96	100	2,121.46	100.0	1,455.98	100.0
อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย	(482.50)	(22.74)	665.48	45.71	(1,115.2)	(43.37)

ยอดขายแยกตามผลิตภัณฑ์	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
มูลค่าจำหน่าย – NIKE			-	-	47.05	3.23
– MARKS & SPENCER	78.50	4.79	108.12	5.10	105.76	7.26
– TIMBERLAND	-	-	-	-	19.51	1.34
– K - SWISS	590.09	36.00	865.34	40.79	172.79	11.87
– PAYLESS	-	-	3.09	0.15	218.56	15.01
– GEOX	-	-	-	-	78.99	5.43
– PAN	-	-	68.10	3.21	39.84	2.74
– SLAM	13.83	0.84	8.93	0.42	6.03	0.41
– LESCON	-	-	5.02	0.24	72.97	5.01
– OUTSOLE	0.08	0.00	-	-	16.23	1.11
– PATAGONIA	-	-	34.83	1.64	7.25	0.50
– CHAMPION	-	-	-	-	5.81	0.40

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ยอดขายแยกตามผลิตภัณฑ์	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
– SAUCONY	6.61	0.40	216.54	10.21	241.33	16.58
– PALADIUM	21.40	1.31	3.78	0.18	-	-
– TOMMY	-	-	-	-	5.84	0.40
– FITFLOP	76.19	4.65	126.86	5.98	58.54	4.02
– HUMMEL	176.58	10.77	270.15	12.73	118.68	8.15
– ALDI	-	-	76.75	3.62	80.80	5.55
– DIADORA	-	-	-	-	23.64	1.62
– KAPPA	-	-	-	-	9.20	0.63
– ELLESSE	0.12	0.01	-	-	19.67	1.35
– YONEX	10.34	0.63	33.80	1.59	-	-
– DOCKER	25.16	1.54	3.73	0.18	-	-
– POLO	68.96	4.21	3.59	0.17	-	-
– CAMPER	150.18	9.16	42.20	1.99	-	-
– SCHOLL	2.77	0.17	-	-	-	-
– กระเป๋า JANSPOUT	122.18	7.45	244.07	11.50	87.60	6.02
– กระเป๋า KIPLING	122.68	7.49	-	-	-	-
– กระเป๋า EASTPACK	135.89	8.29	-	-	-	-
– กระเป๋า THE NORTH FACE	7.60	0.46	-	-	-	-
– กระเป๋า VANS	5.56	0.34	-	-	-	-
– BA	3.12	0.19	-	-	-	-
– DOMESTICS	21.12	1.30	-	-	-	-
รวมมูลค่าการจำหน่าย	1,638.96	100	2,121.46	100.0	1,455.98	100.0

รายได้กลุ่มบริษัท

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	ชื่อย่อ บริษัท	%การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
			รายได้ *	%	รายได้ *	%	รายได้ *	%
ผลิตและส่งออกรองเท้าและเสื้อผ้า	PAF	-	1,860.13	68.10	2,569.63	61.7	1,835.75	51.5
	FTC	100.00	7.92	0.29	5.05	0.1	56.41	1.6
	ICF	100.00	60.56	2.22	29.04	0.7	56.25	1.6
	KPF	100.00	73.02	2.67	115.58	2.8	230.25	6.5
	INN	96.07	67.46	2.47	2.43	0.1	7.38	0.2
	LAO	100.00	-	-	25.30	0.6	-	-
รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจ ผลิตและส่งออกรองเท้า			2,069.09	75.75	2,747.01	65.9	2,186.04	61.3

รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจ ผลิตพื้นรองเท้า	408.10	14.94	809.51	19.4	739.32	20.7
--	--------	-------	--------	------	--------	------

รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจ ผลิตหน้าผารองเท้า	155.06	5.68	100.45	2.4	113.79	3.2
--	--------	------	--------	-----	--------	-----

รวมรายได้จากกลุ่มสนับสนุน การผลิต/ธุรกิจการตลาด	99.15	3.63	508.97	12.2	527.15	14.8
รวมรายได้ของกลุ่มบริษัท	2,731.40	100.0	4,165.94	100.0	3,566.30	100.0
อัตราเพิ่ม (ลด) ของรายได้กลุ่มบริษัท	1,434.54	34.43	599.64	16.8	(1,936.97)	(35.20)

* รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจากการลงทุนด้วย

ยอดขาย	-	ในประเทศ	677.14	29.17	1,387.85	38.55	1,491.12	49.97
	-	ต่างประเทศ	1,644.48	70.83	2,211.87	61.45	1,492.86	50.03
รวมรายได้จากการจำหน่าย			2,321.62	100.0	3,599.72	100.0	2,983.98	100.0
อัตราเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด			1,278.10	35.51	615.74	20.63	(2,255.07)	(43.04)

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุด 10 รายแรก

ณ วันที่ 4 มกราคม 2556 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อยละ)*
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	102,112,778	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	97,843,300	18.12
3.	นายวิโรจน์ อึ้งไพฑูรย์	32,133,501	5.95
4.	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	30,516,108	5.65
5.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด	26,135,950	4.84
6.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลแลบบอราทอรี จำกัด	26,028,104	4.82
7.	นายบุญชัย โชควัฒนา	22,959,400	4.25
8.	บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	17,744,519	3.29
9.	นางชัชดา ตันติเวชกุล	17,343,000	3.21
10.	นายเกษม ศิริรังสรรค์กุล	11,479,400	2.13

* คำนวณจากหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 540 ล้านหุ้น

ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด(มหาชน) ได้ซื้อหุ้นจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 102,112,778 หุ้น หรือร้อยละ 18.91 และ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้นจากบริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด(มหาชน) จำนวน 92,656,300 หุ้น ทำให้จำนวนหุ้นรวมที่บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด(มหาชน) ถือ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน) จำนวน 97,843,300 หุ้น หรือร้อยละ 18.12

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ลำดับที่	บริษัท	ประกอบธุรกิจประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	18.12

ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 ราย ดังกล่าวมีลูกค้านะกลุ่มกับบริษัทฯ กรรมการและผู้บริหารแยกกัน อย่างอิสระและชัดเจน ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางนโยบายการจัดการหรือมีผลต่อการควบคุม หรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน หรือนโยบายทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการและการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด ดังนี้

-  คณะกรรมการบริษัท
-  คณะกรรมการบริหาร
-  คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

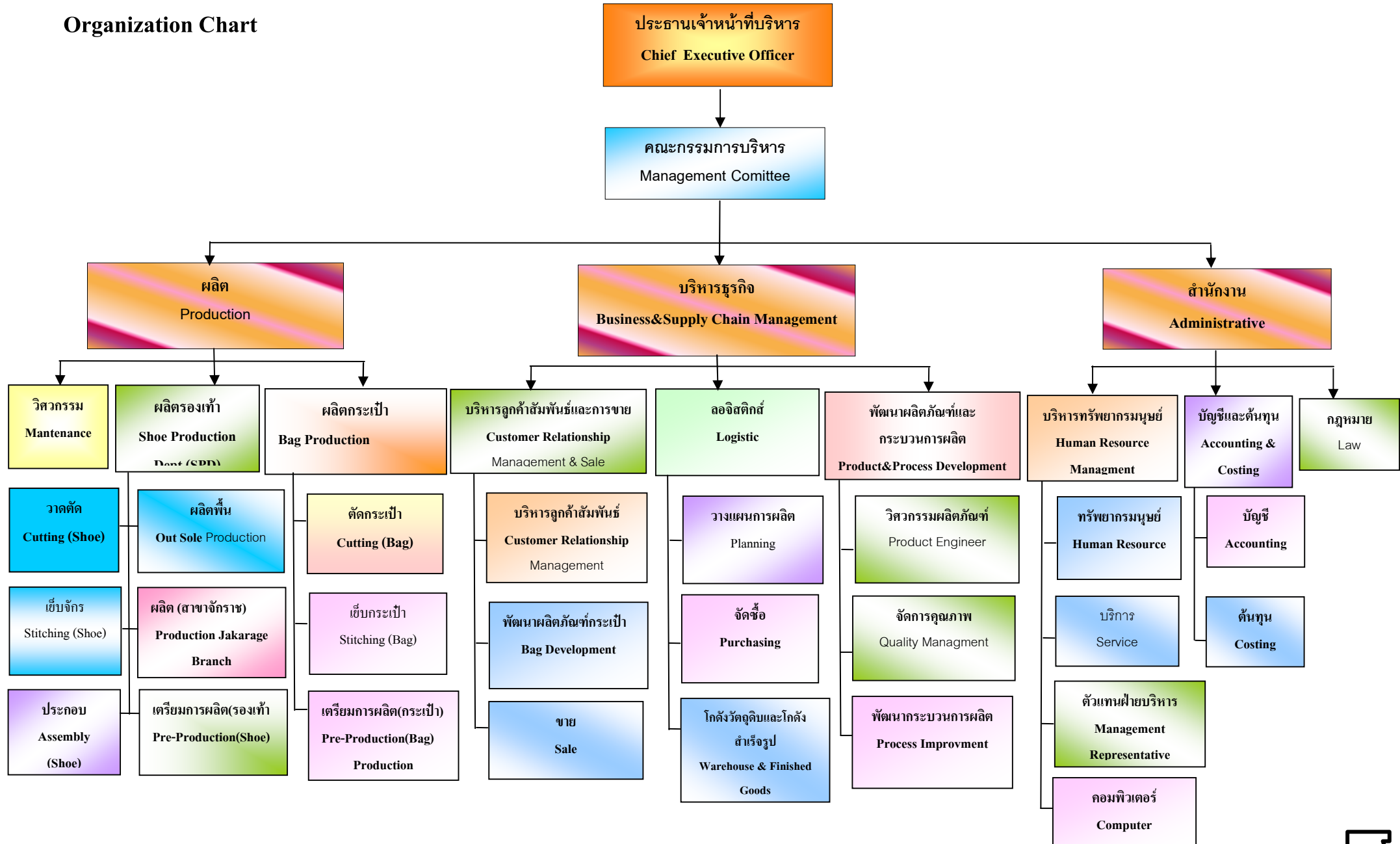
คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ
2. พิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนที่ปรึกษาคณะกรรมการหรืออนุกรรมการ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นเฉพาะเรื่อง
3. กำกับดูแลกิจการ ทบทวน และให้ความเห็นชอบ กับนโยบาย กลยุทธ์ที่สำคัญ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เสนอ
4. กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะให้ได้อย่างเพียงพอ
5. กำกับดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหาร กรรมการและผู้ถือหุ้น รวมทั้งการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ในทางมิชอบ
6. อนุมัติธุรกรรมต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ในส่วนที่เกินอำนาจของฝ่ายบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
7. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากฝ่ายบริหาร
8. เสนอผู้ถือหุ้น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

โครงสร้างองค์กร

Organization Chart

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC CO.,LTD.





คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่ามีการดำเนินงานที่โปร่งใสมีผู้กลั่นกรอง สอบทานและให้คำแนะนำอย่างรอบคอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดเป็นอิสระกัน เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท



คณะกรรมการบริหาร

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2555 ได้มีมติดังต่อไปนี้

1. รับทราบการลาออกของนายบุญชัย โชควัฒนา ว่าเนื่องจากมีภารกิจมาก เกรงจะไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการได้ด้วยดี จึงขอลาออกจากตำแหน่ง ประธานกรรมการ และยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2555 เป็นต้นไป

2. เลือกตั้งนายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการแทนนายบุญชัย โชควัฒนา ที่ลาออกจากประธานกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2555 เป็นต้นไป

1. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายพนธ์	พันธ์ศรี	รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส
3. นายบุญชัย	โชควัฒนา	กรรมการบริหาร
4. นายวิระวุฒิ	เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการบริหาร
5. นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการบริหาร
6. นายสมมาตร	ขุนเศรษฐ	กรรมการบริหารและเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากำหนดนโยบายสำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดวัตถุประสงค์ ภารกิจ แนวทาง ตลอดจนการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. จัดทำแผนธุรกิจ ตลอดจนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ

3. ดำเนินกิจการและบริหารจัดการตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

4. จัดโครงสร้างและบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

5. เสนอรายงานการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

๒ คณะกรรมการตรวจสอบ

ด้วยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 33 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2554 และที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2554 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | | |
|------------------------|----------------|----------------------|
| 1. นายสุจิต | ปัจฉิมนันท์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวิชิต | ตันตือนุนานนท์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ | มีเพียร | กรรมการตรวจสอบ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

ตรวจสอบแต่ละท่าน

6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)

6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2555 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทฯ ประกอบการพิจารณา

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), และ Finance For Non - Finance Director (FND) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรอื่นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน โดยพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องรักษาข้อมูลและเอกสารที่ไม่พึงเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก

การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันของพนักงาน จะต้องอยู่ในกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบเท่าที่พนักงานพึงได้รับมอบหมายเท่านั้น

จัดให้มีมาตรการและระบบควบคุมดูแลข้อมูลบริษัทภายในหน่วยงาน โดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ

ข้อมูลภายในที่สำคัญ บริษัทฯ จะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น และบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นเฉพาะเรื่องในเวลาที่เหมาะสมเท่านั้น

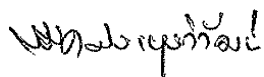
กำหนดให้ผู้บริหารต้องมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

รายงานของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงินที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่รักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายวิเชต ประยูรวิวัฒน์)
กรรมการผู้จัดการ



(นายสมมาต ขุนเศรษฐ)
กรรมการและผู้อำนวยการบริหารทั่วไป

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

“รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการอิสระจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ท่าน ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ และให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลทางการเงินมีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เน้นหลักการสำคัญของการกำกับกิจการที่ดี โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ จัดระบบควบคุมภายในให้เหมาะสมอันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในรอบปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกัน 3 ครั้งซึ่งได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2555 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีเพื่อให้เชื่อมั่นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตรวจสอบประจำปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในรอบบัญชีที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถในวิชาชีพ ค่าตอบแทนที่เสนอมีอัตราที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินยังไม่ครบถ้วนถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไม่ทั้งหมด ถึงแม้จะมีระบบการควบคุมภายใน อีกทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังที่รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่แสดงอย่างมีเงื่อนไข เนื่องจากการค้าประกันที่ผิวนัดชำระหนี้ จำนวน 380.34 ล้านบาท ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ส่งหนังสือยืนยันยอดดังกล่าวแล้ว แต่ไม่ได้รับการตอบกลับจากบริษัท บริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) และผู้สอบบัญชีไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้ได้หลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับประมาณการหนี้สินระยะยาวดังกล่าวและบริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินจากบริษัท พีเอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมมาจัดทำงบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย เพื่อนำมาใช้บันทึกเงินลงทุนในบริษัท พีเอ แคปปิตอล จำกัด ตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งผู้บริหารถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ ซึ่งได้นำเข้าคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาไปแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสุจิตต์ ปังนิมันท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

29 มีนาคม 2556

กรุงเทพฯ



บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
D I A INTERNATIONAL AUDIT CO., LTD.

A Member Of
Moore Stephens
International Limited

MS

ที่ ADC. 014/2556

วันที่ 30 มีนาคม 2556

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี
เรียน คณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ตามที่สำนักงานฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และได้เสนอรายงานการตรวจสอบลงวันที่ 30 มีนาคม 2556 ไปแล้วนั้น สำนักงานฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินนี้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น สำนักงานฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านการบัญชีของบริษัทฯ ตามที่เห็นจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม ซึ่งสำนักงานฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ฝ่ายบริหารของบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีความรับผิดชอบในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ในการนี้ต้องใช้การประมาณการและดุลยพินิจ โดยพิจารณาถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการใช้ระบบการควบคุมนี้ ระบบการควบคุมภายในดังกล่าวให้ความมั่นใจแก่ฝ่ายบริหารตามสมควร

อย่างไรก็ตาม สำนักงานฯ ขอเรียนว่าในการตรวจสอบบัญชี สำนักงานฯ มิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ใช้วิธีการทดสอบเท่านั้น นอกจากนั้นการศึกษาและการประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีมีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อประโยชน์ในการสอบบัญชีดังกล่าวไว้ข้างต้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นถึงข้อบกพร่องทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้

สำนักงานฯ ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้นำส่งงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ซึ่งผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการในงบการเงินรวม มีผลขาดทุนสุทธิ 996.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 748.84 ล้านบาท ส่วนงบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสุทธิ 1,042.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 682.38 ล้านบาท เนื่องจาก

กลุ่มกิจการมีรายได้จากการขายลดลงจากปีก่อน 1,539.30 ล้านบาทหรือร้อยละ 42.76 ซึ่งเป็นยอดขายต่างประเทศลดลง 578.51 ล้านบาทหรือร้อยละ 26.15 จากกลุ่มธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้า กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และกลุ่มสนับสนุนการผลิตและธุรกิจการตลาด ลดลง ร้อยละ 22.29 , 86.64 และ 69.19 ตามลำดับ ส่วนยอดขายในประเทศ ลดลง 960.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.23 ส่วนใหญ่มาจากกลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้าและกลุ่มสนับสนุนการผลิตและธุรกิจการตลาด เฉพาะกิจการรายได้จากการขายลดลง 483.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.50 ส่วนใหญ่เป็นยอดขายต่างประเทศลดลง ต้นทุนขายและรับจ้างผลิตลดลงจากปีก่อน 1,347.68 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.79 ในขณะที่รายได้รวมลดลง 1,531.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.19 ล้านบาท ทำให้มีขาดทุนขั้นต้น 118.99 ล้านบาท เฉพาะกิจการต้นทุนขายและรับจ้างผลิตลดลงจากปีก่อน 401.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.24 ในขณะที่รายได้รวมลดลง 472.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.59 ทำให้มีขาดทุนขั้นต้น 74.21 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 71.20 ล้านบาท

กลุ่มกิจการมีรายได้อื่นลดลงจากปีก่อน 238.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.88 เนื่องจากกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินลดลง 285.77 ล้านบาท เฉพาะกิจการมีรายได้อื่นลดลงจากปีก่อน 321.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 186.40 เนื่องจาก กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินลดลง 302.42 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 18.85 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 156.94 ล้านบาท เนื่องจากลดค่าใช้จ่าย เฉพาะกิจการค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 13.54 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 41.91 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 541.30 ล้านบาท มาจากหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น 479.26 ล้านบาท เฉพาะกิจการค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 311.46 ล้านบาท ส่วนใหญ่ มาจากขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน และหนี้สงสัยจะสูญ ต้นทุนทางการเงินลดลง 29.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.00 เฉพาะกิจการเพิ่มขึ้น 6.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.67

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการขาดทุนสุทธิสำหรับงวด 996.99 ล้านบาท ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 992.20 ล้านบาท คิดเป็นผลขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 1.85 บาท ส่วนงบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับงวด 1,042.14 ล้านบาท คิดเป็นผลขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 1.93 บาท



สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงจาก 3,014 ล้านบาท ในปีก่อนเหลือ 1,809 ล้านบาท ในปีนี้ ลดลงร้อยละ 39.97 ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ลดลงจากปีก่อน 1,431 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.21 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลง 428 ล้านบาท มีการโอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นสินทรัพย์ถือไว้เพื่อขายจำนวน 873 ล้านบาท



คุณภาพของสินทรัพย์

✖ ลูกหนี้การค้า

ณ วันสิ้นปี บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท มีลูกหนี้สูญคิดลดจากปีก่อน 264 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้การค้า 223 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น 41 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้การค้าดังกล่าวได้มีการติดตามและการเรียกเก็บเงินเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ



เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

ณ วันสิ้นปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 15.41 ล้านบาท ซึ่งบริษัทดังกล่าวยังคงดำเนินธุรกิจปกติ โดยบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับเงินทยอยชำระคืนต่อไป



สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2555 จำนวน 323 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นวัตถุดิบ, งานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปคิดเป็นร้อยละ 41, 14 และ 45 ตามลำดับ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพรวม 151.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ



❖ เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีราคาทุนรวม 758 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวทั้งจำนวนซึ่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว อยู่ในขั้นตอนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ



เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันสิ้นปี บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม 5 แห่ง จำนวน 475.82 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง จำนวน 4.36 ล้านบาท รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 480 ล้านบาท ในจำนวนยอดคงค้าง บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้ว ลูกหนี้นี้ดังกล่าวยังอยู่ระหว่างดำเนินการฟ้องร้อง จำนวน 397.89 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท ลดลง 1,132 ล้านบาท ในระหว่างปีได้มีการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 28 ล้านบาท ในปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 209 ล้านบาท มีกำไรจากการขายทรัพย์สินจำนวน 135 ล้านบาท และมีการโอนเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย



อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ลดลง 227 ล้านบาท เนื่องจากการโอนเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย



สภาพคล่อง

3.1 กระแสเงินสด

ณ วันสิ้นปี 2555 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 1 ล้านบาท และ 18 ล้านบาท ตามลำดับ สรุปได้ดังนี้



กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 109 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 1,042 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 989 ล้านบาท และมีค่าเสื่อมราคาในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 50 และ 90 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน 477 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 103 ล้านบาท ทำให้ไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดในการดำเนินงานของกิจการ



กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน

กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิรับในกิจกรรมลงทุนจำนวน 155 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 210 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทได้มีการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 28 ล้านบาท



กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัท มีกระแสเงินสดรับสุทธิที่ใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 8 ล้านบาท ในจำนวนนี้เกิดจากชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องจำนวน 113 ล้านบาท คืนและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 20 ล้านบาท และ 90 ล้านบาท ตามลำดับ

1. อัตราส่วนทางการเงิน



สภาพคล่อง (LIQUIDITY)

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 0.83 และ 0.61 เท่า ตามลำดับ ใกล้เคียงกับปีก่อน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 60 วันซึ่งเพิ่มขึ้น 16 วัน เมื่อเปรียบเทียบกับ

ปีก่อนและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 36 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ส่วนระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 64 วัน เป็น 90 วัน เฉพาะของบริษัทฯ ระยะเวลาเก็บหนี้และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 45 และ 45 วัน ตามลำดับ

ความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY)

กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น 5.78% ในขณะที่ปี 2554 มีอัตรากำไรขั้นต้น 1.80% เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีรายได้ลดลงจากปีก่อน 1,531.92 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดขายต่างประเทศที่ลดลง 578.51 ล้านบาท กลุ่มบริษัทฯ ขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล 870 ล้านบาท คิดเป็น 42% เฉพาะกิจการมีผลขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล 965 ล้านบาท คิดเป็น 59% จากยอดขายบริษัทฯ มีผลดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 1,042 ล้านบาท คิดเป็น 63% ของยอดขาย

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY)

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 997 และ 1,042 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA) มีค่าติดลบ (N.A.)

นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL)

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E RATIO) เท่ากับ 10.47 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากเวลาเดียวกันของปีก่อน อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยน้อยลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากขาดทุนก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นจาก 360 ล้านบาท เป็น 1,042 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุน

ณ วันสิ้นปี โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศไทยรวม 662 ล้านบาท และใช้วงเงินไป 407 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61

การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

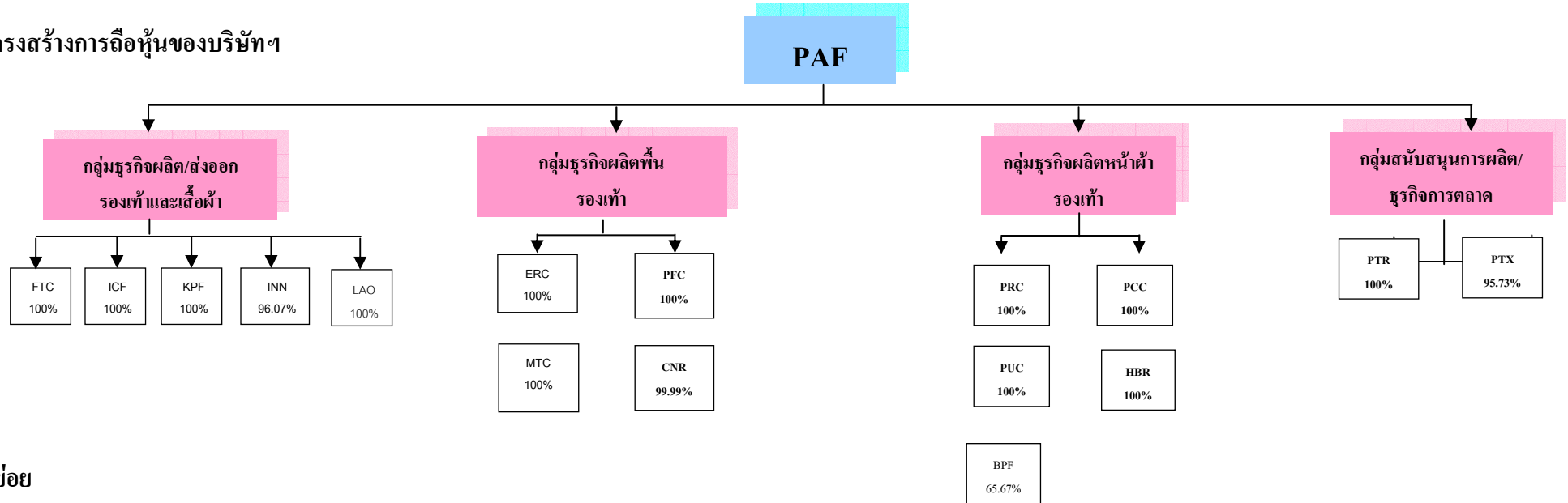
ณ สิ้นปี ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทติดลบ จำนวน 269 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 987 ล้านบาท สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 162 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 1,042 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ขาดทุนจำนวน 1,042 ล้านบาท คิดเป็นผลขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 1.93 บาท

หนี้เงินกู้ต่างประเทศ

ณ วันสิ้นปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีหนี้เงินกู้ต่างประเทศ

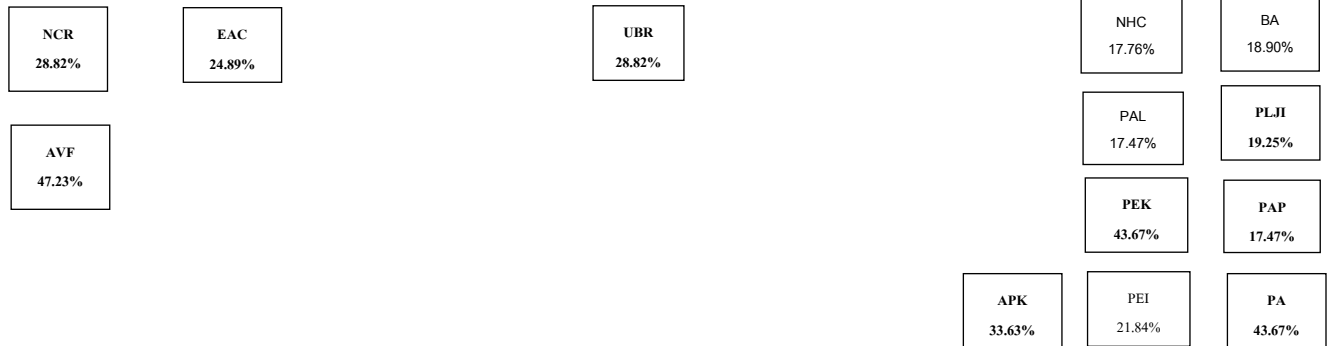
บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

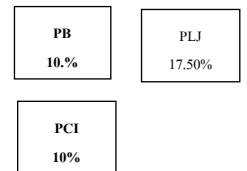


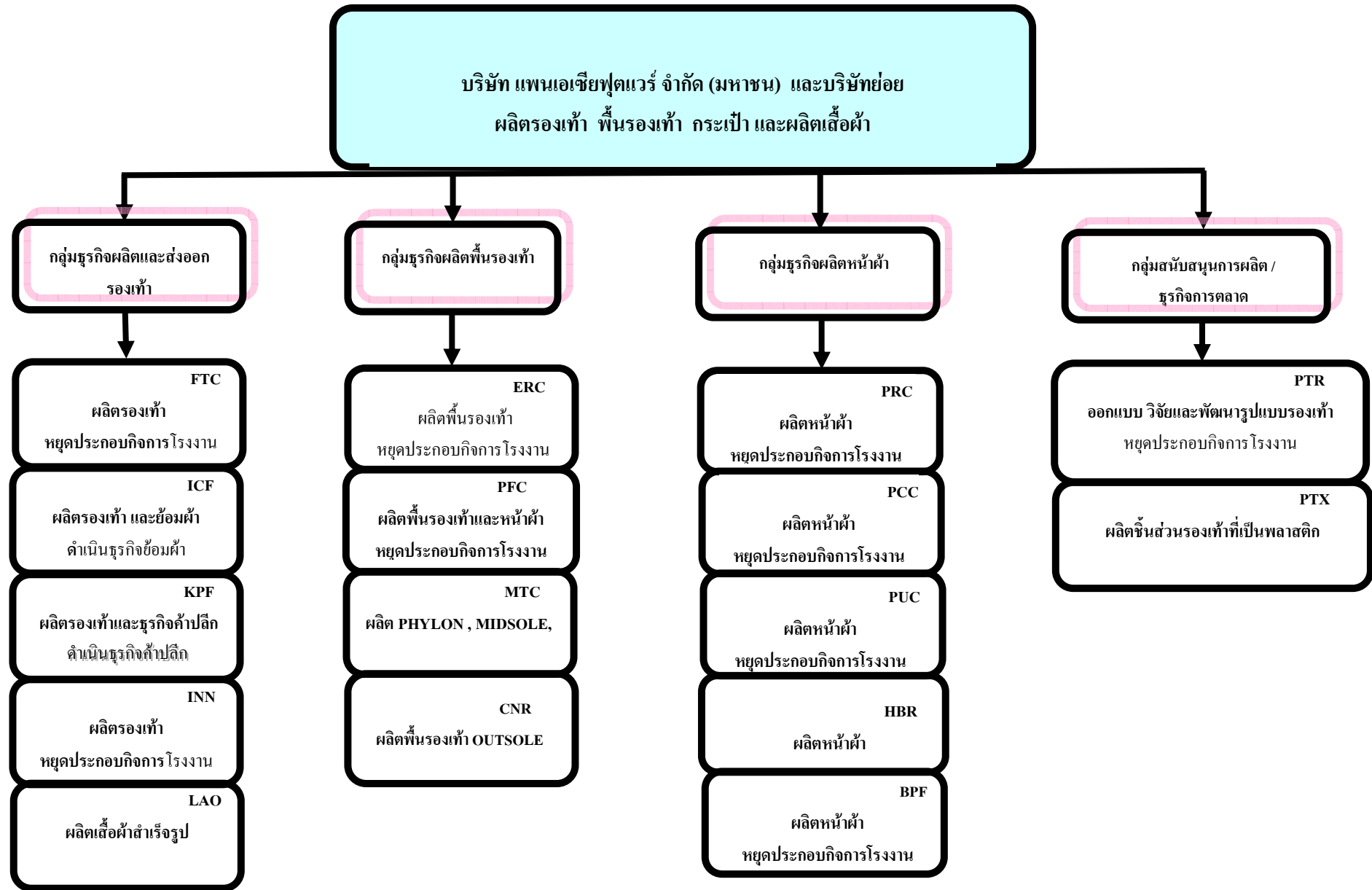
บริษัทย่อย

บริษัทร่วม



บริษัทที่เกี่ยวข้อง





บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)



กลุ่มธุรกิจผลิตและส่งออกรองเท้าและเสื้อผ้า		
ชื่อย่อบริษัท	ชื่อบริษัท	สถานที่ประกอบกิจการ
PAF	บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	177/20 หมู่ 5 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
FTC	บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	507/2 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
ICF	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลคิวดี้ฟุตแวร์ จำกัด	626/1 หมู่ 11ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
KPF	บริษัท กบินทร์บุรีแพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	139 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี
INN	บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวงฟุตแวร์ จำกัด	111 หมู่ 4 ต.บางพระครู อ.นครหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา
LAO	บริษัท แพนเอเชีย การ์เม้น ประเทศลาว จำกัด	5 บ้านช้างคู่ เมืองไชยธานี นครหลวงเวียงจันทร์ ประชาธิปไตยประชาชนลาว

กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า		
ชื่อย่อบริษัท	ชื่อบริษัท	สถานที่ประกอบกิจการ
ERC	บริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์รับเบอร์ จำกัด	94 หมู่ 5 ต.หนองบัว อ.บ้านค่าย จ.ระยอง
PFC	บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด	578 หมู่ 14 ถ.เลี้ยวเมือง ต.ในเมือง อ.พิมาย จ.นครราชสีมา
MTC	บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเน้นท์ จำกัด	49 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี
CNR	บริษัท ชัยนาทรับเบอร์ จำกัด	611/40 ซอยวัดจันทร์ใน ถ.เจริญกรุง แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม จ.กรุงเทพมหานคร



กลุ่มธุรกิจผลิตหน้าผ้า		
ชื่อย่อบริษัท	ชื่อบริษัท	สถานที่ประกอบกิจการ
PRC	บริษัท แพนระยอง จำกัด	177/20 หมู่ 5 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
PCC	บริษัท แพนคอมโพเน้นท์ จำกัด	139 หมู่ 7 ต.บ้านพระ อ.เมือง จ.ปราจีนบุรี
PUC	บริษัท แพนอัปเปอร์ จำกัด	139/1 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี
HBR	บริษัท หันคาบงกกรับเบอร์ จำกัด	611/40 ซอยวัดจันทร์ใน ถ.เจริญกรุง แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม จ.กรุงเทพมหานคร
BPF	บริษัท บุรีรัมย์แพนฟุตแวร์ จำกัด	130 หมู่ที่ 13 ตำบลโคกกลาง อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์

กลุ่มสนับสนุนการผลิต / ธุรกิจการตลาด		
ชื่อย่อบริษัท	ชื่อบริษัท	สถานที่ประกอบกิจการ
PTR	บริษัท แพนเทคอาร์แอนด์ดี จำกัด	177/20 หมู่ 5 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
PTX	บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา

รายการระหว่างกัน

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(1) การขายสินค้าและการให้บริการ

(หน่วย : พันบาท)

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อ บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์ กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี 2555				รายการระหว่างกันปี 2554			
			ขายสินค้า	รับจ้างผลิต	ดอกเบี้ยรับ	รายได้จาก การ ให้บริการ	ขายสินค้า	รับจ้างผลิต	ดอกเบี้ยรับ	รายได้จาก การให้บริการ
บริษัทย่อย										
บจก. ฟุตแวร์เทค 1530	FTC	ถือหุ้น 100%	-	-	-	78	-	-	1,741	81
บจก. เอ็กซ์เซลลेंट รีบเบอร์	ERC	ถือหุ้น 100%	658	106	125	-	926	283	-	2,123
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์	ICF	ถือหุ้น 100%	-	-	67	2,102	-	-	2,702	5,311
บจก. พิมายฟุตแวร์	PFC	ถือหุ้น 100%	-	-	1,590	24	50	3	1,111	623
บจก. แพนระยอง	PRC	ถือหุ้น 100%	-	-	-	-	-	-	-	25
บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์	KPF	ถือหุ้น 100%	1,153	1,496	6,866	1,448	1,468	1,453	3,925	8,761
บจก. หันคาบงกกรับเบอร์	HBR	ถือหุ้น 100%	-	1,024	-	-	-	-	-	-
บจก. โมเดอร์น เทคโลยี คอมโพเน้นท์	MTC	ถือหุ้น 100%	-	-	2,908	320	67	61	2,720	477
บจก. แพนคอมโพเน้นท์	PCC	ถือหุ้น 100%	-	-	-	-	-	-	-	1,918
บจก. แพนอัปเปอร์	PUC	ถือหุ้น 100%	-	-	-	17	-	-	-	48
บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	PTX	ถือหุ้น 95.73%	-	-	-	1	-	-	-	3
บจก. อากาศ อุตสาหกรรม	APK	ถือหุ้น 94.82%	-	-	-	-	-	-	-	2
บจก. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์	INN	ถือหุ้น 96.07%	-	-	-	181	-	-	-	181
บจก. พี เอ แคปปิตอล	PA	ถือหุ้น 43.67%	-	-	-	19	-	-	-	515
บจก. เพค อินคัสทรีส์	PEI	ถือหุ้น 21.84%	-	-	-	71	8	-	-	2,277
บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	TSS	ถือหุ้น 28.41%	-	-	-	5	53	-	-	55
บจก. แพนเอเชีย ไบโอเทคโนโลยี	PBT	ถือหุ้น 43.67%	-	-	-	-	-	-	-	7,868
บจก. แอดแวนเทจฟุตแวร์	AVF	ถือหุ้น 60.67%	5	-	-	100	399	-	-	2,190
รวมบริษัทย่อย			1,816	2,626	11,556	4,366	2,971	1,800	12,199	32,458
บริษัทร่วม										
บจก. อุทัย บางกอกรีบเบอร์	UBR	ถือหุ้น 28.82 %	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. หนองฉางรับเบอร์	NCR	ถือหุ้น 28.82%	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. แพนเอเชียเลทเธอร์	PAL	ถือหุ้น 17.47%	-	-	-	82	-	-	527	10,260
บจก. บางกอกแอสเลติก	BA	ถือหุ้น 18.90%	3,116	-	-	1,026	65,468	-	-	1,048
บจก. นูทรีชั่น เฮ้าส์	NHC	ถือหุ้น 17.76%	-	-	-	-	-	-	-	240
รวมบริษัทร่วม			3,116	-	-	1,108	65,468	-	527	11,548

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : พันบาท)

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อ บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์ กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี 2555				รายการระหว่างกันปี 2554			
			ขายสินค้า	รับจ้างผลิต	ดอกเบี้ยรับ	รายได้จาก การ ให้บริการ	ขายสินค้า	รับจ้างผลิต	ดอกเบี้ยรับ	รายได้จาก การให้บริการ
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน										
บจก. พี เอฟ อินเตอร์เทค	PF	ค้ำประกันเงินกู้	-	-	-	44	-	-	-	2,779
บจก. แพน เทค แมชชีนเนอรี่	PTM	ค้ำประกันเงินกู้	-	-	-	-	-	-	-	45
บจก. บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง	BEHC	ถือหุ้น 17.93%	-	-	-	-	-	-	-	19
บจก. แพนคอมพี อินเตอร์เนชั่นแนล	PCI	ถือหุ้น 10.00%	-	-	-	88	-	-	-	89
บจก. แพน ลอจ จอห์น	PLJ	ถือหุ้น 17.50%	-	-	-	-	8,075	-	-	216
บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	NBR	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	16
บจก. ริงสิดฟุตแวร์	RFC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	45	-	-	-	45	195
บจก. ธนาคม อินเตอร์ชั่น	TIC	ค้ำประกันเงินกู้	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. บางกอกรับเบอร์สเทรดดิ้ง	BC	ถือหุ้น 6.24%	(80)	40	-	-	19	-	-	5
บจก. บุคคินิวส์ดี	BTNC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	1
บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	RNE	ค้ำประกันเงินกู้	-	-	-	16	-	-	-	9
บมจ. บางกอกรับเบอร์	BRC	ถือหุ้น 16.52%	1,611	-	-	-	1,622	-	33	-
บจก. สุพรรณฟุตแวร์	SPC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. คาซ่า ดีโมต้า	CASA	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. แพนซีเคียวรีตี การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	PSG	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. บางกอกรับเบอร์ (เสนา)	BRS	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	8,125	-	-	-	1,228	-	-
บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	INF	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	12	-	-	5,024
บจก. เอกโก้	ECCO	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. ริงสิดโพลีเมอร์	RPC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. ไอ ซี ซี อินเตอร์เนชั่นแนล	ICC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเทอร์ แฟชั่น	ILF	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	71	-	-	-	89	-	-
บจก. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	SPI	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	443	-	-	-	-	-	-	-
รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง			1,974	8,236	45	148	9,728	1,317	78	8,398
รวมรายการขายสินค้าและการให้บริการ			6,906	10,862	11,601	5,622	78,167	3,117	12,804	52,404

(2) การซื้อสินค้าและการรับบริการ

(หน่วย : พันบาท)

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อ บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์ กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี 2555				รายการระหว่างกันปี 2554			
			ซื้อสินค้า	ค่าจ้างผลิต	ค่าวิจัยและ พัฒนา	รวม	ซื้อสินค้า	ค่าจ้างผลิต	ค่าวิจัยและ พัฒนา	รวม
บริษัทย่อย										
บจก. ฟุตแวร์เทค 1530	FTC	ถือหุ้น 100%	-	559	-	559	201	1,407	-	1,608
บจก. เอ็กซ์เซลเด็นท์ รับเบอร์	ERC	ถือหุ้น 100%	151,806	12,415	-	165,410	236,534	9,146	-	245,680
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวรีดี ฟุตแวร์	ICF	ถือหุ้น 100%	525	-	-	525	2,689	-	-	2,689
บจก. พิมายฟุตแวร์	PFC	ถือหุ้น 100%	-	46	-	46	74	22,373	-	22,447
บจก. แพนระยอง	PRC	ถือหุ้น 100%	-	-	-	-	717	6,722	-	7,439
บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์	KPF	ถือหุ้น 100%	810	250,182	-	250,992	377	472,891	-	473,278
บจก. แพนเทค อาร์แอนด์ดี	PTR	ถือหุ้น 100%	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	MTC	ถือหุ้น 100%	7,136	5,563	-	12,699	6,468	4,070	-	10,538
บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	PTX	ถือหุ้น 95.73%	3,073	-	-	3,073	11,602	-	-	11,602
บจก. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์	INN	ถือหุ้น 96.07%	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. พี เอ แคปปิตอล	PA	ถือหุ้น 43.67%	-	-	-	-	-	-	-	-

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : พันบาท)

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี 2555				รายการระหว่างกันปี 2554			
			ซื้อสินค้า	ค่าจ้างผลิต	ค่าวิจัยและพัฒนา	รวม	ซื้อสินค้า	ค่าจ้างผลิต	ค่าวิจัยและพัฒนา	รวม
บจก. อากาศอุตสาหกรรม	APK	บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. เพค อินดัสทรีส์	PEI	ถือหุ้น 21.84%	2,967	-	-	2,967	2,554	-	-	2,554
บจก. แพนเอเชีย ไบโอเทคโนโลยี	PBT	ถือหุ้น 43.67%	363	-	-	363	424	-	-	424
บจก. แอดเวนเทจฟุตแวร์	AVF	ถือหุ้น 60.67%	13,816	425	-	14,241	15,344	11,715	-	27,059
บจก. แพนคอมโพเน้นท์	PCC	บริษัทย่อย	-	-	-	-	7	-	-	7
บจก. บางกอกรับเบอร์	HBR	บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	562	-	562
บจก. ชัยนาทรับเบอร์	CNR	ถือหุ้น 99.99%	-	463	-	463	-	-	-	-
บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	TSS	ถือหุ้น 28.41%	1,336	114	-	1,450	18,013	482	-	18,495
รวมบริษัทย่อย			181,832	269,803	-	452,325	295,004	529,368	-	824,381
บริษัทร่วม										
บจก. แพนเอเชียเลทเธอร์	PAL	ถือหุ้น 17.47%	19,319	-	-	19,319	43,965	-	-	43,965
บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	UBR	ถือหุ้น 28.82 %	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. หนองจางรับเบอร์	NCR	ถือหุ้น 28.82%	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. แพนอินโนเวชั่น	PIN	บริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมบริษัทร่วม			19,319	-	-	19,319	43,965	-	-	43,965
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน										
บจก. พี เอฟ อินเตอร์เทค	PF	ค้าประกันเงินกู้	1,877	-	-	1,877	7,033	-	-	7,033
บมจ. บางกอกรับเบอร์	BRC	ถือหุ้น 16.52%	270	-	-	270	1,603	5,234	-	6,837
บจก. บ้านแพนรีเสิร์ช แลบบอราทอรี	BPRL	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	838	-	-	838	1,069	-	-	1,069
บจก. แพนคอมพ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	PCI	ถือหุ้น 10.00%	13	-	-	13	33	-	-	33
บจก. แพน ลอจ จอห์น	PLJ	ถือหุ้น 17.50%	279	-	-	279	1,772	-	-	1,772
บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	RNE	ค้าประกันเงินกู้	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. ซาเคซ่า (ประเทศไทย)	SDS	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	125	-	-	125	275	-	-	275
บมจ. เท็กซัสโกล์เฟรสทิจ	TPCORP	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. โจนส์ แอนด์ ไลน์ (ประเทศไทย)	JV	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	2,822	-	-	2,822
บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	INF	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โซลคิง	BEHC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. รังสิตฟุตแวร์	RFC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	2,067	-	2,067
บจก. แพนเทคเมซซิงเนอรี่	PTM	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	341	-	-	341
บจก. เท็กซัสโกล์เฟรสทิจ	TPCORP	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	18	47	-	65	367	-	-	367
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลนิวฟู้ทเว่นโปรดักส์	INP	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	5	-	-	5
บจก. บางกอกรับเบอร์เสนา	BS	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	1,599	-	1,599	131	-	-	131
บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	NBR	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	147	-	147
บจก. เพอร์ฟอร์แมนซ์รับเบอร์	PR	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเทอร์ แฟชั่น	ILF	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	47	-	-	47	16	-	-	16
รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง			3,467	1,646	-	5,113	15,467	7,448	-	22,915
รวมรายการซื้อสินค้าและการรับบริการ			204,618	272,139	-	476,757	354,436	536,816	-	891,262

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน)

(3) ยอดคงเหลือจากการซื้อ/ขายสินค้าและบริการ

(หน่วย : พันบาท)

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อ บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์ กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี 2555			รายการระหว่างกันปี 2554		
			ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	รวม	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	รวม
บริษัทย่อย								
บจก. ฟู้ตแวร์เทค 1530	FTC	ถือหุ้น 100%	-	3	3	-	21	21
บจก. เอ็กซ์เซลเลนซ์ รับเบอร์	ERC	ถือหุ้น 100%	-	522	522	77	111	188
บจก. อินเทอร์เน็ต ชันแนล คิววีดี ฟู้ตแวร์	ICF	ถือหุ้น 100%	-	238	238	-	14,491	14,491
บจก. พิมายฟู้ตแวร์	PFC	ถือหุ้น 100%	-	855	855	-	174	174
บจก. แพนระยอง	PRC	ถือหุ้น 100%	-	2	2	-	-	-
บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ตแวร์	KPF	ถือหุ้น 100%	159	10,823	10,982	976	81,411	82,387
บจก. แพนเทค อาร์แอนคี้ดี	PTR	ถือหุ้น 100%	-	2	2	-	-	-
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	MTC	ถือหุ้น 100%	-	3	3	-	7,758	7,758
บจก. แพนอัปเปอร์	PUC	ถือหุ้น 100%	-	-	-	-	3	3
บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	PTX	ถือหุ้น 95.73%	-	-	-	-	-	-
บจก. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ตแวร์	INN	ถือหุ้น 96.07%	-	-	-	-	4,023	4,023
บจก. พี เอ แคปิตอล	PA	ถือหุ้น 43.67%	-	3	3	-	1	1
บจก. เพค เอ็นจิเนียริง	PEK	ถือหุ้น 43.67%	-	-	-	-	322	322
บจก. เพค อินคัสทรีตี	PEI	ถือหุ้น 21.84%	-	-	-	-	363	363
บจก. ไทยซังชิน นิวเมททีเรียล	TSS	ถือหุ้น 28.41%	-	-	-	-	-	-
บจก. หันคาบงกกรับเบอร์	HBR	ถือหุ้น 100%	-	698	698	-	772	772
บจก. อากาธา อุตสาหกรรม	APK	บริษัทย่อย	-	-	-	-	2	2
บจก. แพนคอมโพเน้นท์	PCC	บริษัทย่อย	-	-	-	-	3,837	3,837
บจก. แอดแวนเทจฟู้ตแวร์	AVF	ถือหุ้น 60.67%	-	-	-	-	7	7
รวมบริษัทย่อย			159	13,149	13,308	1,053	113,295	114,348
บริษัทร่วม								
บจก. อุทัย บางกอกรับเบอร์	UBR	ถือหุ้น 28.82 %	-	-	-	-	58	58
บจก. หนองจางรับเบอร์	NCR	ถือหุ้น 28.82%	-	-	-	-	14	14
บจก. แพนเอเชียเลทเธอร์	PAL	ถือหุ้น 17.47%	-	-	-	-	20,535	20,535
บจก. บางกอกเอชเคดิก	BA	ถือหุ้น 18.90%	-	-	-	3,455	158	3,613
รวมบริษัทร่วม			-	-	-	3,455	20,765	24,220
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน								
บจก. แพนคอมพ์ อินเทอร์เน็ต ชันแนล	PCI	ถือหุ้น 10.00%	-	-	-	-	15	15
บจก. พี เอฟ อินเทอร์เน็ต	PF	ค้าประกันเงินกู้	-	-	-	-	4	4
บมจ. บางกอกรับเบอร์	BRC	ถือหุ้น 16.52%	-	-	-	-	764	764
บจก. บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง	BEHC	ถือหุ้น 17.93%	-	-	-	-	4,035	4,035
บจก. บ้านแพนรีเสริชแลบบอราทอรี	BPRL	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-
บจก. คำชะ ดิโมต้า	CASA	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-
บจก. รังสิตฟู้ตแวร์	RFC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	4	4	-	259	259
บจก. ธนาคม อินเจคชั่น	TIC	ค้าประกันเงินกู้	-	-	-	-	-	-
บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	RNE	ค้าประกันเงินกู้	-	-	-	-	7	7
บจก. บางกอกรับเบอร์สหรัคณ	BC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	23	-	-	109	5	114
บจก. สุพรรณ ฟู้ตแวร์	SFC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	36	-	36	36	-	36
บมจ. สหพัฒนาอินเทอร์เน็ต โซลคิง	SPI	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-
บจก. บางกอกรับเบอร์ (เสนา)	BRS	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	8,554	8,554	-	-	-
บจก. อินโนเวชั่นฟู้ตแวร์	INF	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	82	96	178	82	5,117	5,199
บจก. แพนซีเคียวตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	PSG	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	121	121	-	1,410	1,410
บจก. อินเทอร์เน็ต ชันแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	ILF	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	25	25	31	-	31
รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง			141	8,800	8,918	258	11,616	13,874
รวมรายการระหว่างกัน			300	21,949	22,226	4,765	145,677	150,443

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : พันบาท)

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อ บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์ กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี 2555			รายการระหว่างกันปี 2554		
			เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รวม	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รวม
บริษัทย่อย								
บจก. ฟุตแวร์เทค 1530	FTC	ถือหุ้น 100%	1,354	4,305	5,659	687	4,317	5,004
บจก. เอ็กซ์เซลเด็นท์ รับเบอร์	ERC	ถือหุ้น 100%	4,498	90	4,588	26,549	646	27,195
บจก. อินเดอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์	ICF	ถือหุ้น 100%	106	67	173	223	1,508	1,731
บจก. แพนระยอง	PRC	ถือหุ้น 100%	11,289	782	12,071	11,289	767	12,056
บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์	KPF	ถือหุ้น 100%	315	2	317	1,691	-	1,691
บจก. แพนเทค อาร์แอนด์ดี	PTR	ถือหุ้น 100%	-	29	29	-	29	29
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	MTC	ถือหุ้น 100%	1,642	425	2,067	2,508	398	2,906
บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	PTX	ถือหุ้น 95.73%	8,002	73	8,075	6,211	87	6,298
บจก. อินโนเวชั่นครหลวงฟุตแวร์	INN	ถือหุ้น96.07%	3	-	3	3	17	20
บจก. ชัยนาทรับเบอร์	CNR	ถือหุ้น 99.99%	495	-	495	-	-	-
บจก. เพค อินดัสทรีส์	PEI	ถือหุ้น 21.84%	-	242	242	11	279	290
บจก. ไทยซังชิน นิวเมททิเรียล	TSS	ถือหุ้น 28.41%	245	63	308	462	54	516
บจก. แพนเอเชียไบโอเทคโนโลยี	PBT	ถือหุ้น 43.67%	7	4	11	22	4	26
บจก. พิมายฟุตแวร์	PFC	บริษัทย่อย	79	1	80	242	1	243
บจก. แอดแวนเทจฟุตแวร์	AVF	บริษัทย่อย	7,377	40	7,417	2,001	74	2,075
รวมบริษัทย่อย			35,412	6,123	41,535	51,899	8,181	60,080
บริษัทร่วม								
บจก. แพนเอเชียเลทเธอร์	PAL	ถือหุ้น 17.47%	2,335	14	2,349	8,454	112	8,566
บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	UBR	ถือหุ้น 28.82%	203	-	203	203	-	203
บจก. หนองจางรับเบอร์	NCR	ถือหุ้น 28.82%	62	-	62	62	-	62
รวมบริษัทร่วม			2,600	14	2,614	8,719	112	8,831
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน								
บจก. แพนคอมพ์ อินเดอร์เนชั่นแนล	PCI	ถือหุ้น 10.00%	-	3	3	-	12	12
บจก. พี เอฟ อินเดอร์เทค	PF	ค้าประกันเงินกู้	-	99	99	-	499	499
บมจ. บางกอกรับเบอร์	BRC	ถือหุ้น 16.52%	290	9	299	290	406	696
บจก. บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง	BEHC	ถือหุ้น 17.93%	-	-	-	-	2,641	2,641
บจก. บ้านแพนวิลิคซ์ แลบบอราทอรี	BPRL	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	20	1	21	181	3,440	3,621
บจก. แพน ลอง จอห์น	PLJ	ถือหุ้น 17.50%	67	-	67	104	-	104
บจก. แพน โพลีเทคนิค	PPC	ถือหุ้น 7.86%	-	-	-	-	926	926
บจก. รังสิตฟุตแวร์	RFC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	3	3	-	3	3
บมจ. เท็กซัสไทล์เพรสทิจ	TPCORP	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	51	-	51	-	-	-
บจก. แพนซีเคียวรี การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	PSG	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	5,442	5,442
บจก. แพนเทคเมซซิงนารี	PTM	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-
บจก. เอกโก้ (ประเทศไทย)	ECCO	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	12	-	12	12	-	12
บจก โจนส์ แอนด์ ไลน์มิ่ง (ประเทศไทย)	JV	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	29	29
บจก. ชันคัลเลอร์โอเอ	SOA	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	164	164
บมจ. สหพัฒนาอินเดอร์โซลคิง	SPI	ถือหุ้น 1.45%	-	-	-	-	2,138	2,138
บจก. เอฟ. เอ็น. อินฟินิตี้	FN	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	210	210
บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	INF	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,189	-	1,189	1,189	-	1,189
บจก. สุพรรณ ฟุตแวร์	SPC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-
บจก. ซาเดซ่า (ประเทศไทย)	SDS	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	41	41
บจก. ไอซีซี อินเดอร์เนชั่นแนล	ICC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-
รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง			1,629	115	1,744	1,776	15,951	17,727
รวมรายการระหว่างกัน			39,641	6,252	45,893	62,394	24,244	86,638

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

(4) ภาระผูกพัน

(หน่วย : พันบาท)

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อ บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์ กับบริษัทฯ	ปี 2555		ปี 2554	
			วงเงินค้ำประกันสินเชื่อ ธนาคาร	วงเงินใช้ไป	วงเงินค้ำประกันสินเชื่อ ธนาคาร	วงเงินใช้ไป
บริษัทย่อย						
บจก. ฟุตแวร์เทค 1530	FTC	ถือหุ้น 100%	5,500	5,228	5,500	5,278
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์	ICF	ถือหุ้น 100%	172,678	137,535	205,533	174,475
บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์	KPF	ถือหุ้น 100%	136,920	81,718	136,920	104,877
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	MTC	ถือหุ้น 100%	58,000	21,270	58,000	27,164
บจก. แพนอปปเปอร์	PUC	ถือหุ้น 100%	4,800	300	4,800	2,100
บจก. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์	INN	ถือหุ้น 96.07%	12,027	12,027	40,000	12,027
บจก. พี เอ แคปปิตอล	PA	ถือหุ้น 43.67%	3,000	1,097	3,000	406
บจก. เพค อินดัสทรีส์	PEI	ถือหุ้น 21.84%	7,000	2,012	7,091	6,260
บจก. แอดแวนเทจฟุตแวร์	AVF	ถือหุ้น 60.67%	7,000	6,910	7,000	5,590
รวมบริษัทย่อย			406,925	268,097	467,844	338,177
บริษัทร่วม						
บจก. แพนเอเชียเลทเธอร์	PAL	ถือหุ้น 17.47%	8,000	4,559	8,000	7,506
บจก. แพนคอมพ์ อินเตอร์เนชั่นแนล	PCI	ถือหุ้น 10.00%	6,000	5,895	6,000	5,960
รวมบริษัทร่วม			14,000	10,454	14,000	13,466
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน						
บจก. พี เอฟ อินเตอร์เทค	PF	ค้ำประกันเงินกู้	3,000	2,995	3,000	2,997
บจก. บางกอกแอชลติก	BA	ถือหุ้น 18.90%	91,500	66,231	97,100	62,356
บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	RNE	ค้ำประกันเงินกู้	5,000	1,915	5,000	1,919
รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง			99,500	71,141	105,100	67,272
รวมรายการภาระผูกพัน			520,425	349,692	586,944	418,915

(5) เงินให้กู้ยืม

(หน่วย : พันบาท)

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี 2555			รายการระหว่างกันปี 2554		
			เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	รวม	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	รวม
บริษัทย่อย								
บจก. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์	KPF	ถือหุ้น 100%	-	136,070	136,070	-	72,000	72,000
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์	ICF	ถือหุ้น 100%	-	-	-	-	-	-
บจก. พิมายฟุตแวร์	PFC	บริษัทย่อย	-	19,660	19,660	-	20,300	20,300
บจก. โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	MTC	ถือหุ้น 100%	-	41,600	41,600	-	39,600	39,600
บจก. เอ็กซ์เซลเด็นท์รับเบอร์	ERC	ถือหุ้น 100%	-	18,300	18,300	-	-	-
บจก. อากาศ อุตสาหกรรม	APK	บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	4,000
บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	PTX	บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	11,000
รวมบริษัทย่อย			-	215,630	215,630	-	131,900	146,900
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน								
บจก. รังสิตฟุตแวร์	RFC	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	2,109	2,109	-	2,109	2,109
รวมบริษัทที่เกี่ยวข้อง			-	2,109	2,109	-	2,109	2,109
รวมรายการเงินให้กู้ยืม			-	217,739	217,739	-	134,009	149,009

(6) เงินกู้ยืม

บุคคลที่บริษัทฯ มีรายการธุรกิจ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ	รายการระหว่างกันปี 2555			รายการระหว่างกันปี 2554		
			เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะยาว	รวม	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	รวม
บริษัทย่อย								
บจก. ฟุตแวร์เทค (1530)	FTC	บริษัทย่อย	14,300	-	14,300	-	-	-
บจก. แพนเทคอาร์แอนด์ดี	PTR	บริษัทย่อย	1,850	-	1,850	-	-	-
บจก. แพนระยอง	PRC	บริษัทย่อย	41,800	-	41,800	-	-	-
บจก. อาภากร อุตสาหกรรม	APK	บริษัทย่อย	4,000	-	4,000	4,000	-	4,000
บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	PTX	บริษัทย่อย	11,000	-	11,000	11,000	-	11,000
รวมบริษัทย่อย			72,950	-	72,950	15,000	-	15,000
รวมรายการเงินกู้ยืม			72,950	-	72,950	15,000	-	15,000

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นบริษัทที่สนับสนุนการผลิต (SUPPORT INDUSTRY) ให้แก่บริษัทฯ รายการระหว่างกันไม่ว่าจะเป็นการซื้อหรือขายสินค้า การให้หรือรับบริการ การค้าประกันหรือการให้กู้ยืมเงิน เป็นความจำเป็นอย่างยิ่งขาดในการเกื้อหนุนให้บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ซึ่งมีส่วนส่งเสริมและพัฒนาในเชิงธุรกิจซึ่งกันและกัน อันเป็นการช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ สามารถประกอบกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และส่งมอบวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนประกอบรองเท้าให้แก่บริษัทฯ และกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตและส่งออก รองเท้า เพื่อผลิตเป็นรองเท้าสำเร็จรูปให้ได้คุณภาพตรงตามที่ลูกค้ากำหนด และส่งมอบได้ทันเวลา

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติรายการระหว่างกัน ไม่ว่าจะจะเป็นลักษณะ ปริมาณ เงื่อนไขของรายการระหว่างกัน อัตราดอกเบี้ย ราคาซื้อ ราคาขาย หรือมูลค่าของรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ใช้นโยบายการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้อง มีความเป็นอิสระและเข้าใจเงื่อนไขทางการค้าอย่างชัดเจน

การทำรายการระหว่างกันที่มีใช้รายการปกติ หากขนาดของรายการไม่อยู่ในเกณฑ์ที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว จะต้องได้รับการพิจารณาจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และหรือคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันไม่มีส่วนร่วมในการอนุมัติ ยกเว้นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างเคร่งครัด

การทำรายการเกี่ยวโยงกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวใช้นโยบายการกำหนดราคาที่เป็นปกติทางธุรกิจ ตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ได้ระบุในสัญญาหรือมูลฐานที่ได้ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายราคา
1. รายการธุรกิจปกติ	
1.1 ซื้อหรือขายพื้นรองเท้า	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 3-10
1.2 ว่าจ้าง/รับจ้างผลิต	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 3-10
1.3 ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	อัตรากำไรขั้นต้น 2-8 %
2. รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี	
2.1 ค่าเช่าที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	ราคาตลาด
2.2 ค่าเช่าหอพัก/เครื่องจักร	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 3
3. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ	
3.1 ค่าบริการทั่วไป	ตามที่ระบุในสัญญา
4. รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	
4.1 ค่าธรรมเนียมการค้าประกันรับ	ร้อยละ 1.50 ของวงเงินใช้ไป
4.2 ดอกเบี้ยรับ	ต้นทุนดอกเบี้ยเงินกู้ยืมถัวเฉลี่ยหลังภาษีเงินได้ นิติบุคคลบวกไม่เกินร้อยละ 1.5
5. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	
5.1 ค่าใช้จ่ายในการผลิต	ตามที่ระบุในสัญญา
5.2 ค่าสาธารณูปโภค	ตามที่ระบุในสัญญา
5.3 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	ตามที่ระบุในสัญญา

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ รับทราบและเห็นชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและเหมาะสมของนโยบายการกำหนดราคารายการธุรกิจ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น

บุคคลที่อาจจะมี ความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 5

บริษัทย่อย	บุคคลที่อาจจะมี ความขัดแย้ง			
บริษัท เพค เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	99.99	%
บริษัท แพนอปปเปอร์ จำกัด	บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	99.99	%
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด	บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	99.99	%
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้น	33.36	%
	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	65.71	%
บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	80.75	%
	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ควิตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	19.25	%
บริษัท อีสเทิร์น รีบเบอร์ จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	57.00	%
	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้น	15.00	%
	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ถือหุ้น	12.00	%
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	50.00	%
	บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้น	49.95	%
บริษัท อุทัยบางกอกรีบเบอร์ จำกัด	บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	30.00	%
	นางสาววิศา รติชน	ถือหุ้น	70.00	%
บริษัท หนองฉางบางกอกรีบเบอร์ จำกัด	บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	30.00	%
	นางสาววิศา รติชน	ถือหุ้น	70.00	%
บริษัท บุรีรัมย์ แพนฟุตแวร์ จำกัด	บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	65.67	%
	บริษัท นางรองพัฒนา จำกัด	ถือหุ้น	30.00	%
บริษัท บางกอกแอสเลติก จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	43.28	%
	บริษัท บางกอกรีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้น	38.57	%
	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้น	18.16	%
บริษัท แพนเอเชียเลทเธอร์ จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	40.00	%
	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ถือหุ้น	12.50	%
	นายศรศักดิ์ จักรวันนา	ถือหุ้น	12.50	%
	บริษัท รามสรวทวิการ จำกัด	ถือหุ้น	10.00	%
	บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้น	10.00	%

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง			
บริษัท นูทรีชั่น เฮาส์ จำกัด	บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด	ถือหุ้น	38.97	%
	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	18.97	%
	บริษัท แพนโพลีเทคนิค จำกัด	ถือหุ้น	6.90	%
	บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้น	5.17	%
	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	5.17	%
บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	25.42	%
	บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	22.15	%
	บริษัท แพนคอมโพเน้นท์ จำกัด	ถือหุ้น	12.83	%
	บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด	ถือหุ้น	11.58	%
	บริษัท แพนอัปเปอร์ จำกัด	ถือหุ้น	9.81	%
	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ถือหุ้น	6.05	%
	บริษัท สันถาราดร จำกัด	ถือหุ้น	5.67	%
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	ถือหุ้น	17.42	%
	บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้น	15.43	%
	บริษัท ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล จำกัด	ถือหุ้น	14.02	%
	บริษัท โมเดอร์น เทค โนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด	ถือหุ้น	11.22	%
	บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด	ถือหุ้น	9.04	%
	บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	ถือหุ้น	6.64	%
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	ถือหุ้น	7.33	%

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวเป็น (SUPPORT INDUSTRY) ของกลุ่มบริษัท บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการกับบุคคลเหล่านี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นในที่สุด โดยการกำหนดราคาเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคาตามมูลฐานที่ได้ตกลงร่วมกันที่เป็นปกติทางการค้าสำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาดอ้างอิง

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการใช้นโยบายการกำหนดราคาในเงื่อนไขทางการค้า และราคาที่ เป็นปกติเช่นเดียวกับที่ขายหรือให้บริการแก่กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาดหรือราคาที่ ตกลงร่วมกัน โดยบริษัทฯ ตระหนักในความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ ภายใต้อห้หลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2554 บริษัทฯ มีรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยที่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ถือหุ้นไม่เกินกว่า 10% ในบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวไม่ได้เป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ซึ่งได้รับยกเว้นไม่ถือว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์

รายการที่ 1

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2555 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 ได้มีมติให้ทำรายการเกี่ยวข้องกัน กรณีบริษัทฯ รับความช่วยเหลือทางการเงินจากนายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา (ญาติสนิทของผู้บริหาร) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

☎ วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : ภายในเดือนพฤศจิกายน-ธันวาคม 2555

☎ คู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง

ผู้กู้ : บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน)

ลักษณะธุรกิจ : ผลิตและส่งออกรองเท้า

ทุนจดทะเบียน : 2,700 ล้านบาท จำนวนหุ้นสามัญ 540 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

รายชื่อคณะกรรมการ

- | | |
|--------------------------------|-------------------------------|
| 1. นายบุญชัย โชควัฒนา | 2. นายพยนต์ พันธุ์ศรี |
| 3. นายสมมาตร ขุนเศรษฐ | 4. นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล |
| 5. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์ | 6. นายวิจิต ดันตือนุนานนท์ |
| 7. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา | 8. นายสุจริต ปัจฉิมนันท์ |
| 9. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร | |

ผู้ให้กู้ : นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา

☎ ลักษณะโดยทั่วไปของรายการ : การกู้ยืมเงิน โดยนำทรัพย์สินค้ำประกัน

☎ รายละเอียดของการทำรายการ : กู้ยืมเงินจำนวน 100 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.9 ต่อปีชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 1 ปี โดยให้บริษัทฯ นำที่ดินจดจำนองเป็นประกันจำนวน 35 แปลง คือที่ดินโฉนดเลขที่ 1790,1807,1810,1814,1815,18147,18149,18151,18152,18165,44,448,37,38,39,50,52,54,139, 141,142143-149,157-159,163-166 เลขที่ดิน 81,74,74/164,79,80,395,1072,1074,1075,1077, 63,44,61/289,61,62,17,2,16,105,120,102,101,10011,94,97,96/218,144,96,96/217,92,91,90, 89,71 (ตามลำดับ) ตำบลบางระกำ, บางพระครู (ตามลำดับ) อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เนื้อที่รวม 262-1-71 ไร่ (หักส่วนอุทิศเป็นทางสาธารณประโยชน์ จำนวน 0-2-50 ไร่แล้ว คงเหลือเนื้อที่ประเมินมูลค่าจำนวน 261-3-21 ไร่ หรือ 104,721 ตารางวา และยังไม่ได้แบ่งแยกโฉนด) โดยมี บริษัท โกร เอสทิเมชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประเมิน

มูลค่าสินทรัพย์ที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประเมินมูลค่า ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2555 รวมจำนวน 149,300,000 บาท จดจำนองเพื่อค้ำประกันการกู้ยืมดังกล่าว

☎ **วัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงิน** : เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงินและรองรับค่าแรงที่เพิ่มสูงขึ้นและชำระหนี้สถาบันการเงิน

☎ **มูลค่าของรายการ** : จำนวนจากดอกเบี้ย ประมาณ 4.9 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 8.95 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ*) ซึ่งขนาดของรายการมากกว่า 1 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท หรือ 0.03% แต่ไม่เกิน 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (3% ของ NTA = 1.62 ล้านบาท*) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2555 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 และต้องเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

* ข้อมูลจากงบการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2555 ที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี

☎ **บุคคลที่เกี่ยวข้องกันในรายการ**
รายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

1. นายบุญชัย โชควัฒนา เป็นประธานกรรมการของบริษัทฯ
2. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา เป็นกรรมการและกรรมการบริหารของบริษัทฯ
3. นายบุญสิทธิ์ โชควัฒนา เป็นพี่ชายของนายบุญชัย โชควัฒนา และนายบุญเกียรติ โชควัฒนา

* ข้อมูลกรรมการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2555

โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียง

☎ **ความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ**

ในการประชุมดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้วเห็นว่าเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน และเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานของบริษัทฯ และรองรับค่าแรงที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งดอกเบี้ยอยู่ในอัตราร้อยละ 4.9 ต่อปี และจำนวนเงินกู้ยืมมีมูลค่า 66.97% ของหลักทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกัน จึงเป็นการสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเสียประโยชน์

รายการที่ 2

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน)ครั้งที่13/2555 เมื่อวันที่ 14พฤศจิกายน 2555และครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯเสนอขายทรัพย์สินของบริษัทฯและบริษัทย่อย จำนวน 133 แปลง เนื้อที่รวม 1,292-1-

64.7 ไร่ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,460,798,750 บาท โดยทรัพย์สินที่จะดำเนินการขายทั้งของ บริษัทฯและบริษัทย่อย จะแบ่งออกเป็น 26 รายการ แบ่งขายให้กับบุคคล/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในลักษณะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯหรือมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หรือมีกรรมกร ร่วมกันและสามารถขายให้กับบุคคลภายนอกได้ด้วยหากได้ราคาไม่ต่ำกว่าราคาประเมิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจำหน่ายสินทรัพย์ทั้ง 26 รายการมีลักษณะเป็นการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เมื่อพิจารณาจากมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,460,798,750 บาท คิดเป็นร้อยละ 76.37 ของสินทรัพย์รวม (TA) (สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 มีมูลค่าเท่ากับ 1,912,919,640 บาท) ซึ่งเกินกว่าอำนาจคณะกรรมการ บริษัท จึงจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและขณะเดียวกันคู่สัญญาที่เข้าทำ รายการซื้อทรัพย์สินในแต่ละรายการก็เป็นบุคคล/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในลักษณะการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หรือมีกรรมกรร่วมกันจึงเข้าลักษณะเป็นการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อพิจารณาจากมูลค่าของการทำรายการซื้อขายดังกล่าวแล้วมีมูลค่า เกินกว่า 20 ล้านบาท และเกินกว่า 3 % ของสินทรัพย์รวมที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) (3% ของ NTA ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 มีมูลค่าเท่ากับ (0.60) ล้านบาท) ซึ่งเกินกว่าอำนาจของ คณะกรรมการบริษัท จึงจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เมื่อการทำรายการทรัพย์สินทั้ง 26 รายการ ดังกล่าวเข้าลักษณะทั้งเป็นการจำหน่าย ไปซึ่งทรัพย์สินและรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการทำรายการต้องขออนุมัติคณะกรรมการ บริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น กับต้องเปิดเผยการทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยต้อง ได้รับการอนุมัติตกลงเข้าทำรายการด้วยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง (การอนุมัติขาย ทรัพย์สินจะดำเนินการขออนุมัติเป็นรายแปลงหรือกลุ่มที่ดินที่มีผู้ซื้อรายเดียวกัน) โดยจะไม่นับรวมผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละแปลงที่ดินที่ประชุมคณะกรรมการ จึงพิจารณานำเสนอต่อ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติขายทรัพย์สินดังกล่าว

รายละเอียดในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

☎ วัน เดือน ปีที่เกิดรายการ : ภายใน 120 วัน หลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ และผู้สนใจซื้อตกลงทำรายการ

☎ คู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง : ผู้ขาย บริษัทฯและบริษัทย่อย

ผู้ขายที่1 : บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะธุรกิจ : ผลิตและส่งออกรองเท้า

ทุนจดทะเบียน : 2,700 ล้านบาท หุ้นสามัญ 540 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท

คณะกรรมการ : 1. นายบุญชัย โชควัฒนา 2 นายพนธ์ พันธุ์ศรี
3. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา 4. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์
5. นายสมมาตร ขุนเศรษฐ 6.นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล
7. นายสุจริต ปิจฉินนันท์ 8. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

	9. นายวิจิต ตันตือนูนานนท์	
การถือหุ้น	1. บมจ. ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล	18.91%
	2. บมจ. สหพัฒนพิบูล	18.12%
ผู้ขายที่2	: บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด(บริษัทย่อย)	
ลักษณะธุรกิจ	: ผลิตพื้นและชิ้นส่วนรองเท้า	
ทุนจดทะเบียน	: 200 ล้านบาท หุ้นสามัญ 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ100 บาท	
คณะกรรมการ	: 1. นายบุญชัย โชควัฒนา 2. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	
	3. นายสมมาตร ขุนเศรษฐ 4. นางสาวดวงเดือน เจียมบรรจง	
	5. นายปัญญา กลิ่นตลบ 6. นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	
การถือหุ้น	: บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์	100 %
	(ผ่าน บจ.กบินทร์บุรีแพนเอเชียฟุตแวร์)	
ผู้ขายที่3	: บริษัท เอ็กซ์เซลเล้นท์ รับเบอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)	
ลักษณะธุรกิจ	: ผลิตรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	
ทุนจดทะเบียน	: 370 ล้านบาท หุ้นสามัญ 3.7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ100 บาท	
คณะกรรมการ	: 1. นายบุญชัย โชควัฒนา 2. พลเรือเอกอนุชิต เกษะนันท์	
	3. นายประสงค์ สุมะนา 4. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	
	5. นายวิทยา โล่ห์วานิชย์เจริญ 6. นายปัญญา กลิ่นตลบ	
	7. นายสมมาตร ขุนเศรษฐ 8. นายสรเสรีญ ประยูรพงษ์	
	9. นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	
การถือหุ้น	: บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์	100 %
ผู้ขายที่4	: บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย)	
ลักษณะธุรกิจ	: ผลิตรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	
ทุนจดทะเบียน	: 350 ล้านบาท หุ้นสามัญ 3.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ100 บาท	
คณะกรรมการ	: 1. นายบุญชัย โชควัฒนา 2.นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	
	3. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์ 4. นายประสงค์ สุมะนา	
	5. นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล 6. นางสาวศรณีย์ ศรีแก้ว	
	7.นางสาวดวงเดือน เจียมบรรจง	
การถือหุ้น	: บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์	100 %
ผู้ขายที่5	: บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย)	
ลักษณะธุรกิจ	: ผลิตรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	
ทุนจดทะเบียน	: 350 ล้านบาท หุ้นสามัญ 3.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ100 บาท	
คณะกรรมการ	: 1. นายบุญสิทธิ์ โชควัฒนา 2.พลเอกเชษฐา ปิณฑิตาโกศล	
	3. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์ 4. นายประสงค์ สุมะนา	
	5. นายประเสริฐ จุลธีระ 6. นายรัชชัย จิตต์ธรรมวาณิช	
	7.นายเกษม พรหมสุวรรณศิริ 8. พล.ต.อ.ปกรณ์ สรรพกิจ	
	8. นายสมมาตร ขุนเศรษฐ 10. นายกิตตินันท์ พานิชไกร	

การถือหุ้น : บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ 100 %

ผู้ซื้อ : บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน/บุคคลภายนอก

ผู้ซื้อที่ 1 : บริษัท ไอ. ดี. เอฟ. จำกัด

ลักษณะธุรกิจ : ลงทุนในหลักทรัพย์

ทุนจดทะเบียน : 90 ล้านบาท หุ้นสามัญ 9 หมื่นหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันในรายการ

การถือหุ้น : บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ บจ.ไอ.ดี.เอฟ

บมจ. สหพัฒนพิบูล 18.12% 19.10%

ผู้ซื้อที่ 2 : บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน)

ลักษณะธุรกิจ : ลงทุนในหลักทรัพย์

ทุนจดทะเบียน : 800 ล้านบาท หุ้นสามัญ 800 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 494,034,300 บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันในรายการ : บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง

นายบุญชัย โชควัฒนา ประธานกรรมการ กรรมการ

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการ กรรมการ

ผู้ซื้อที่ 3 : บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ : ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ทุนจดทะเบียน : 34.23 ล้านบาท หุ้นสามัญ 342,300 หุ้น หุ้นละ 100 บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันในรายการ : บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ บจ. ร่วมประโยชน์

นายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการ กรรมการ

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการ กรรมการ

การถือหุ้น

บมจ. ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล 18.91% 18.55%

ผู้ซื้อที่ 4 : บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL)

ลักษณะธุรกิจ : ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป

ทุนจดทะเบียน : 120 ล้านบาท หุ้นสามัญ 120 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 120 ล้านบาท

การถือหุ้น : บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ บมจ.ธนูลักษณ์

บมจ. ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล 18.91% 10.26%

ผู้ซื้อที่ 5 : บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด(มหาชน)

ลักษณะธุรกิจ : ตัวแทนจำหน่ายปลีกเครื่องสำอางค์,เครื่องหนัง

ทุนจดทะเบียน : 500 ล้านบาท หุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 290,633,730 บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันในรายการ : บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ บมจ. ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล

กรรมการร่วม

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการ กรรมการ
การถือหุ้น

บมจ. ICC 18.91%

ผู้ซื้อที่ 6 : บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) (WACOAL)

ลักษณะธุรกิจ : ผลิตจำหน่ายส่งออก ชุดชั้นในสตรี เสื้อผ้าสำเร็จรูป

ทุนจดทะเบียน : 120 ล้านบาท หุ้นสามัญ 120 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 120 ล้านบาท

ผู้ซื้อที่ 7 : บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)

ลักษณะธุรกิจ : จำหน่ายส่งสินค้าอุปโภค บริโภค

ทุนจดทะเบียน : 600 ล้านบาท หุ้นสามัญ 600 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 318,421,903 บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันในรายการ บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ บมจ. สหพัฒนพิบูล

นายบุญชัย โชควัฒนา ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ

การถือหุ้น

บมจ. ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล 18.91% 10.56%

บมจ. สหพัฒนพิบูล 18.12%

รายละเอียดของคู่สัญญาในแต่ละรายการ

ลำดับที่ 1 .ผู้ซื้อ บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด

รายการที่	รายละเอียดทรัพย์สิน	สถานที่	เนื้อที่	ราคาประเมิน	กรรมสิทธิ์
1	ที่ดิน 2 แปลงพร้อมอาคารพาณิชย์ 3 หลัง	ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	0-1-72	10,840,000	PAF
2	ที่ดิน 2 แปลง พร้อมสิ่งปลูกสร้าง 7 หลัง	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา จ.ชลบุรี	5-1-75	49,860,000	PAF
	สิ่งปลูกสร้าง 2 หลัง (PEI)				บจ. PEI (บ.ร่วม)
3	ที่ดินเปล่า 1 แปลง	ทางเข้าวัดสระซุด ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	29-1-34	2,930,000	PAF
	ที่ดินเปล่า 5 แปลง	บ้านหนองบัว ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	46-2-46.9	6,530,000	PAF
	ที่ดินเปล่า 1 แปลง (บ่อขยะ)	ต.วังตาล อ.กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี	6-2-0	52,000	บจ.MTC (บ.ย่อย)
รวม	11 แปลง		88-1-27.9	70,212,000	

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ลำดับ 2. ผู้ซื้อ บริษัท สหพัฒนา อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

รายการที่	รายละเอียดทรัพย์สิน	สถานที่	เนื้อที่	ราคาประเมิน	กรรมสิทธิ์
16	ที่ดินเปล่า 1 แปลง (PAL)	โครงการแพนบุรี ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี	5-0-37	6,706,000	PAF
17	ที่ดิน 1 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 1 หลัง (PAL)	โครงการแพนบุรี ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี	26-3-48	48,236,000	PAF
18	ที่ดิน 1 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 11 หลัง	โครงการแพนบุรี ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	25-3-72	60,275,000	PAF
19	ที่ดิน 1 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 8 หลัง (MTC)	โครงการแพนบุรี ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	23-1-64	58,468,000	บจ. MTC (บ.ย่อย)
22	ที่ดิน 1 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 5 หลัง	ต.บ้านพระ อ.เมือง จ. ปราจีนบุรี	10-0-60.7	21,070,000	PAF
รวม	5 แปลง		89-7-84.7	194,755,000	

ลำดับ 3. ผู้ซื้อ บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด

รายการที่	รายละเอียดทรัพย์สิน	สถานที่	เนื้อที่	ราคาประเมิน	กรรมสิทธิ์
6	ที่ดิน 1 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 1 หลัง (เดควิว)	ต.บางพระครู อ. นครหลวง จ .พระนครศรีอยุธยา	0-3-62	13,280,000	PAF
7	ที่ดินเปล่า 4 แปลง	ต.บางพระครู อ. นครหลวง จ .พระนครศรีอยุธยา	49-0-96	13,000,000	PAF
8	ที่ดินเปล่า 44 แปลง	ต. บางนมโค อ.เสนา จ .พระนครศรีอยุธยา	482-1-18	92,930,000	PAF
13	ที่ดิน 1 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 1 หลัง	ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี (แหลมทอง)	0-0-95.1	3,576,000	PAF
23	ที่ดิน 1 แปลงพร้อมอาคารพาณิชย์ 1 หลัง	บางโคล่ เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร	0-0-15	4,400,000	PAF
24	ที่ดินเปล่า 1 แปลง (บ่อทราย)	ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	3-2-75	14,750,000	PAF
14	ที่ดินเปล่า 16 แปลง	โครงการแพนธานี ต.ละหาร อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	97-3-06	76,870,000	PAF
รวม	68 แปลง		634-0-67-1	218,806,000	

ลำดับ 4. บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

รายการที่	รายละเอียดทรัพย์สิน	สถานที่	เนื้อที่	ราคาประเมิน	กรรมสิทธิ์
9	ที่ดิน 1 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 8 หลัง	ต.น้ำเป็น อ. เขาชะเมา จ.ระยอง	17-1-87	24,710,000	PAF
รวม	1 แปลง		17-1-87	24,710,000	

ลำดับ 5. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

รายการที่	รายละเอียดทรัพย์สิน	สถานที่	เนื้อที่	ราคาประเมิน	กรรมสิทธิ์
10	ที่ดิน 2 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 30 หลัง	โครงการแพนธานี ต.ละหาร อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	18-0-94	45,622,950	บจ. ERC (บ.ย่อย)
11	ที่ดิน 1 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 14 หลัง	โครงการแพนธานี ต.ละหาร อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	22-2-20	77,779,375	บจ. ERC (บ.ย่อย)
12	ที่ดินเปล่า 1 แปลง	โครงการแพนธานี ต.ละหาร อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	6-3-98	4,477,675	บจ. ERC (บ.ย่อย)
15	ที่ดิน 2 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 14 หลัง(PBT)	โครงการแพนธานี ต.ละหาร อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	49-3-87	102,710,000	PAF
รวม	6 แปลง		97-2-99	230,590,000	

ลำดับ 6. บริษัท เอส เอส ดีซี(ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด

รายการที่	รายละเอียดทรัพย์สิน	สถานที่	เนื้อที่	ราคาประเมิน	กรรมสิทธิ์
20	ที่ดิน 1 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 4 หลัง	โครงการแพนบุรี ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี	15-2-95	47,946,000	PAF
รวม	1 แปลง		15-2-95	47,946,000	

ลำดับ 7. บริษัท สหพัฒน์ปิบูล จำกัด (มหาชน) (SPC)

รายการที่	รายละเอียดทรัพย์สิน	สถานที่	เนื้อที่	ราคาประเมิน	กรรมสิทธิ์
21	ที่ดิน 1 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 3 หลัง	โครงการแพนบุรี ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี	16-0-66	34,268,000	PAF
25	ที่ดิน 1 แปลง	โครงการแพนบุรี ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี	39-2-17	147,611,000	PAF
	สิ่งปลูกสร้าง 1 รายการ (บ้านพัก 7 หลัง)				PAF
	สิ่งปลูกสร้าง 14 รายการ (KPF)				บจ. KPF (บ.ย่อย)
	สิ่งปลูกสร้าง 6 รายการ (AVF)				บจ. AVF (บ.ร่วม)
รวม	2 แปลง		55-2-83	181,879,000	

ลำดับ 8. บริษัท ไอ ซี ซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และหรือบริษัทไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) (อยู่ระหว่างการตกลง)

รายการที่	รายละเอียดทรัพย์สิน	สถานที่	เนื้อที่	ราคาประเมิน	กรรมสิทธิ์
26	ที่ดิน 2 แปลง	สวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	8-3-98	140,730,000	PAF
	สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน 12 หลัง (ICF)				บจ. ICF (บ.ย่อย)
รวม	2 แปลง		8-3-98	140,730,000	

ลำดับ 9. (บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) หรือบุคคลภายนอก)

รายการที่	รายละเอียดทรัพย์สิน	สถานที่	เนื้อที่	ราคาประเมิน	กรรมสิทธิ์
4	ที่ดิน 2 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 9 หลัง (INN)	ต.บางพระครู อ. นครหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา	21-0-05	201,870,750	PAF
รวม	2 แปลง		21-0-05	201,870,750	

ลำดับ 10. (ไม่มีผู้สนใจซื้อ)

รายการที่	รายละเอียดทรัพย์สิน	สถานที่	เนื้อที่	ราคาประเมิน	กรรมสิทธิ์
5	ที่ดินเปล่า 35 แปลง	ต.บางพระครู อ. นครหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา	261-3-21	149,300,000	PAF
รวม	35 แปลง		261-3-21	149,300,000	

 เกณฑ์การคำนวณขนาดรายการ

1) เกณฑ์การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ (อสังหาริมทรัพย์) เป็นการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รายการประเภทที่ 1 เมื่อคำนวณตามมูลค่ารวมสิ่งตอบแทนที่ได้รับ เปรียบเทียบกับมูลค่าสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คิดเป็น 76.37 % ของสินทรัพย์รวม (TA = 1,912,919,640 บาท) ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 50 หรือสูงกว่า แต่ต่ำกว่าร้อยละ 100

2) เกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกัน คำนวณมูลค่าสินทรัพย์ตามมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่จะได้รับชำระในแต่ละรายการ หรือหลายรายการรวมกัน หรือพิจารณาจากผู้ซื้อสินทรัพย์แต่ละราย จะมีมูลค่ารวมเกินกว่า 20 ล้านบาท หรือเกินกว่า 3% ของ NTA (3% NTA เท่ากับ (0.60) ล้านบาท) เมื่อการทำรายการทรัพย์สินทั้ง 26 รายการ ดังกล่าวเข้าลักษณะทั้งเป็นการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการทำรายการเกี่ยวข้องดังกล่าวต้องขออนุมัติคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น กับต้องเปิดเผยการทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยต้องได้รับการอนุมัติ ตกลงการเข้าทำรายการด้วยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยไม่นับผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

* ข้อมูลลงการเงินผ่านการสอบทาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2555

 มูลค่ารวมสิ่งตอบแทนและมูลค่าของสินทรัพย์ที่จำหน่าย และเกณฑ์ในการกำหนดมูลค่าสิ่งตอบแทน : ทรัพย์สินที่จะทำการเสนอขายเป็นที่ดินเปล่าและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง แบ่งเป็น 26 รายการ รวม จำนวน 133 แปลง เนื้อที่ 1,292-1-64.7 ไร่ ทรัพย์สินทั้งหมด มีทั้งติดภาระจำนองกับสถาบันการเงิน และปลอดภาระจำนอง โดยทรัพย์สินทั้งหมดนี้ บริษัท ไกร เอสทีเมชั่นจำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินทั้ง 26 รายการ (ประเมินปี 2555) มีมูลค่า รวม 1,460,798,750 บาท มูลค่าทางบัญชีรวม 1,061,201,985 บาท ซึ่งมูลค่าที่ประเมินมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าทางบัญชี (book Value) รวมของทรัพย์สินทั้ง 26 รายการ ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2555

เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและประโยชน์สูงสุดทางด้านราคาในการพิจารณาราคาขายทรัพย์สินทั้ง 26 รายการนั้นจะขายตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระทั้งหมด โดยทั้งนี้หากทรัพย์สินบางรายการผู้ซื้อมีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วยและปรากฏว่าราคาประเมินมีความแตกต่างกัน เห็นควรให้ขายทรัพย์สินนั้นได้ แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 80 % ของราคาประเมินอิสระที่บริษัทฯ ได้แจ้งไว้และนอกจากนี้ยังเสนอให้ขายบุคคลภายนอกได้ด้วยหากได้ราคาไม่ต่ำกว่าราคาประเมิน

โดยมีเงื่อนไขในการชำระราคาเป็นเงินสด ชำระทั้งจำนวนในวันโอนกรรมสิทธิ์ ส่วนค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินทั้ง 26 รายการ ผู้ซื้อและผู้ขายแบ่งชำระกันฝ่ายละครึ่ง ส่วนค่าภาษีและค่าใช้จ่ายจากการขายบริษัทเป็นผู้ชำระ

☎ รายการทรัพย์สินที่ยังไม่มีผู้ซื้อ จำนวน 1 รายการ คือรายการที่ 5 ที่ดินเปล่า 35 แปลง อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา คณะกรรมการมีมติเห็นควรให้ขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้มอบอำนาจแก่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาจัดสรรทรัพย์สินดังกล่าวขายให้กับบุคคลภายนอกต่อไปได้ โดยต้องขายในราคาไม่ต่ำกว่าราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ

☎ ทรัพย์สินจำนวน 3 รายการ คือรายการที่ 2, 19, 26 เป็นสถานประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย จึงเห็นควรให้ขอเช่าทรัพย์สินจำนวน 3 รายการดังกล่าวเพื่อใช้เป็นสถานประกอบการของบริษัทย่อยและของบริษัทต่อไปและเนื่องจากปัจจุบันมีการใช้พื้นที่ประกอบการจริงในแต่ละรายการไม่เต็มจำนวนพื้นที่ จึงเสนอขอให้เช่ากลับเพียงบางส่วนเท่าที่ใช้จริงจริง ซึ่ง ณ ปัจจุบันมีการใช้พื้นที่จริงในแต่ละรายการ คือ รายการที่ 2 เป็นที่ตั้งของ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด (สาขา1) พื้นที่ใช้งาน 2,025 ตร.ม.

รายการที่ 19 เป็นที่ตั้งของ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด พื้นที่ใช้งาน 9,252 ตร.ม.

รายการที่ 26 เป็นฐานการผลิตสินค้า(รองเท้า) เป็นที่เก็บสินค้าและวัตถุดิบของบริษัทฯ พื้นที่ใช้งาน 5,420 ตร.ม.

ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการปรับลดพื้นที่ให้เหมาะสมกับปริมาณการใช้ ซึ่งในอนาคตจะปรับลดการใช้พื้นที่ลงอีก อัตราค่าเช่าจะเช่าตามราคาตลาดของแต่ละพื้นที่ ซึ่งเป็นอัตราประเมินของผู้ประเมินอิสระ โดยทำสัญญาเช่ามีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี เมื่อครบกำหนดแล้วจะพิจารณาการต่อสัญญาใหม่ต่อไป

☎ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดให้ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระแสดงความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยแต่งตั้ง บริษัท เอสซี เอ็มบี จำกัด เป็นที่ปรึกษาเพื่อแสดงความเห็นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

☎ การเข้าทำรายการในปีที่ผ่านมา (ปี 2554) ถึง ณ ปัจจุบัน :

1) เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2554 บริษัทฯ ได้ทำรายการขายที่ดินจำนวน 4 แปลง โฉนดเลขที่ 20456, 30820, 30825, 57092 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรีพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ให้กับ บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ในราคา 245,540,000 บาท (ขณะทำรายการไม่เป็นรายการเกี่ยวข้องกัน)

10.2) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัทฯ ได้ขายที่ดินจำนวน 1 แปลง โฉนดเลขที่ 33473 ตำบลทุ่งเบญจา อำเภอท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี เนื้อที่รวม 172-1-55 ตารางวา พร้อมสวนยาง ให้กับ บมจ. สหพัฒนพิบูล ในราคา 34,477,500 -บาท (ขณะทำรายการไม่เป็นรายการเกี่ยวข้องกัน)

☎ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน/ผู้มีส่วนได้เสีย : การทำรายการเสนอขายทรัพย์สินทั้ง 26 รายการให้กับผู้ซื้อ เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ อันนับว่าเป็นผู้มีส่วนได้เสียในการทำรายการ เพื่อให้เกิดความ

โปรงใสและเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท บุคคลผู้มีส่วนได้เสียจึงไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ในวาระการ
ขายทรัพย์สินที่ผู้สนใจซื้อนั้นๆเป็นคู่สัญญาในรายการ ดังรายละเอียดรายชื่อและจำนวนหุ้นที่ออกเสียงดังนี้

- 1) บมจ. ไอซีซี อินเทอร์เน็ตในชั้นเนต จำนวนหุ้น 102,112,778 หุ้น 18.91%
- 2) บมจ. สหพัฒน์ปิบูล จำนวนหุ้น 97,843,300 หุ้น 18.11%
- 3) บมจ.สหพัฒนาอินเทอร์เน็ตโฮสติ้ง จำนวนหุ้น 30,513,108 หุ้น 5.65 %
- 4) บจ. ไอ.ดี.เอฟ จำนวนหุ้น 26,135,950 หุ้น 4.84%

 เหตุผลการขายทรัพย์สิน :

1) เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีปริมาณคำสั่งซื้อที่น้อยลงอย่างมาก จนผล
ประกอบการมีรายรับไม่สมดุลกับรายจ่ายที่ต่อเนื่องและรายจ่ายประจำที่ค่อนข้างสูง มีภาระดอกเบี้ยจ่ายกับ
สถาบันการเงินต่อเดือนจำนวนมาก จึงต้องมีการขายทรัพย์สินเพื่อนำมาตัดภาระหนี้กับสถาบันการเงินเพื่อลด
ภาระดอกเบี้ยจ่าย

2) บริษัทฯและบริษัทย่อย ประสบปัญหาภาวะขาดทุนต่อเนื่อง เป็นเวลานาน มีความ
จำเป็นต้องใช้เงินเพื่อแก้ไขปัญหาในสถานการณ์ของบริษัทฯ ต้องลดขนาดองค์กรลง ลดการแบกรับภาระ
ค่าใช้จ่ายคงที่จำนวนมาก จึงต้องมีการตัดภาระค่าใช้จ่ายที่ค่อนข้างสูง เช่น ด้านแรงงานเพื่อให้เหลือเพียงพอ
กับปริมาณงานและรายรับที่น้อยลง

3) ใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการในสถานะที่คำสั่งซื้อรองเท้าน้อยลง และสถาบันการเงิน
ไม่ปล่อยสินเชื่อเพิ่มเติมให้

 ความเห็นคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ : คณะกรรมการบริษัทฯ
และคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า การทำรายการ เป็นรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และเป็น
รายการ ที่เกี่ยวข้องกัน ขนาดรายการคำนวณตามมูลค่าสิ่งตอบแทนในทรัพย์สินแต่ละรายการ ขนาดรายการรวม
ทั้งหมดเกินกว่าอำนาจคณะกรรมการ จึงเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทรัพย์สินที่เสนอทำ
รายการส่วนใหญ่เป็นที่ดินที่ว่างเปล่าไม่ได้ใช้ประโยชน์ ส่วนรายการที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเป็นที่ตั้งของ
บริษัทย่อยที่หยุดการดำเนินการแล้ว จึงมีความเหมาะสมผลที่จะจำหน่ายออกไปและนำเงินมาแก้ไขสถานการณ์
ของบริษัทฯ ในส่วนของราคาเสนอขายเนื่องจากใช้ราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระที่ได้รับอนุญาตจาก
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นเกณฑ์ในการตกลงเข้าทำรายการ ซึ่งราคา
ประเมินดังกล่าวเป็นราคาตลาด จึงมีความเห็นว่าการขายทรัพย์สินทั้ง 26 รายการ นั้นเป็นการแบ่งขายให้กับผู้ซื้อ
ที่เป็นบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและยังขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นนำทรัพย์สินดังกล่าวขายให้แก่
บุคคลภายนอกได้อีก หากได้ราคาสูงกว่าราคาของผู้ประเมินอิสระ ทำให้บริษัทมีโอกาสในการพิจารณาเพื่อ
ประโยชน์สูงสุดด้านราคา จึงมีเหตุผลเหมาะสมเพียงพอ เป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นธรรม การทำ
รายการจึงเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯและบริษัทย่อยอย่างแท้จริง ประกอบกับบริษัทฯขาดสภาพคล่องทางการเงิน
มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อเป็นทุนหมุนเวียน ตัดภาระหนี้และดอกเบี้ยจ่ายกับสถาบันการเงิน เพื่อให้สมดุลกับ
รายรับในสถานการณ์คำสั่งซื้อรองเท้าที่น้อยลงอย่างมากและต้องลงทุนในการเพิ่มผลิตภัณฑ์ประเภทกระเป๋า
จำเป็นต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมากเพื่อสร้างโอกาสในธุรกิจของบริษัทฯไม่ให้มีผลิตภัณฑ์รองเท้าแต่เพียงอย่าง
เดียว และการขายทรัพย์สิน การทำรายการดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสม และบริษัทฯมีกำไรจากการขายไม่ทำ
ให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเสียประโยชน์ ทั้งนี้กรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ได้เข้าประชุม และออกเสียง
ในวาระนี้

ข้อมูลอื่นๆ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อหลักทรัพย์ : PAF

ประกอบธุรกิจ : ผลิตและส่งออกรองเท้า

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 177/20 หมู่ 5 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา
จังหวัดชลบุรี 20230

เลขทะเบียนบริษัท : บมจ.397

WEBSITE : WWW.PAN-PTR.COM

โทรศัพท์ : 0-38480-713-4

โทรสาร : 0-38480-187, 0-38763-323

หลักทรัพย์ของบริษัท

หุ้นสามัญ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ครั้งที่ 1 แล้วเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจำนวน 900 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,800 ล้านบาท เป็น 2,700 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 180 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 5 บาทบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2547

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทแพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 2,700 ล้านบาท ทุนที่ออกและชำระแล้ว 2,700 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 540 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท ในจำนวนนี้เป็นหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย จำนวน 3.60 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.67

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัท ฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 จากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัทหลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย โดยจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

นโยบายของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบโดยมิได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน แต่ขึ้นอยู่กับความจำเป็นสภาพคล่องทางการเงินและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยเห็นสมควร

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,7
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2229-2800
โทรสาร : 0-2359-1259
WEBSITE : WWW.TSD.CO.TH

ผู้สอบบัญชี

นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5599
บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2259-5300
โทรสาร : 0-2260-1553
E - MAIL : DIA.AUDITOR@YAHOO.COM

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายบุญชัย	โชควัฒนา	กรรมการ
3. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายวิจิต	ตันติอนุชานนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
5. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์	มีเพียร	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. นายพยนต์	พันธ์ศรี	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหารอาวุโส
7. นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการผู้จัดการ
8. นายวีระวุฒิ	เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการและผู้อำนวยการบริหารด้านปฏิบัติการ
9. นายสมมาตร	ขุนเศรษฐ	กรรมการและผู้อำนวยการบริหารทั่วไป

และเลขานุการบริษัทฯ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายบุญเกียรติ โชควัฒนา * #	66	ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ -วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ -มหาวิทยาลัยบูรพา ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์	0.05	พี่ชายนายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการ	2551 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการ	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
					2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่น แนล เอนเตอร์ไพรส์
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการและ ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ.แพเอเชียฟุตแวร์
นายบุญชัย โชควัฒนา * #	66	ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ Wisconsin State University At Superior, U.S.A. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย -Director Accreditation Program (DAP)3/2003 -Director Certification Program (DCP)68/2005	0.43	น้องชายนายบุญ เกียรติ โชควัฒนา ประธาน กรรมการ	2551- ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> ประธานกรรมการ	บมจ.ฟาร์อีสท์ คีดีบี
					2551- ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.หลักทรัพย์จัดการ กองทุนรวม เอ็มเอฟซี
					2554- 2555	ประธานกรรมการและประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟุตส์
					2552-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร <u>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>	บมจ.สหพัฒน์ปิโตร จำนวน 20 แห่ง

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายพนธ์ พันธุ์ศรี * #	74	ปริญญาโท สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Director Accreditation Program จาก (IOD)	-	-	2550 – 2551	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการผู้จัดการ	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์
					2550 - 2553	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์
					2550 - 2553	รองประธานกรรมการ	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์
					2554 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร - อาวุโส <u>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ จำนวน 7 แห่ง
นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์ * #	50	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น Director Accreditation Program จาก (IOD)	-	-	2549 - 2552	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการผู้อำนวยการ	บจก.แพนเทคอาร์แอนด์ดี
					2553	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ <u>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ จำนวน 19 แห่ง

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายวิระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล * #	48	ปริญญาตรี MINI INDUSTRIAL ENGINEERING จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Director Accreditation Program จาอ (IOD)	-	-	2548 – 2550 2552 - 2553 2552 – 2553 2554 - ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการผู้จัดการ รองผู้อำนวยการและกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร กรรมการและผู้อำนวยการบริหารด้าน ปฏิบัติการ <u>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>	บมจ. บางกอกกรีนเบอร์ บมจ. บางกอกกรีนเบอร์ บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ จำนวน 12 แห่ง
นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	67	ปริญญาโท ร.บ. (บริหารรัฐกิจ) ม. ธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี ร.บ. (การปกครอง) ม. ธรรมศาสตร์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย -Director Accreditation Program(DAP)41/2005	-	-	2550 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการ กรรมการ / กรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ <u>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>	บมจ.สหพัฒน์ปิปูล บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี) บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ จำนวน 3 แห่ง
นายวิชิต ตันตือนุนานนท์	66	อัสสัมชัญพาณิชย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Joint Venture Management Course, Insead University -Director Accreditation Program (DAP) 3/2003	-	-	ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ <u>กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>	บมจ.ฟาร์อีสต์ ดีตี้ปี บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ จำนวน 3 แห่ง

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท %	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (พ.ศ.)	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
พ.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร	65	ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ (Public Affairs) สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (ปกครอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย -Director Accreditation Program (DAP) 7/2009	-	-	2550 2551 มค.-กย.2551 2554-ปัจจุบัน	ผู้บังคับการตำรวจอ่างทอง ผู้บังคับการตำรวจนครบาล 9 ผู้บังคับการตำรวจจราจร <u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการตรวจสอบ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กองบัญชาการตำรวจภูธร ภาค 1 กองบัญชาการตำรวจนครบาล กองบัญชาการตำรวจนครบาล บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ จำนวน - แห่ง
นายสมมาตร ขุนแสน * #	48	ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง Director Accreditation Program จกท (IOD) Finance For Non – Finance Director จกท (IOD)	-	-	2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน	<u>บริษัทจดทะเบียน</u> กรรมการบริหาร ผู้บริหารสำนักกฎหมาย กรรมการและผู้อำนวยการบริหารทั่วไป กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ กลุ่มแพนศรีราชา-ระยอง- กบินทร์บุรี บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์ จำนวน 16 แห่ง

* กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการบริหาร